



Izveček iz sanacijskega programa Panonije Murska Sobota v letih 1976 — 1980 in predlog za priključitev k IMP

I. PRIKAZ »PANONIJE« 1972—1975

0. Analiza dosedanjega dela

0.1 Kratka zgodovina, firma in registracija

Delovna organizacija »Panonija« kovinska in elektro industrija Murska Sobota je bila ustanovljena s spojitvijo kovinske galanterije »Panonija« M. Sobota in Elektrokovinskim podjetjem »Ločilka« Murska Sobota, glasom sklepa delavskega sveta z dne 20. 3. 1972. Konstituirala se je 13. 5. 1972 in je vpisana v register gospodarskih organizacij pri Okrožnem gospodarskem sodišču v Mariboru po Rg. št. 283-I.

Industrija kovinske galanterije »Panonija«, kot predhodnica podjetja je bila ustanovljena 6. 6. 1947 z odločbo št. 7-97-1-47 izvršnega odbora Mestnega ljudskega odbora M. Sobota, kot obrtno podjetje. Dne 12. 3. 1952 je bilo preimenovano v Industrijo kovinske galanterije »Panonija« M. Sobota, na osnovi odločbe št. 2393-I-52 poverjenišтва za finance takratnega ljudskega odbora v M. Soboti.

Elektrokovinsko podjetje »Ločilka« kot predhodnica podjetja, je nastalo na osnovi odločbe št. 022-17-1962 z dne 13. 9. 1962 Občinske skupščine M. Sobota in sklepa delavskega sveta Invalidskega zavoda »Prlekija« Ljutomer, kot samostojen zavod. Ustanovitelske pravice so bile prenešene z odločbo občinske skupščine v M. Soboti št. 022-12-1963 z dne 6. 7. 1963 na Elektroindustrijo in splošno montažo Maribor. Na podlagi referendum in sklepa delavskega sveta z dne 29. 12. 1967 je Okrožno gospodarsko sodišče v Mariboru registriralo zavod kot samostojno podjetje.

Firma organizacije združenega dela glasi: »PANONIJA« kovinska in elektro industrija M. Sobota, p. o. Skrajšana firma glasi: »PANONIJA« M. Sobota, p. o. Sedež je v Murski Soboti, Ivo Lole Ribara 4. Podjetje je registrirano pri Okrožnem gospodarskem sodišču v Mariboru pod št. reg. vložka 69-00 in zap. št. vpisa Srg 335-74 z dne 14. 3. 1974.

Uveljavljen je institut **popolne (pravne) odgovornosti**.

Direktor podjetja je Zelko Emil (od 1. 11. 1972.)

0.2 Predmet poslovanja

— proizvodnja kmetijskih strojev in delov
— proizvodnja visoko in nizkonapetostnih ločilnikov, podsklopov in pripadajočih elementov ter druge opreme za elektroindustrijo
— proizvodnja opreme za avtomobilsko in strojno industrijo

— proizvodnja predmetov kovinske galanterije in vseh vrst izdelkov iz pločevine za široko potrošnjo.

Podjetje je pravna oseba in nastopa popolno in brez omejitev v pravnem prometu z drugimi. Z vidika blagovne nomenklature spada v skupino 117.

Proizvodni program iz 2. in 3. alineje realizirano v kooperacijskem razmerju s Tovarno stikalnih naprav Maribor oz. s Tovarno avtomobilov Maribor in »Tomo Vinković« Bjelovar.

0.3 Organizacija

»Panonija« kovinsko in elektro industrija je enovita delovna organizacija. Ima en žiro račun. V okviru podjetja so naslednje organizacijske enote:

1. Splošni sektor
2. Operativno tehnični sektor
- 2.1 Operativna priprava proizvodnje
- 2.2 Tehnološka priprava proizvodnje
- 2.3 Nabava
- 2.4 Proizvodnja
- 2.4.1 Mehanska obdelava
- 2.4.2 Ročna obdelava
- 2.4.3 Montaža
- 2.4.4 Površinska zaščita
- 2.5 Orodjarna
- 2.6 Vzdrževanje
- 2.7 Skladišča: polizdelkov, nedokončana, material
3. Razvojno komercialni sektor
- 3.1 Razvoj in prototip
- 3.2 Prodaja

3.3 Skladišča gotovih izdelkov

3.4 Servis

4. Računovodski sektor

5. Finančna operativa

6. Sektor tehnične kontrole

0.4 Samoupravna organiziranost

Na podlagi nove zakonodaje in operativnega referendum so delavci »Panonije« organizirani v enovito delovno organizacijo.

0.4.1 Samoupravna organiziranost delovne organizacije »Panonije«

Na nivoju delovne organizacije so formirani oz. delujejo naslednji samoupravni organi:

— zbor delovnih ljudi,
— delavski svet (21 članov), ki ima v svojem sestavu stalne odbore in komisije.

Organi delavskega sveta pa so naslednji:

- poslovni odbor (9 članov),
- odbor za medsebojna razmerja (11 članov),
- odbor delavskega nadzora (7 članov),
- odbor za splošni ljudski odpor (5 članov),
- komisija za disciplinske opravke (3 člani) in
- komisija za splošne akte (5 članov).

0.4.2 Samoupravna organiziranost — samoupravni akti »Panonije«

Določbe o splošnih aktih ima Statut podjetja v VIII. poglavju »Splošni akti«

Splošni akti podjetja so:

- statut OZD
- sporazum o medsebojnih razmerjih delavcev v združenem delu
- samoupravni sporazum o delitvi osebnih dohodkov
- sporazum o notranji organizaciji in sistematizaciji delovnih mest
- samoupravni sporazum o inventarju
- pravilnik o varstvu pri delu
- pravilnik o požarnem redu
- pravilnik o izobraževanju
- pravilnik o uporabi sredstev skupne porabe

- pravilnik o volitvah organov in njihovem delu
- pravilnik o oblikovanju cen
- obrambni vojni načrt.

0.4.3 Samoupravna organiziranost SOZD »Fužinar«

Z namenom, da bi se uspešno razvijalo kovinarstvo na Slovenskem, da bi se z enotno proizvodno orientacijo in organizacijo poslovanja zagotovila najširša potencialna možnost na domačem in tujem tržišču ob upoštevanju vseh dosežkov sodobne tehnike in znanosti, delitve proizvodnega programa in specializacije proizvodnje ter, da bi čimbolj združili svoj potencial, pri tem pa realizirali usklajene razvojne programe, so se delavci »Panonije« odločili, da se združijo v SOZD »Fužinar«, ki ima institut omejene solidarne odgovornosti.

SOZD »Fužinar« združuje proizvajalce kmetijske mehanizacije, livarskih, kovaških in kovinskih izdelkov.

Samoupravni sporazum o združitvi je bil podpisan 18. 10. 1974, skupno poslovanje začena 1. 1. 1975.

Na referendumu dne 10. 12. 1976 so delavci Panonije glasovali o izločitvi iz SOZD »Fužinar«. Rezultat glasovanja je bil 94,70 % glasov za izločitev.

0.5 Struktura in obseg proizvodnje

0.5.1 Poslovni rezultati

Celotni obseg proizvodnje lahko razdelimo na področje proizvodnje lahke kmetijske mehanizacije, kovinsko galanterijo in kooperacijsko proizvodnjo. Najpomembnejša v vrednostni strukturi celotne proizvodnje je proizvodnja kmetijske mehanizacije, ki ima v letu 1975 71 % delež. Druga najpomembnejša dejavnost je kooperacijska proizvodnja. Leta ima v analiziranem letu 26,5 % udeležbo, medtem ko ima dejavnost kovinske galanterije v tem času le 2,5 % delež v vrednostni strukturi proizvodnje.

Proizvodni program je zasnovan na proizvodnem procesu oz. programu prejšnjih podjetij »Panonije« in »Ločilke«. Posebno IKG »Panonija« je imela že pred spojitvijo v novo podjetje zelo raznolik proizvodni program. »Ločilka« je proizvajala stikalne naprave, katerih je bilo sicer več vrst, vendar so bili ti proizvodi enaki po načinu proizvodnje, uporabnosti, ter so bili namenjeni v prvi fazi le enem kupcu, to je Tovarni stikalnih naprav Maribor, s katerimi je imela »Ločilka« dolgoročno kooperacijsko pogodbo.

Industrija kovinske galanterije »Panonija« je proizvajala izdelke različne uporabnosti, to je izdelke za kmetijstvo, kot so vinogradniške škropilnice, kotli za žganjekuho, brzoparilniki, nahrbtni in ročni razpršilci, poleg tega pa več vrst razne kovinske galanterije, kovinskega pohištva ter delov za avtomobilsko industrijo. Slednje je proizvajala na osnovi dolgoročne kooperacijske pogodbe s TAM Maribor.

S proizvodi za široko potrošnjo je »Panonija« oskrbovala celotno jugoslovansko tržišče. Prodajo na tako širokem tržišču je opravljala preko Poslovnega združenja »Fužinar«, ki je bilo ustanovljeno v ta namen že 1949 leta, sedaj SOZD »Fužinar«.

Kljub širokemu in različnemu proizvodnemu programu ter dobrim poslovnim uspehom sta začeli podjetji »Panonija« in »Ločilka« iskati skupno pot nadaljnjega gospodarskega razvoja v celotnem industrijskem kovinskem podjetju. Temu sta pripomogli tudi neprimerna lokacija prejšnje »Panonije«, torej potreba po novi lokaciji ter po izgraditvi primernih proizvodnih prostorov.

Vzporedno z razširitvijo proizvodnih zmogljivosti se je začel večati tudi količinski obseg proizvodnje in dopolnjevanje asortiman. Pri tem je v veliki meri sodelovala lastna razvojna služba.

V novih pogojih poslovanja je podjetje okrepilo proizvodnjo po kooperacijskih pogodbah s TAM Maribor in TSN Maribor ter poiskalo nove možnosti poslovnega povezovanja s kooperanti »Tomos« Koper, »Gorenje« tovarne poljedelske opreme Muta in s »Tomo Vinković« Bjelovar.

Širiti se je začel program kmetijske mehanizacije, ki je hitro izpodrival proizvodnjo kovinske galanterije. Tako se je po spojitvi po letu 1972 proizvodnja nekaterih izdelkov kovinske galanterije popolnoma opustila, ostala pa se je količinsko zmanjšala.

Program kmetijske mehanizacije oz. izdelkov za potrebe kmetijstva je v času poslovanja IKG obsegal naslednje proizvode:

- brzoparilniki
- vinogradniške škropilnice
- žveplalniki (nahrtni in ročni)
- gnojnične črpalke
- kotli za žganjekuho

Vrednostni podatki v letih pred združitvijo kažejo tendenco padanja proizvodnje kovinske galanterije v korist izdelkov za potrebe kmetijstva.

	Deli za avt. Kmet. Kovin.				Razno
	industrijo	opr.	gal.	Skupaj	
1965	212	3033	3508	6754	3 : 45 : 52
1966	533	3807	2678	9019	8 : 54 : 38
1967	699	4376	2765	7839	9 : 56 : 35
1968	1259	5746	3129	10124	12 : 57 : 31
1969	1550	7846	3015	12411	13 : 63 : 24

V letih 1969—1972 je porast proizvodnje opreme za kmetijstvo še večji, saj se je pričela proizvodnja sadilnikov, avtomobilskih in traktorskih prikolic, kosilnic ter obračalnikov po kooperacijskih pogodbah in za široko potrošnjo.

Tako spremenjeni proizvodni program je predvideval tudi elaborat o združitvi »Panonije« in »Ločilke«, ki ga je izdelal Zavod za ekonomiko in organizacijo v M. Soboti. Do takih odločitev je prišel na osnovi lastnih analiz potreb jugoslovanskega tržišča ter Slovenije ter drugi.

V tabelarnem pregledu (tabela št. 0.2.2, 0.3) prikazujemo nominalne vrednosti in relativna razmerja med predvidenimi elementi delitve celotnega dohodka in dohodka.

Iz prikazane tabele ugotavljamo naslednje: — celotni dohodek se je nominalno povečal v letu 1975 v primerjavi s predhodnim letom le za 15 %;

— porabljeni material in storitve so se v

obravnavanem primerjalnem obdobju bolj povečale kot celotni dohodek;

— amortizacijo delovna organizacija obračunava le po minimalni stopnji in je v letu 1975 porasla le za 2 % glede na predhodno leto;

— dohodek je v navedenem poslovnem razdobju nominalno porasel manj kot celotni dohodek: indeks znaša 112;

— osebni dohodki so se povečali v obravnavanem obdobju za 6 %, medtem ko je razmerje OD : skladi v letu 1975 95 : 5 v korist prvih.

0.5.2 Osebni dohodki

Povprečni osebni dohodki so se gibal:

Leto	Povprečni OD za 182 ur dela (neto)	Verižni indeks
1973	1.947	—
1974	2.365	122
1975	2.595	110

Kakor vidimo iz pregleda niso bili povprečni OD v letu 1975 posebno visoki in zaostajajo za republiškim povprečjem v letu 1975 za 930 din. V komparaciji z letom 1974 so se nominalno povečali za 10 %.

0.6 Pogoji poslovanja

0.6.1 Delovna sila

Število zaposlenih po stanju ob koncu vsakega meseca in po vkalkuliranih delovnih urah je povprečno stanje:

	Povprečno število delavcev		
	1973	1974	1975
po stanju ob koncu meseca	403	475	502
po vkalkuliranih delovnih urah	412	491	510

0.6.2 Poslovne naložbe

0.6.2.1 Osnovne naložbe

Ob spojitvi podjetij »Panonija« in »Ločilka« so bila aktivirana nova osnovna sredstva in to predvsem nova proizvodna hala ter ostala nova osnovna sredstva tako, da znašajo osnovna sredstva po združitvi po nabavni vrednosti 28.535.270 din.

Osnovna sredstva po nabavni vrednosti pred in po spojitvi znašajo v 103 din in %.

	1. 1. 1972		31. 12. 1972		Ind. por.
zemljišča	24	0,3	214	0,7	891
gradbeni objekt	4397	57	17.689	62	402
del. priprave	3304	43	10.632	37	322
SKUPAJ	7725	100	28.535	100	369

Povečanje osnovnih sredstev po spojitvi je minimalno zaradi pomanjkanja potrebnih virov za nabavo osnovnih sredstev. Dinamika sredstev po nabavni vrednosti je naslednja:

1975

vrsta	1972	1973	1974	pr. rev.	po rev.
zemljišča	214	214	194	244	244
gradb. obj.	17.689	17.689	17.729	17.876	30.232
del. pripr.	10.632	11.399	12.814	14.527	23.323
ostalo		1.783	1.783	1.783	1.783
Skupaj	28.535	31.087	32.521	34.400	55.582

Po sedanjih vrednosti je dinamika osnovnih sredstev naslednja:

vrsta	1972	1973	1974	pr. rev.	po rev.
zemljišča	214	214	194	244	244
gradb. obj.	17.450	17.011	16.601	16.270	27.735
del. pripr.	7.890	7.727	7.518	7.746	12.152
ostalo		1.784	1.248	890	890
Skupaj:	25.555	28.736	25.561	25.150	41.022

0.6.2.2. Obratne naložbe

Kot je že omenjeno pri analizi osnovnih naložb, moramo poudariti tudi pri analizi obratnih naložb, da je leto spojitve podjetij »Panonije« in »Ločilke« prelomno leto tudi v virih financiranja obratnih naložb. Pred spojitvijo, to je pred graditvijo proizvodnih prostorov, sta imeli obe prejšnji podjetji v primerjavi s takratnimi potrebami velik znesek poslovnega sklada, iz katerega so se skoraj v celoti pokrivali poleg osnovnih tudi obratne naložbe.

V letu 1972 so bila sredstva po zaključnem računu 1971 namenjena za poslovni sklad, uporabljala so se le v osnovne naložbe in tako je ostalo za pokrivanje obratnih naložb le malo lastnih virov poslovnih sredstev. Značilno za obdobje 1972—1975 je to, da se kot viri financiranja obratnih naložb pojavljajo tudi viri, to je bančni krediti ter zadržana sredstva dobaviteljev, poleg tega še druga značilnost, da so ti viri kratkoročnega značaja. Zaradi tega je bilanca obratnih naložb in njihovih virov neugodna.

Tako stanje je znak stalne finančne nestabilnosti, poleg tega pa povzročajo krediti, najeti po 11% in 12% obrestni meri velike stroške.

Zaradi precejšnje rasti proizvodnje in realizacije so se temu primerno povečale tudi obratne naložbe. Dinamika povprečnih obratnih naložb in hitrost obračanja je naslednja:

Leto	Povpr. znesek obrat. naložb	Indeks rasti bazni veržni	Obrat. obr. nal. količnik	dnevi
1971	6.027.444	55	—	—
1972	11.654.568	100	182	3,4
1973	31.250.874	268	268	2,0
1974	44.658.761	383	143	2,2
1975	67.593.843	579	151	1,6

Iz strukture posameznih postavk obratnih naložb je razvidno, da so v letih 1972—1974 naraščale zaloge materiala, medtem ko so v letu 1975 povprečne zaloge materiala — in zaloge ob koncu leta nižje, kar je posledica stabilizacijskih ukrepov v letu 1975. Nasprotno so pa zelo porasle zaloge gotovih izdelkov, ki so posebno visoke ob letu 1975 in postopoma naraščajo, začevši v 1. polletju

1975. Zaloge gotovih izdelkov so najbolj zaskrbljujoče, še posebno, ker podjetje zalog gotovih izdelkov ni imelo.

0.6.2.3. Viri poslovnih naložb

0.6.2.3.1. Viri osnovnih naložb

Investicijski elaborat o spojitvi »Panonije« in »Ločilke« izkazuje zelo ugodno razmerje v virih osnovnih sredstev pred začetno investicijo na novi lokaciji. Tako sta obe podjetji skupaj ob koncu leta 1969 izkazovali sedanjo vrednost osnovnih naložb v vrednosti 2.918.233 din, kar se je v večini financiralo iz lastnega dela poslovnih naložb. Na drugem mestu so krediti za osnovne naložbe od dobaviteljev, ki so se v času do dejanske spojitve, to je do leta 1972 že odplačali.

Viri osnovnih naložb v času pred investicijo in po njej so naslednji:

vir osn. naložb	31. 12. 1969	31. 12. 1972
poslovni sklad	2.448.318	83,9 9.868.626
Kredit od bank	29.066	1,0 12.956.146
Kredit od del. org.	441.449	15,0 1.010.198
Ostalo (dot. rep. rez.)		1.720.275
	2.918.833	100,0 25.555.234

Iz tabele je razvidno, da se je struktura virov zelo spremenila, to je, povečal se je del financiranja iz kreditov, dobljenih od bank. Vlaganje v osnovne naložbe je angažiralo večino poslovnega sklada. Poslovni sklad je 31. XII. 1972 znašal 13.846.316 dinarjev. Del poslovnega sklada za financiranje osnovnih naložb pa je znašal 71% od celotnega poslovnega sklada.

Iz teh podatkov je razvidno, da je podjetje zabredlo v finančne težave takoj po spojitvi, to je po aktiviranju nove investicije.

Vrednost osnovnih naložb se je zelo povečala na račun sredstev za obratne namene ter iz kreditov za osnovne naložbe, ki so bili najeti pod zelo neugodnimi pogoji.

Kredit, odobren za proizvodno halo, je bil najet za čas 5 let po 8% z letno anuiteto 1.354.769 dinarjev, z rokom odplačila prve

0. 7. Poslovni uspeh v I. 1976

0. 7. 1. Poslovni uspeh I.—VI. 1976

Delitev dohodka I.—VI. 1976	17.716.216.21 din
Dosežen dohodek I.—VI. 1976	10.917.527.48 din
Izguba I.—VI. 1976	6.798.688.73 din
Fakt. realizacija I.—VI. 1976	53.421.526.27 din
Plačana realizacija I.—VI. 1976	49.047.820.30 din
Neplačana real. 30. VI. 1976	4.373.705.97 din
Izguba glede na faktur. real.	2.424.982.75 din
0. 7. 2. Poslovni uspeh I.—IX. 1976	
Delitev dohodka I.—IX. 1976	25.475.159.83 din
Dosežen dohodek I.—IX. 1976	17.901.236.76 din
Izguba I.—IX. 1976	7.573.923.07 din
Fakt. realizacija I.—IX. 1976	80.602.469.22 din
Plačana realizacija I.—IX. 1976	73.051.089.22 din
Neplačana realizacija 30. IX. 1976	7.551.380.00 din
Plačana realizacija I. do 15. X. 1976	3.168.950.65 din
Stroški plač. realizacije I. do 15. X. 1976	2.253.123.45 din
Razlika med neplačano real. 30. X. 1976 in stroški plač. realizacije I. do 15. X. 1976	5.298.256.55 din
Izguba glede na fakturirano realizacijo	2.275.666.52 din

anuitete 1. VIII. 1973.

Zaradi nizke akumulativnosti poslovanja po spojitvi ni bilo mogoče, da bi se kredit začel odplačevati v pogodbenem roku. Rok za odplačilo kredita je prelagan iz leta v leto, vse do leta 1976.

0.6.2.3.2. Viri obratnih naložb

Iz analiz je razvidno, da se zaloge razreda 3 in 6 dvigajo iz leta v leto, viri obratnih naložb za kritje zalog, to je dolgoročni krediti ter lastna poslovna sredstva za obratne namene, pa so v isti višini oziroma padajo zaradi odplačila kreditov. Zaradi tega je primanjkljaj sredstev po TOS obrazcu znašal v:

1973	5.273.651 din
1974	15.343.897 din
1975	35.307.562 din

Tudi ob upoštevanju najnovejših predpisov o razmejitvi primanjkljaja trajnih obratnih naložb za leto 1976 in 1977 »Panonija« ne more brez zunanje pomoči zadovoljiti zahtevam zakonskih predpisov.

Struktura virov obratnih sredstev na dan 31. XII. 1975 iz naslova formalnih virov financiranja delovne organizacije »Panonija« je bila naslednja:

Vrsta vira	Vrednost	Struktura v %
A. Dolgoročni viri		
Poslovni sklad — del za obratne naložbe	5.035	10
Dolgoročna posojila za obratna sredstva	7.999	15
B. Kratkoročni viri		
Kratkoročna posojila za obratne naložbe	36.353	72
Predplačila kupcev	793	3
SKUPAJ:	50.180	100

Iz podane strukture virov ugotavljamo, da največji delež (72%) odpade na kratkoročna posojila, kar je dokaj neugodno.

Dokaj nizek pa je 10% delež poslovnega sklada — del za obratne naložbe.

II. PRIHODNJA USMERITEV

1. PROIZVODNJA DVIGAL V IMP LJUBLJANA

1. 1. Splošno o dvigalotehniki v Jugoslaviji

Ta dejavnost (od proizvodnje dvigal do vzdrževanja dvigal v obratovanju) je obremenjena z najrazličnejšimi problemi, ki imajo skupen koren v zgrešenih temeljnih razvojnih premikih takoj po vojni (1948). Posledica je bila ustvarjanje drobnih zmogljivosti in počasen razvoj doma in zato vedno večji razkorak glede na dosežke razvitega sveta.

Dvigalo kot proizvod — gledajoč skozi prizmo tehnologije — ni preveč zapleten. Vendar zahteva zelo heterogen asortiman sestavnih elementov, ki se medsebojno bistveno razlikujejo, tako po glavnih izdelavnih materialih, kot po načinu in nivoju obdelave, pa tudi po potrebni strojni opremljenosti v proizvodnem ciklusu. Zato tudi po svetu srečamo le nekaj firm, ki so kompletni proizvajalci vseh elementov dvigalotehnike, in še to v več tovarnah, ki so ozko specializirane in razmeščene v več državah.

Vse to zahteva najprej tesno povezanost projektiranja in montaže na eni in proizvodnje (ki je naročilnega značaja) na drugi strani. Montažne (in tudi vzdrževalne) skupine so opremljene z najbolj sodobnimi montažnimi pomagali, orodji in specializiranimi napravami, ki občutno pospešujejo montažo dvigal z garancijo na točnost in kakovost drugih montažnih del.

Obrtniška miselnost, zapiranje in s tem onemogočanje razvoja, nelojalna konkurenca ipd. je tekom časa povzročila stagnacijo in skoraj nobenih tehnoloških dosežkov na področju kompleksa dvigalotehnike v Jugoslaviji. Zadnja leta se je stanje nekoliko izboljšalo, vendar odločnejše premike zavira razdrobljenost, pomanjkanje strokovnjakov in moneterskega kadra, nizka tehnološka raven in slaba opremljenost proizvodnje itd.

Skupna karakteristika dvigalotehnike v Jugoslaviji so pogosti zastoji in okvare na že vgrajenih dvigalih, dolgi čakalni roki za odpravo zastojev in nasploh slabo in neurejeno stanje večine instaliranega vertikalnega transporta domačega proizvodnega izvora. Delno lahko takšno stanje pripišemo (glede na razmere po svetu, ko je znatno manj okvar in zastojev) nizki ravni zavesti uporabnikov in upravljavcev z vertikalnim transportom, s tem, ko slednji ne zagotavljajo organizirano eksploatacije: redni pregledi in kontrola instalirane opreme z lastnim za to usposobljenim kadrom in opiranjem na dobro organizirano delovno organizacijo montažno, servisno in tudi proizvodno dejavnost za vertikalni transport.

V Jugoslaviji sta dve vodilni delovni organizaciji, katerih temeljna dejavnost je proizvodnja, precejšen pomen pa ima tudi montaža in servisiranje dvigal: David Pajić Beograd in Radnik, Zagreb. V Sloveniji vse do lanskoletnih dogajanj beležimo stalno zaostajanje celo za jugoslovanskimi dosežki. IMP Ljubljana je v okviru svojih integracijskih prizadevanj, ki jih sicer vodijo ekonomski, tehnološki in družbeni motivi, v lanskem letu

za področje dvigalotehnike takole opredelilo tehnologijo saniranja tega področja: najprej je treba združiti delo in sredstva, poiskati pravilno razvojno usmeritev z vzpostavitvijo proizvodne kooperacije z renomirano svetovno firmo. Končni smoter mora biti ureditev slovenske dvigalotehnike z resnejšim posegom tudi na jugoslovanski trg v celoti, tako da prilagojena našim zmožnostim in potrebam in da bo lahko napredovala vzporedno s sodobno industrijsko prakso razvitih držav.

1. 2. Dvigalotehnika v IMP Ljubljana

Izhajajoč iz zastavljenih integracijskih smotrov na področju vertikalnega transporta je bila v letu 1975 izvršena združitev slovenskih zmogljivosti, ki so bile razdrobljene v dveh kolektivih: Dvigalotehni in Elektrodvigalu, ki sta dobršen del moči izgubljala v medsebojnih razmerjih. Tako je bila organizirana TOZD Dvigalo, ki skrbi za realizacijo omenjenih smotrov dvigalotehnike: proizvodnje, montaže, servisiranja in inženjeringa. Vendar s poudarkom na zadnjih treh elementih. Na proizvodnem področju bi TOZD Dvigalo ohranila in razširjala proizvodnjo tistih izdelkov, katerih proizvodnjo je smiselno obravnavati kot delavniško pripravo montažnih elementov. Ostalo in pretežno delo proizvodnega značaja pa organizirati po načelih industrijske proizvodnje s čimvečjim izkoriščanjem dosežkov inozemskih partnerjev preko industrijske kooperacije. Za realizacijo tega cilja pa so potrebna velika investicijska sredstva.

Glede na pogoje, ki obstoje v Panoniji iz Murske Sobotne seveda odpade potreba po investicijah v osnovne naložbe (zgradbe in strojna oprema) v takšnem obsegu, ki bi bil potreben v TOZD Dvigalu: Potrebne so predvsem investicije v obratne naložbe vseh vrst, orodne priprave in nekatere stroje. Kljub temu, da so s to investicijo proizvodnje (v pretežnem smislu, t. j. cca 80 %) v Panonijo doseženi prihranki cca 100 mio din, bomo morali v tem srednjeročnem obdobju zagotoviti TOZD Dvigalo potrebno koncentracijo strokovnega in proizvodno-skladišnega potenciala na eno lokacijo (danes se dejavnost odvija v popolnoma neustreznih prostorih na 6 lokacijah, kar povzroča večje indirektno stroške poslovanja). Zato je treba računati s potrebno investicijo v TOZD Dvigalo v višini 50 mio din. Tako lahko govorimo o neto prihranku kapitala v celoti za področje dvigalotehnike v višini 70 mio din. Poleg procesov specializacije pa gre v tej delitvi dela tudi za vključevanje IMP Ljubljana v hitrejši razvoj manj razvitih območij s programom, ki je tehnološko perspektiven in komercialno poslovno donosen. In ne nazadnje okrepljena bo tehnološka povezanost poslovnega sistema IMP Ljubljana, ki tako dopolnjuje svoj poslovni predmet s področjem, ki tehnološko in ekonomsko dopolnjuje že prisotna zaključena dela v gradbeništvu (inženjering, projektiranje in montaža) s pripadajočo proizvodnjo investicijskih dobrin.

1. 3. Tržna analiza dvigalotehnike v Jugoslaviji

Statistična evidenca zveznih in republiških zavodov za statistiko ne zajema podatkov o

številu dvigal v obratovanju in zato ni moč navesti uradnih podatkov.

Proizvodnja dvigal je predvidena v kooperaciji z Zahodno nemško firmo Haushahn Stuttgart, s katero je bila v letu 1976 sklenjena pogodba o dolgoročni proizvodni kooperaciji za dobo 5 let. Ta pogodba pa mora biti še potrjena s strani Zveznega komiteja za energiko in industrijo. Ker pa postopek pri registraciji pogodbe še ni končan je načrtovana delna sprememba proizvodnega programa Panonije tako, da se čimprej ukine proizvodnja neakumulativnih izdelkov in se nadomesti s kooperantsko proizvodnjo za potrebe drugih TOZD v okviru IMP.

V primeru, da pogodba o dolgoročni proizvodni kooperaciji s firmo Haushahn ne bi bila registrirana, pa bo proizvodnja dvigal osnovana na lastnem razvoju ob delnem uvozu najzahtevnejših elementov ter tesnejšem proizvodnem sodelovanju z drugimi jugoslovanskimi proizvajalci dvigal David Pajić Beograd in Rade Končar Zagreb. Razgovori o takem sodelovanju so že v teku.

III. VKLJUČITEV PANONIJE V IMP IN VLOGA IMP PRI SANACIJI PANONIJE

Delavski svet IMP je na sejah dne 06. 04., 14. 06., 28. 12. 1976 in 14. 01. 1977 obravnaval možnost vključitve Panonije v IMP ter med drugim sprejel stališče, da je potrebno pred odločanjem o pripojitvi razčistiti proizvodni program in izvesti sanacijo virov sredstev glede na njihovo ročnost odplačevanja.

Bodoči proizvodni program je določen v sanacijskem elaboratu; pri izdelavi so sodelovali tudi strokovni delavci IMP, obravnavali pa so ga: Sklad skupnih rezerv SR Slovenije, Ljubljanska banka — Podružnica Murska Sobota, Izvršni svet Skupščine občine Murska Sobota in Sklad skupnih rezerv Skupščine občine Murska Sobota.

Sklad skupnih rezerv SR Slovenije je na seji dne 03. 12. 1976 odobril Panoniji sanacijski kredit za osnovna sredstva v višini 25,350.000 din z odplačilno dobo 5 let in 6,5 %-no obrestno mero. Prva anuiteta zapade v plačilo 01. 11. 1979, zadnja pa 01. 05. 1984.

Ljubljanska banka — Podružnica Murska Sobota je odobrila konverzijo kratkoročnih kreditov v dolgoročne v višini 26,300.000 din in kredit za trajna obratna sredstva v višini 34,000.000 po 10,5 %-ni obrestni meri ih rokom vračila 6 let.

Sklad skupnih rezerv Skupščine občine Murska Sobota je odobril Panoniji kredit za osnovna sredstva v višini 3,000.000 po 5 %-ni obrestni meri in rokom vračila 6 let (dinamika vlaganj za osnovna sredstva po tehnični strukturi v posameznih letih je prikazana v posebni razpredelnici).

Glede na finančno sanacijo s strani zgoraj navedenih skladov, oziroma banke je predvidena vključitev Panonije predvsem v naslednjem:

1. Vključitev »Panonije« v poslovni sistem IMP-a, s čimer je zagotovljena dodatna varianta kratkoročnega financiranja reprodukcijskega procesa.

2. Dolgoročna programska usmeritev »Panonije« na proizvodnjo za vertikalni transport in plinsko tehniko.

3. Vključitev interne banke v financiranje obratnih naložb pri že obstoječih in novo najetih kreditih za realizacijo sanacijskega programa.

4. Vzpostavitev dohodkovnih odnosov s TOZD Dvigalo in ostalimi TOZD IMP-a na področju vertikalnega transporta s ciljem skupnega organiziranja proizvodnje, montaže, vzdrževanja in servisiranja.

5. Aktivno vključitev strokovnih služb IMP-a v osvajanje novih proizvodnih programov.

6. Status »Panonije« v IMP Ljubljana: TOZD z n. sol. o. (kot ostale TOZD) z lastnim žiro računom. Pozneje prilagajanje novi samoupravni organiziranosti v okviru IMP.

7. Izgubo za l. 1976 naj bi pokrile TOZD IMP v obliki sanacijskega kredita po 3 %-ni obrestni meri in začetkom vračanja ZR za l. 1978 iz sredstev rezerv TOZD Panonija. Sanacijski kredit bi dale TOZD: 50 % v razmerju rezervnih sredstev po stanju 31. X. 1976 pred delitvijo dohodka za l. 1976, 50 % pa glede na razporeditev v rezervna sredstva po ZR za l. 1976.

TABELA 0.2.2.

INDEKSNA RAZMERJA CELOTNEGA DOHODKA

	Bazni indeks		Verižni indeks									
	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1970	1971	1972	1973	1974	1975
Realiz. proizv.	100	128	132	208	328	375	100	128	103	155	159	114
Realiz. mat.	100	102	103	146	222	173	100	102	101	182	118	78
Druga real.	100	180	385	558	636	935	100	180	215	113	146	106
Doh. od obresti	100								370	110	247	104
Redni dohodek	100	218	200	515	342	587	100	219	123	191	66	172
Celotni doh.	100	129	137	213	328	377	100	129	106	156	154	114
Porablj. sr.	100	132	147	234	369	429	100	132	111	150	158	116
Dohodek	100	122	117	173	251	200	100	122	95	149	145	116
Pogodb. obv.	100	164	162	758	115	128	100	164	160	289	152	111
Zakons. obv.	100	68	87	166	284	283	100	68	123	190	171	92
Osebn. doh.	103	121	143	196	284	390	100	121	110	135	144	108
Ost. doh.	100	140	3	2	-	52	100	140	2	51	-	-

TABELA št. 0.3: STRUKTURA CELOTNEGA DOHODKA 1972 - 1975 v 10^3 din in %

	1973		1974		1975		Indeks		
	Vrednost	%	Vrednost	%	Vrednost	%	1975 1974	1974 1973	1975 1973
Celotni dohodek	62.800	100,0	96.678	100,0	111.012	100,0	115	154	178
Porablj. mater. in storitve	40.546	64,6	65.281	67,5	74.680	67,3	123	154	190
Nabavna vred. trgov. blaga	1.974	3,1	1.471	1,5	1.562	1,4	106	75	79
Izredni izd. Z popr. fin. rez.	2.250	2,0	1.934	2,0	3.772	3,4	195	155	300
Amortizacija po min. stopnji	1.370	2,2	2.435	2,5	2.502	2,3	102	178	183
Amort. nad min. stopnjo	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dohodek I.	17.660	28,1	25.555	26,4	28.497	25,7	112	145	181
Pogodbene obveznosti	2.533	4,0	3.841	4,0	4.273	66,9	111	151	169
Zakonske obveznosti	1.291	2,1	2.209	2,3	2.044	1,8	93	171	188
Dohodek II.	13.836	22,0	19.505	20,2	22.180	20,0	114	141	160
Osebn. dohodki	13.805	22,0	19.963	20,6	21.099	19,0	106	145	153
Skladi	21	0,0	- 458	-	1.081	1,0	-	-	3487
- poslovni sklad	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- rezervni sklad	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- sklad skupne porabe	-	-	-	-	-	-	-	-	-

• vse za nerazvite pokrajine

•• izguba pokrita iz odpisanih terjatev do kupcev

Tabela št. 1.1

POGOJI REZULTATI in USPEH proizvodnje dvigal Panonija
1977/1980 vrednostni podatki v 10³ din

leto	1977	1978	1979	1980
Kategorija	1	2	3	4
1. Povprečno število zaposlenih	58	117	155	250
2. Povprečne poslov. nal. skupaj	18.211	33.164	48.869	70.575
2.1 " obratne " "	8.711	18.664	27.169	38.075
2.2 " osnovne " "	9.500	14.500	21.700	32.500
3. Potrebne invest. skupaj	8.711	9.953	8.505	10.906
3.1 " " v obrat. naložbe	8.711	9.953	8.505	10.906
4. Realizacija skupaj	27.132	55.054	82.032	123.008
4.1 " dvigala	18.269	37.156	55.234	82.851
4.2 " kooperacija	8.863	17.898	26.798	40.157
5. Dohodek	11.395	23.673	36.094	55.354
6. Amortizacija osn. naložb in orodij	996	2.005	3.004	4.505
7.1 Dobiček pred obdavčenjem	3.005	6.115	8.835	13.252
7.2 Dobiček po obdavčenju	1.803	3.669	5.301	7.951
8. Razvojni potencial	3.685	7.463	10.982	16.472
9. Saldo denarnih tokov-lastnih(8.3)	m 8.711	m 6.268	m 1.042	+ 76
10.1 Transofrmacija obratnih naložb				
10.2 Potrebni krediti (8.-9.+10.1) ali prolongiranja-moratorij				
11. Relativna razmerja				
11.1 % dobička (7.1 : 4.1)	11,07	11,10	10,77	10,77
11.2 % dajatev iz dobička	4,43	4,44	4,31	4,31
11.3 % neto dobička	6,64	6,66	6,46	6,46
11.4 % neto rentabilnosti (7.1 : 2)	16,50	18,43	18,07	18,77
11.5 Kol. pokritja uvoza	1,25	1,25	1,25	1,25

Opomba : v letu 1980 je dosežena polna zmogljivost in potreben nivo obratnih naložb !

Tabela št. 2/1 POGOJI, REZULTATI in USPEH proizvodnje plinskega števca m³/h, Panonija
1978/1980, vrednostni podatki v 10³ din

leto	1978	1979	1980
Kategorija	1	2	3
1. Povprečno število zaposlenih (1977=3)	37	47	55
2. Povprečne poslovne naložbe skupaj	7,408	9,237	11,048
2.2 Povprečne obratne naložbe	6,006	7,370	8,708
2.2 Povprečne osnovne naložbe	1,402	1,867	2,340
3. Potrebne investicije (skupaj)	6,006	1,364	1,338
3.1 Potrebne investicije v obratne naložbe	6,006	1,364	1,338
4. Realizacija	15,000	20,000	25,000
5. Dohodek	9,750	13,600	17,250
6. Amortizacija osn. nal. in orodij	187	249	312
7.1 Dobiček pred obdavčenjem	4,175	6,900	8,625
7.2 Dobiček po dajatvah (neto)	1,005	2,140	2,675
8. Razvojni potencial (6+7.2)	1,192	2,389	2,987
9. Saldo denarnih tokov lastni(8.-3.)	m 6,006	m 172	+ 1,051
10.1 Transf ormacija obratnih naložb			
10.2 Potrebni krediti - moratorij			
11. Relativna razmerja			
11.1 % dobička (7.1 : 4)	27.83	34.50	34.50
11.2 % dajatev iz dobička	21.13	23.80	23.80
11.3 % neto dobička	6.70	10.70	10.70
11.4 % neto rentabilnosti (7.1 : 2)	56.35	74.69	78.06

TABELA štev.: 3.1

 REZULTATI, POGOJI IN USPEH POSLOVANJA "PANONIJE"
 KMETI IN IND. KOOPERACIJE 1977 - 1980 v 10³ din

Kategorija	1977	1978	1979	1980
1. Povpr.štev.zap.v neposr.proizv.	291 61	306 63	326 66	351 69
Povpr.štev.posrednih del.	184 39	178 37	106 34	161 21
2. Povprečno število zaposl. vseh	478 100	486 100	492 100	512 100
3. Povprečne poslovne naložbe	110.650	100.110	98.893	86.554
4.1Potrebne invest.v obrat.naložbe	13.262	- 346	- 3.342	- 3.418
4.2Potrebne invest.v osn. naložbe	-	-	-	-
5. Realizacija	154.949	143.804	101.229	193.947
6. Dohodek	48.517	55.327	61.524	66.234
7. Indirektni stroški	26.749	36.028	39.308	40.587
8. Amortiz.osn.nal.in orodja	10.638	10.270	9.305	10.126
9.1Dobiček pred obdavčenjem	8.407	10.346	12.403	12.657
9.2Dobiček po dajatvah (40 %)	5.044	8.588	7.477	7.504
10. Razvojni potencial	14.826	15.276	15.218	15.914
11. Saldo denarnih tokov-neto br.	- 18.282	+ 8.101	+11.659	+11.137
12. % dobička pred obdavč.	5,4	6,5	6,9	6,4
13. % dajatev iz dobička	2,2	2,4	2,8	2,5
14. % neto dobička	3,2	3,9	4,1	3,9
15. % neto rentabilnosti	7,6	10,03	12,6	14,6

Opomba: Negativni podatek pri vrstici 4.1. je rezultat zmanjšanja vezave obratnih naložb na program kmetijske mehanizacije in kooperacije in transformacije teh sredstev v program dvigal in števec.

TABELA štev.: 4.1

REZULTATI, POGOJI IN USPEŠNOST POSLOVANJA "PANONIJA" - SKUPAJ

v 000

	1977	1978	1979	1980
Povpr.štev.zapos.v neposr.proizv.	394 / 63 %	435 / 68 %	489 / 70 %	612 / 75 %
Povpr.štev.zaposl.v režiji	200 / 37 %	205 / 22 %	205 / 30 %	205 / 25 %
S k u p a j :	534 / 100%	640 / 100%	694 / 100%	817 / 100 %
Povprečne poslovne naložbe	128.861	149.682	157.089	163.177
Potrebne naložbe v osnovna sredstva	10.004	14.290	2.240	2.827
Potrebne investicije v obrat.sredstva	21.993	15.613	4.527	8.325
Realizacija	132.081	238.858	283.261	343.955
Dohodek	59.912	88.750	111.218	130.288
Indirektni stroški	39.932	49.267	55.375	63.114
Amortiz.osn.sred.in orodij	11.632	12.482	12.568	14.942
Dobiček pred obdavčenjem	11.412	21.236	28.198	34.534
Dobiček po obdavčenju	6.847	12.742	16.919	18.230
Razvojni potencial	19.365	25.491	30.152	37.147
Saldo denarnih taks	-31.997	-18.463	+ 8.215	+ 9.437
% dobička pred obdavčenjem	6,3	8,9	9,9	10,0
% dajatev iz dobička	2,6	3,6	4,0	4,8
% neto dobička	3,7	5,3	5,9	5,2
% neto rentabilnosti	8,9	14,2	17,3	20,5
Izvoz	8.882	17.898	26.798	40.157
Uvoz	7.051	14.706	21.992	22.886
ZT bilanca	+ 1.312	+ 3.192	+ 4.306	+ 7.381

Dinamika vlaganj PANONIJA, Murska Sobota

za osnovna sredstva po tehnični strukturi

	1976	1977	1978	1979	Skupaj
za gradbena dela	-	1.750	6.000	-	7.750
za domačo opremo	-	8.800	10.400	-	19.200
za ostalo	-	500	900	-	1.400
	-	11.050	17.300	-	28.350
za obratna sredstva	26.300	24.000	10.000	10.000	70.300
S k u p a j :	26.300	25.050	27.300	10.000	98.650
posojilo za energ(4,8 %)	-	530	830	-	1.360

Dinamika vlaganj po virih financiranja

za osnovna sredstva

- SSR SO M.Sobota	-	3.000	-	-	3.000
- Kredit SSR SRS	-	8.050	17.300	-	25.350
	-	11.050	17.300	-	28.350

za obratna sredstva

- kredit LB podr. M.Sobota	26.300	24.000	10.000	-	60.300
	-	-	-	10.000	10.000
	26.300	24.000	10.000	10.000	70.300
S k u p a j :	26.300	35.050	27.300	10.000	98.650

SKLEPI SEJE DELAVSKEGA SVETA PODJETJA Z DNE 28. 12. 1976

Sklepi v zvezi s predlogom plana za leto 1977 so naslednji:

— skrbeti za nadaljnji razvoj **samoupravnih odnosov** in utrjevanje vloge delavcev v upravljanju preko delegatskega sistema in drugih oblik; še posebej v smislu samoupravne reorganizacije TOZD in DSSS IMP Ljubljana po določilih zakona o združenem delu (konstituiranje, samoupravni akti, medsebojni odnosi itd).

— ponovno preveriti in dopolniti **stabilizacijske programe**, ki morajo postati most za

uveljavljanje kvalitetnih dejavnikov v gospodarstvu; gre predvsem za:

a) dviganje tehnične in tehnološke ravni gospodarjenja, bodisi z novimi investicijami, bodisi z inovacijami

b) uvajanje boljših organizacijskih metod in oblik sprovajanja delovnih nalog in s tem doseženo večjo osebno odgovornostjo, prav tako tudi z razporejanjem primerno strokovno usposobljenih delavcev na najodgovornejša delovna mesta, ki morajo biti vsakodnevno vključeni v družbeno politično dogajanje v TOZD, IMP in družbene skupnosti na sploh

c) izpeljavo vseh dopolnitev nagrajevalnega sistema, pri čemer so prioritete naloge, ki smo jih sprejeli na političnem aktivu IMP 15. 07. 1976 in katerih predlog je v zaključeni pripravljalni fazi (korekcija točk na nekaterih delovnih mesta, uvajanje sistema nagrajevanja režijskih delavcev po rezultatih dela, uveljavitev določb sindikalne liste), pri delitvi osebnih dohodkov pa sprovajati delitev po načelu produktivnosti

d) doseči moramo večjo kompleksnost nastopanja tako na domačem, kot tujih trgih, izogibati se parcialnim nastopom vseh TOZD v vseh tistih primerih, ko gre za interese dveh ali več TOZD;

postopoma začeti z nudenjem razvojnega in poslovnega svetovanja, ki odpira in zagotavlja kvalitetnejše oblike nastopanja na domačem, predvsem pa na trgih dežel v razvoju;

— posebno pomembno področje pri realizaciji naših razvojnih nalog za leto 1977 je nadaljnji razvoj **dohodkovnih odnosov** med TOZD v IMP v smislu uveljavitve principov interne banke, kot sredstva za realizacijo investicijskih programov posameznih TOZD; v večji meri, kot je bila praksa zadnjih let je treba združevati družbeno akumulacijo za investicije v tistih TOZD, ki so v dosedanjem razvoju relativno manj investirale in so s tem pripomogle k hitrejšemu razvoju drugih TOZD (primer: TOZD OV);

— dopolnjevati že sprejete planske obveznosti iz razvojnih programov, v TOZD, ki pa še nimajo kompleksno obdelanih srednjeročnih planov morajo to nalogo končati tekom 1977; tako bo uveljavljen princip kontinuiranega planiranja in zagotovljeno varstvo širših družbenih interesov, kot uveljavitev principov družbenega planiranja

— vrednost točke v vseh TOZD IMP, razen novo priključenih v letu 1977 znaša 11,00 din

5. Do 15. januarja 1977 naj bi TOZD IMP obravnavale predlog plana za 1977, tako da bi konec januarja odločali o planskih nalogah vzporedno s tem pa tudi o priključitvi Panonije.

6. Soglasno je bil sprejet pravilnik o notranji arbitraži.

8. Za informacijo o Panoniji in za dokumente, ki so bili predloženi članom DSP je bil soglasno sprejet sklep, da vse TOZD IMP na zborih delavcev razpravljajo in prinesejo odločitve o pripojitvi Panonije k delovni organizaciji IMP.

Sklepi pod točko: razno

1. Dopis TOZD BLISK glede določitve 3-članske komisije za imenovanje direktorja se vrne TOZD BLISK, ker je postopek imenovanja direktorja po statutu na katerega se v dopisu sklicujejo, sicer pravilen vendar je zastarel. Sprejet pa je bil sklep, da se v statutu ta člen popravi.

2. Na dopis OK ZSMS se odgovori, da se bo njihovo prošnjo reševalo takrat, ko bo znano, s kolikšnimi sredstvi se bo razpolagalo.

3. Sprejet je bil sklep, da se postavi pano v vrednosti 60.000 din z napisom »30 let IMP« na križišču Titove in Topniške ulice.

4. Samoupravni sporazum Montinvesta se pošlje na TOZD v razpravo, na prvi naslednji seji pa se izoblikuje sklep.

Predsednik DSP:
VRHOVEC STANE

IMP GLASNIK izdaja delovna skupnost IMP – Industrijskega montažnega podjetja v Ljubljani. Izhaja mesečno v 5.586 izvodih. Uredništvo in uprava v Ljubljani, Titova 37. Ureja uredniški odbor: Rudi Bukovec, Anton Križan (glavni urednik), Anton Štrus (odgovorni urednik), ing. Vinko Kuder, ing. Janez Trost, ing. Vanc Učakar, Jože Weis. Tiska: Tiskarna Ljudska pravica v Ljubljani. Po mnenju sekretariata za informacije IS SRS, št. 421-1/72 z dne 26. septembra 1974 je IMP Glasnik oproščen plačila temeljnega davka od prometa proizvodov.