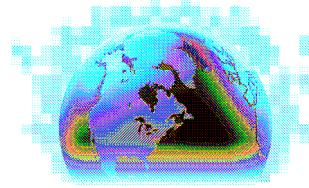




Inštitut za
razvoj
družbene
odgovornosti



IRDO e-NOVICE

Št. 5-6/08, November & December 2008, Letnik 1

UVODNIK

MEDGENERACIJSKO SOŽITJE – Tema konference inštituta IRDO in partnerjev leta 2009

Anita Hrast, inštitut IRDO, urednica IRDO e-NOVIC, anita.hrast@irdo.si

Medgeneracijsko sožitje je ključno za dolgoročni obstoj družbe. Tega se zavedamo tudi v inštitutu IRDO, zato smo za leto 2009 pripravili konferenco na to temo. Namesto uvodnika pa tokrat dodajamo razmišljanje o besedilu, ki je v zimskih dneh krožilo po spletu.

Vabimo vas k sodelovanju na konferenci 2009 in k branju skupne (November&December) številke IRDO e-novic.

Ko je neka stara ženica umrla na oddelku za zdravljenje starostnih bolezni v majhni bolnišnici blizu kraja Dundee na Škotskem, so bili vsi prepričani, da za seboj ni pustila ničesar vrednega. Kasneje, ko so medicinske sestre pregledovale njeno borno zapuščino, so našle to pesem. Kakovost in vsebina sta osebje tako prevzeli, da so kopije obšle vse sestre v bolnišnici. Ena od njih je kopijo pesmi odnesla s seboj na Irsko. Edina dediščina, ki jo je ta stara gospa zapustila potomcem, je bila objavljena v božični izdaji novic severoirskega združenja za mentalno zdravje (News Magazine of the North Ireland Association for Mental Health). Ta preprosta, a zgovorna pesem se je pojavila tudi v obliki diapositivov. Tako je ta drobna, stara ženica iz Škotske, brez vsakega fizičnega imetja, ki bi ga zapustila temu svetu, zdaj avtorica »anonimne« pesmi, z naslovom Čemerna starda, ki kroži po internetu. Preberite si jo na naslednji strani tudi vi!

VSEBINA – v 5-6. številki preberite:

	stran
1. STROKOVNI PRISPEVKI, RAZMIŠLJANJA IN PREDSTAVITVE	3
1.1 Ruska akademija znanosti se zanima za sodelovanje z IRDO	3
1.2 Ustanovljeno Slovensko združenje managerk in managerjev nevladnih organizacij	3
1.3 Predstavljamo vam: Poslovni klub Socius	4
1.4 Konferanca Družbena odgovornost in izzivi časa 2009	4
2. ZGODILO SE JE ... DOGODKI V SLOVENIJI	5
2.1 Inovativnost za kakovost življenja, Slovenija - živi laboratorij,	5
2.2 3. konferenca o družbeni odgovornosti podjetij, Trendi na področju DOP 2008	5
2.3 Okrogla miza »Evalviranje javnih politik, politika in javni interes«	6
2.4 Mednarodna konferenca o PANEVROPSKIH NAFTOVODIH	6
2.5 Poslovni klub Socius v Sloveniji gostil vodilnega strokovnjaka za upravljanje s tveganji in finančne analize ddr. Branka Uroševića	7
2.6 Posvet: Ali smo Slovenci globalni državljanji?	7
2.7 Evropa brez GSO	8
2.8 Okoljsko dovoljenje Cementarni Lafarge - Delo , 14.11.2008	8
2.9 Varstvo potrošnikov in hrana	8
3. NOVICE - SVET	9
3.1 Governance and Anti-Corruption, October 2008 Newsletter	9
3.2 ENERGY-EU: Zero Carbon Communities	9
3.3 European Responsible Entrepreneurship Bulletin, Issue 9, November 2008	10
4. NOVICE - SLOVENIJA	10
4.1 Predstavitev knjige: Moja srečna knjiga, My Very Own Book	10
4.2 Krilca, darila s čarobno močjo	10
4.3 SUSTAINABLE FUTURE, REQUISITE HOLISM, AND SOCIAL RESPONSIBILITY	11
4.4 POSREDUJTE INFORMACIJE O DOGODKIH TUDI VI!	11

Čemerna starka

Kaj vidite sestre?
Kaj vidite?
Kaj si mislite,
ko me pogledate?

Čemerna starka,
ne preveč pametna,
negotovih navad,
z očmi, zasanjanimi v daljavo.

Starka, ki izpljuva hrano
in ne odgovarja,
ko ji glasno prigovarjate,
'Dajte no, potrudite se malo!'

Starka, za katero mislite, da
ne opazi stvari, ki jih počnete
in kar naprej izgublja
nogavico ali čevelj.

Starka, ki vam proti svoji volji ali
krotko dovoli, da počnete kar hočete,
jo kopate in hranite,
samo da mine dolg dan?

Je to tisto kar mislite?
Je to tisto kar vidite?
Potem odprite oči, sestre,
kajti to kar vidite nisem jaz!

Povedala vam bom kdo sem,
ko tukaj sedim tako mimo,
tako kot ukažete,
ko jém na vaš ukaz.

Sem desetletna deklica,
ki ima očeta in mamo,
brate in sestre,
ki ljubijo drug drugega.

Sem šestnajstletno dekle,
s krili na nogah,
ki sanja, da bo kmalu
srečala svojega ljubega.

Sem nevesta pri dvajsetih,
moje srce poskakuje,
ko dajem zaobljubo,
ki me zavezuje do konca življenja.

Zdaj jih štejem petindvajset,
imam svoje otroke,
ki potrebujejo moje vodenje,
imam varen in srečen dom.

Sem ženska pri tridesetih,
otroci hitro rastejo,
med seboj smo povezani z vezmi,
ki bi morale trajati večno.

Ko jih imam štirideset,
so moji sinovi odrasli in zdoma,
toda ob strani mi stoji mož,
ki skrbi, da ne žalujem.

Pri petdesetih se ob mojih
kolenih znova igrajo dojenčki,
zopet poznam otroke,
moje ljubljene in sebe.

Nad mano se zgrnejo temni oblaki,
moj mož je mrtev.
Ko se zagledam v prihodnost,
se vsa naježim od groze.

Moji otroci se oddaljujejo,
imajo svoje otroke,
mislim na vsa minula leta
in ljubezen, ki sem jo poznala.

Zdaj sem starka.
Kako kruta je narava!
Starost je šala,
ki iz človeka naredi norca.

Telo usahne,
privlačnost in moč izgineta.
Tam, kjer sem nekoč imela srce,
je zdaj kamen.

Toda znotraj te stare razvaline,
še vedno prebiva mlada deklica.
Moje izmučeno srce tu in tam
še vedno zna kipeti od čustev.

Spominjam se veselih
in žalostnih dni.
V mislih vedno znova ljubim in
podoživljjam svoje življenje.

Mislim na vsa tista leta,
ki jih je bilo premalo in so prehitro
minila,
in sprejemam neizogibno dejstvo,
da nič ne more trajati večno.

Zato ljudje, odprite oči,
odprite oči in poglejte!
Pred vami ni čemerna starka,
pred vami sem JAZ!!

Spomnите se na to pesem, ko
naslednjic srečate starejšo osebo
in se je morda otresete, ne da bi
pogledali v njeno mlado dušo.

**Vsi bomo nekega dne na njenem
mestu!**

**In nikar ne pozabite na čemerne
starce.**

1. STROKOVNI PRISPEVKI, RAZMIŠLJANJA IN PREDSTAVITVE

1.1 Ruska akademija znanosti se zanima za sodelovanje z IRDO

 zasl. prof. ddr. Matjaž Mulej, predsednik Strokovnega sveta inštituta IRDO, mulej@uni-mb.si, anita.hrast@irdo.si

Med 19. in 21. 11. 2008 je Tehnična univerza Jekaterinburg, Rusija, priredila v organizaciji svoje Fakultete za mednarodno poslovanje (www.ved.ustu.ru) mednarodno posvetovanje z naslovom 'Integracija v svetovno gospodarstvo v kontekstu ekonomske kulture'. Sodelovalo je preko 160 udeležencev iz 12 držav. Povzetek prispevka iz Slovenije prilagamo, celoten tekst je mogoče najti v zborniku, ki je dosegelj v knjižnici Ekonomsko-poslovne fakultete Univerze v Mariboru. V našem imenu je nastopil zasl. prof. ddr. Matjaž Mulej kot gost Akademije znanosti, uralske enote..

M. Mulej je razen sodelovanja na konferenci imel tudi predavanje za študente omenjene fakultete s temo o

inovacijah, predavanje za Inštitut za ekonomiko Uralske enote Ruske akademije znanosti o družbeni odgovornosti kot bistveni sestavini modela za pot svetovnega gospodarstva in družbe iz sedanje krize, ki ni zgolj finančna, in je sodeloval na okrogli mizi omenjenega inštituta o Vplivu svetovne finančne krize na razvoj regij in gospodarskih panog.

Na tej podlagi je omenjeni inštitut izrazil interes, da bi vzpostavili sodelovanje z IRDO. Enak interes je izrazila vodja oddelka za upravljanje države, samoupravnih skupnosti (t.j. občin ipd.) in podjetij v okviru Finančne akademije vlade Ruske federacije.

INNOVATION BY SOCIAL RESPONSIBILITY – AGAINST POVERTY IN THE GLOBAL WORLD

Dr. Dr. Matjaž Mulej, Dr. Vojko Potočan,
Dr. Zdenka Ženko, Dr. Jožica Knez-Riedl

University of MARIBOR, Faculty of Economics and
Business (EPF),
MARIBOR, SLOVENIA

Corresponding author: E-mail: mulej@uni-mb.si

Anita Hrast

IRDO Institute for Development of Social Responsibility

MARIBOR, SLOVENIA

Damjan Prosenak,

MBA, sole entrepreneur

SLOVENSKA BISTRICA, SLOVENIA

Abstract: Global differences of richness in the world of today are growing more than ever before causing a blind alley of humankind's economics and existence, perhaps. So do problems of environmental care. Innovation needs innovation of its basic concepts. Global ethic is suggested. Social

responsibility matters for humankind to continue its evolution beyond affluence. Official action to promote social responsibility is suggested beyond publishing official documents.

1.2 Ustanovljeno Slovensko združenje managerk in managerjev nevladnih organizacij

 primoz.sporar@pic.si, nace.kovac@sent.si

V letu 2008 je nastala pobuda za boljše povezovanje in organiziranje managerk/managerjev v nevladnih organizacijah. Nace Kovač (ŠENT) in Primož Šporar (PIC) sva v drugi polovici leta 2008 nagovorila številne posameznice in posameznike iz nevladnega sektorja z vprašanjem ali je smiseln organizirati managerke in managerje v nevladnem sektorju.

V mesecu novembru 2008 je bil opravljen sestanek iniciativne skupine ter razmislek o bodočem združenju. Pozitiven odziv udeleženih je potrdil potrebo po nadaljevanju postopka.

Na 1. srečanju iniciativne skupine za ustanovitev Slovenskega združenja managerk in managerjev nevladnih organizacij, smo ugotovili, da je naša razprava pripomogla k:

- spretjetju odločitve, da podpremo ustanovitev samostojnega združenja managerk in managerjev v nevladnih organizacijah,

- ugotovitvi da v krog nevladnih organizacij v tej fazi štejemo društva, zasebne zavode in ustanove (kar pa je mogoče širiti skladno z morebitnim interesom),
- da si za cilj zastavimo vključevanje najširšega kroga managerjev v nevladnih organizacijah in ne le vodilnega kadra (ter temu primerno tudi oblikujemo osnutek statuta),
- da smo pozorni na odnos s pomembnimi deležniki, ki že delujejo na tem področju
- ter na potrebno pozornost za zagotovitev neodvisnosti (finančna in drugo) združenja.

Napočil je čas, da z aktivnostmi nadaljujemo v širšem krogu. Iskanju odgovorov na morebitna vprašanja povezana z ustanavljanjem je namenjena začasna spletna stran www.manager.nvo.si, kjer so na voljo dokumenti in informacije, povezane s postopkom.

Za cilj smo si zadali, da bi do konca meseca februarja 2009 organizirali ustanovitveni sestanek, do takrat pa opravili

temeljito razpravo o vseh morebitnih odprtih vprašanjih ter izvedli naloge, ki smo si jih zastavili na sestanku iniciativne skupine.

S tem namenom smo zaprosili in zaprošamo vse, ki imate možnost, da o dogajanju obvestite širšo zainteresirano nevladno javnost, vse z namenom vključevanja vseh zainteresiranih v ustanovitveni postopek. Vsi, ki imate interes

in možnost pomagati pri doseganju zastavljenih ciljev pa ste lepo povabljeni k aktivnostim.

Vse predloge in komentarje pošljite na primoz.sporar@pic.si ali na GSM številko 041 684 182.

1.3 Predstavljamo vam: Poslovni klub Socius

 Žiga Vavpotič, direktor Poslovnega kluba Socius, tel: 01/5898 550, ziga.vavpotic@socius.eu,

Socius latinsko pomeni partner, tovariš in prijatelj, kar natančno ponazarja filozofijo in podjetniško kulturo podjetja. Socius se je razvil kot miselno stičišče strokovnjakov različnih profilov, ki so se ukvarjali z različnimi pristopi izvedbe projektov privatizacije v tranzicijskih okoljih. V kasnejšem obdobju je Socius odigral vodilno vlogo pri implementaciji več kot 300 projektov privatizacije v srednji in JV Evropi, ter se uspel v zadnjem obdobju pozicionirati kot vodilni ponudnik storitev za učinkovito vodenje in upravljanje gospodarskih družb v srednji in JV Evropi. Poslovnim partnerjem nudimo med seboj povezane storitve **pravnega, organizacijskega, kadrovskega in finančnega svetovanja**, katerih namen je **povečati ekonomsko učinkovitost njihovega delovanja**.

Znotraj družbe deluje Poslovni klub Socius, ki je bil ustanovljen leta 1994, katerega osrednje poslanstvo predstavlja svetovanje gospodarskim subjektom. V iskanju skladnosti med neformalnim druženjem in možnostmi izobraževanja ter izpopolnjevanja znanja je nastal Poslovni klub Socius. Ob aktivnostih, ki jih izvaja Poslovni klub Socius, se člani izobražujejo in usposabljajo na področjih gospodarstva, politike in kulture, medsebojne vezi med člani pa utrijevojo s strokovnimi potovanji v tujino, športno-

družbenimi aktivnostmi, kulturnimi prireditvami in povezovanjem s slovenskimi klubi v tujini.

Poslovni klub Socius je gostil številna zveneca imena. Med drugimi so se na seznamu predavateljev zvrstili dr. Helmut Sihler (Porsche AG), dr. Jürgen Brokatzky (Novartis), dr. Horst (Sandoz), Christian Strenger (DWS Investment GmbH), dr. Hans-Dietrich Winkhaus (Henkel KGaA), Frank E. Dangeard (Thomson), dr. Kathy Bloomgarden (Ruder Finn Inc.) in drugi. Tako se člani na strokovnih srečanjih vsaj desetkrat letno spoznajo z uspešnimi gospodarstveniki, diplomati in strokovnjaki, saj pomemben del dejavnosti predstavlja pozitiven način razmišljanja in komunikacije.

V mesecu januarju pripravljamo pomemben posvet z naslovom Uporaba OECD načel upravljanja družb v Sloveniji.

S ponosom sodelujemo z Inštitutom za razvoj družbene odgovornosti IRDO, saj se zavedamo ključnega pomena razumevanja trajnostnega razvoja v gospodarstvu za našo prihodnost.

Za več informacij www.socius.si

1.4 Konferanca Družbena odgovornost in izzivi časa 2009

 ddr. Matjaž Mulej, zasl. prof., predsednik Programskega odbora konference in Strokovnega sveta inštituta IRDO,
Anita Hrast, predsednica Organizacijskega odbora in direktorica inštituta IRDO, anita.hrast@irdo.si

4. mednarodna konferenca

DRUŽBENA ODGOVORNOST IN IZZIVI ČASA 2009

»DELO – MOST ZA SODELOVANJE:

odnosi do zaposlenih in različnih starostnih generacij«

Sreda, 3. junija, in četrtek, 4. junija 2009,

Konferenčna dvorana Štajerske gospodarske zbornice,

Ulica talcev 24, Maribor, Slovenija

Častni pokrovitelj:

dr. Danilo Türk, predsednik Republike Slovenije

štporta in Štajersko gospodarsko zbornico, predvidoma tudi z Ministrstvom za delo, družino in socialne zadeve in Mestno občino Maribor.

Vabimo vas, da z vašim predavanjem oz. strokovnim prispevkom sodelujete na tej konferenci, saj smo prepričani, da imate veliko strokovnega znanja ter praktičnih izkušenj, zanimivih teorij in drugih rešitev, ki jih lahko izmenjate v družbi predavateljev in razpravljalcev. Med njimi bodo doktorji znanosti, vrhunski svetovalci, strokovnjaki in izkušeni praktiki.

Predvidene vsebine strokovnih prispevkov:

1. **Zaposlovanje različnih skupin** (mladi, starejši, invalidi...), Posebnosti pri zaposlovanju različnih skupin (učinkovitost kvotnega sistema zaposlovanja invalidov, invalidskih podjetij, preprečevanje marginalizacije posameznih skupin...)

Konferenco organiziramo in priporočamo: IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti, v sodelovanju z Evropsko akademijo znanosti in umetnosti iz Salzburga, Mednarodnim združenjem za sistemsko raziskovanje (IFSR), UKC Ljubljana - Kliničnim inštitutom za medicino dela, prometa in

- 2. Vlaganje v zdravje delavcev** (varnost in zdravje pri delu, ravnotežje med delovnim in prostim časom, družini prijazno podjetje...)
- 3. Prestrukturiranje in zdravje** (Restructuring and health - zdravstveni problemi ljudi, ki po odpuščanju ostanejo v podjetju (survivors), problemi odpuščenih delavcev...)
- 4. Strategije ravnanja z zaposlenimi pri delodajalcu**
 - vrednote, kultura, norme v podjetjih, organizacijah
 - izobraževanje zaposlenih
 - spodbujanje inovativnosti na delovnem mestu
 - nagrajevanje in sankcioniranje zaposlenih
- 5. Spodbude za delodajalce za družbeno odgovorno ukrepanje**
 - zakonodaja, ki spodbuja družbeno odgovornost v odnosu do zaposlenih
 - standardi in nagrade na področju zaposlovanja v kontekstu družbene odgovornosti
- 6. Drugo**

Ne izključujemo tudi vaših predlaganih drugih tem, zato predlagajte teme in področja tudi vi! Hvala.

Roki za oddajo prispevkov po e-pošti so podaljšani, in sicer:

- **10. februar 2009** – naslov in povzetek prispevka v slovenskem in angleškem jeziku,
- **15. februar 2009** - obvestilo, ali je prispevek sprejet,
- **31. marec 2009** - prispevek v celoti v slovenskem ali angleškem jeziku,
- **15. april 2009** – objava končnega programa konference,
- **15. maj 2009** – oddaja .ppt prezentacij in plakatov avtorjev.

Navodila za avtorje prispevkov in druge informacije najdete na www.irdo.si.

Veselimo se sodelovanja z vami, v imenu organizatorjev vladljuno vabljeni!

2. ZGODILO SE JE ... DOGODKI V SLOVENIJI

2.1 Inovativnost za kakovost življenja, Slovenija - živi laboratorij, <http://SloveniaLivingLab.si>

✉ Dr. Jože Gričar, redni profesor & direktor E-središča, Fakulteta za organizacijske vede Univerze v Mariboru,
Gricar@FOV.Uni-Mb.si

Evropska komisija pripravlja poročilo o živih laboratorijs in zadevnih akcijah, ki jih financira v okviru svojih projektov. Poročilo ((Living Labs for user-driven open innovation - Draft version)) je bilo predstavljeno na konferenci eChallenges v Stockholmju 23. oktobra. To je zelo skladno s prizadavanji v Sloveniji in z našo skupno pobudo, ki je bila objavljena v juliju 2007.

S tem je povezana brošura "Cross-border Cooperation and Innovation for Life Quality - Slovenia Living Lab Initiative" <http://eCenter.FOV.Uni-Mb.si/ecomENG/Events/OpenDays2008/SloveniaLivingLabInitiative.pdf>

ki je bila predstavljena v Bruslju na Open Days of Regions and Cities od 6. do 9. oktobra.

Za razdobje 2009-2010 bo Evropska komisija, DG Information Society and Media v razpis za predlaganje raziskovalnih projektov vključila tudi tematiko o živih laboratorijsih.

O živih laboratorijsih so bile razprave na delavnici v četrtek, 13. novembra: **The 5th Workshop on the Living Labs in the Innovative Cross-border eRegion** <http://eCenter.FOV.Uni-Mb.si/eLivingLabWorkshop>. Vabljeni k ogledu.

2.2 3. konferanca o družbeni odgovornosti podjetij, Trendi na področju DOP 2008

27. novembra 2008 (Ljubljana, Grand Hotel Union), (ah)

Konec novembra so v Ljubljani na konferenci Trendi na področju DOP 2008 predstavili trende na področju razvijanja, izvajanja in komuniciranja programov družbene odgovornosti podjetij. Preko videokonference (s tujci) so nastopili Meghan Pillsbury (poslovna šola INSEAD), John Dalton, Maja Rečnik (Londonška šola za odnose z javnostmi) in Tamara Valenčič (Simobil).

Podjetja UPC, IKEA, Založba Rokus Klett in Galerija Fotografija so predstavila svoje projekte družbene odgovornosti. Nevladne organizacije Umanotera, Zavod Ekvilib in Fundacija za pomoč otrokom pa projekte, v katere se lahko podjetja vključijo.

Na konferenci so prvič predstavili nov izobraževalni program na področju družbene odgovornosti v Sloveniji - Šola DOP / CSR School, ki jo bodo izvajali v okviru Londonške šole za odnose z javnostmi. Ministrstvo za delo je na konferenci podelilo certifikate "Družni prijazno podjetje" drugi generaciji slovenskih podjetij. Certifikat Družni prijazno podjetje je bil izbran med petdeset zmagovitih zgodb s strani Evropske Unije.

Na spletni strani <http://www.pre-education.net/index.php?pg=1504> si lahko ogledate in uporabite gradivo s konference.

2.3 Okrogla miza »Evalviranje javnih politik, politika in javni interes«

 Slovensko društvo evaluatorjev, 28. X 2008, od 17-19,30h, Dom sindikatov, Dalmatinova 4, Ljubljana

(izsek iz gradiva z okroglo mizo)

Lord J.M. Keynes, angleški ekonomist in feniks ekonomske teorije, rojen iz globoke gospodarske depresije 30-tih let XX. stoletja res ni prva oseba, s katero bi se izkazalo zahvalo gostitelju v tem konkretnem primeru. Ampak s vso hvaležnostjo vendar predlagam, da mu za trenutek prisluhnemo, saj je izjavil nekaj, s čimer se utegnemo strinjati.

Enkrat torej je Keynes zapisal, da vlade ničesar ne sovražijo bolj kot to, da so dobro informirane, ker to vedno pomeni, da bo postal proces, ki naj privede do končne odločitve bolj zakompliciran in težaven. Tako je poznan primer, precej radikalni, da je eden prvih britanskih guvernerjev Hong Konga kratkomalo ukinil statistične službe in predvsem vse, kar bi lahko povzročilo izračun BDP, kot enega osrednjih indikatorjev Keynesove makroekonomije, da ne bi vse to obilje podatkov preveč zmedio uradnikov, ki so imeli samo eno vodilo in sicer konkurenčnost Hong-Konga.

Ne glede na naravni odpor birokracij do dobre obveščenosti se je ta vseskozi povečevala in se nazadnje že davno sprevrgla v kibernetično mašinerijo, ki ustvarjala vtis, da je mogoče gibanja kompleksnih družbenih pojavov zreducirati na nekaj glavnih empirično merljivih pravil in kriterijev kot so indeksi političnih svoboščin, stopnji gospodarske rasti - BDP; bilančna ravnotesja; rangi konkurenčnosti, itn. Ključna beseda te dobe je 'benchmarking' - primerjava z najboljšimi na vsakem področju predpostavlja, da obstaja samo ena pot in ena želena zakonitost, ki so ji vsi podrejeni enako.

Vsa slepota in nemoč te mašinerije se razkrije ob izbruhu vseake večje krize, ki jih te mašinerije ne le ne zmorejo dovolj zgodaj prepoznati v grožnjah ampak same oblikujejo okvir presoj, ki takšne izbruhe sploh omogočijo preprosto zato, ker so najprej sama okužena z mentalnimi (teoretičnimi, metodološkimi) predpogoji kriz. Za zdravljenje takšnih kriz je potrebno predvsem zamenjati način vrednotenja kompleksnih družbenih in ekonomskega gibanja, ki so bila pred krizo spregledana ali napačno razložena. Nazoren primer je nedavno zrušenje zaupanja v izračun bonite bank, formul za izračun finančnih tveganj itn. Preprosto smo se nekega jutra letos oktobra zbudili in se zavedli, da kontrolnim

mehanizmom ne zaupamo več. A krize so pravzaprav samo prisilna dieta. Šele z njihovo pomočjo se ob sesutju starih prepričanj jasneje zavemo, da je svet pravzaprav zgoj takšen kakor gledamo danj in pogosto so krize posledica predolgo nespremenjenega pogleda. Zavemo se da svet lahko spremimo v trenutku, ko ga začnemo opazovati in obravnavati drugače in spremimo pogled na svet. Predvsem nas zanima nepristransko »družbene matematike« (Condorcet) oz. »politične aritmetike« (William Petty).

Nemalo primerov lahko navedemo, ki pričajo, da evalvacije javnih politik nepomembno vplivajo na spreminjaњe politik, kljub temu pa so postale pomemben instrument samopotrjevanja politik in s tem samolegitizacije politike:

1. podrejanje presoj potrebam politik: evalvacije raziskav ARR (Močnik, 2008, ČKZ),

presoje vplivov regionalnih in državnih razvojnih programov, plinski terminal, vetrnice na Volovji rebri, HE Brje in Mura.

2. vpliv politike na izbiro metode vrednotenja: prevlada kvantitativnih (ekonometrija, teorija iger), visoko formaliziranih metod nasproti kvalitativnim metodam. Razlike med evalvacijskimi pristopi v ZDA in Evropi se poglabljajo - prva prednjači s stroškovnim pristopom in z metodo vzorčenja, EU ostaja sicer bolj metodološko odprta ampak tudi slabo določena, tako da so posledica enake in omogočajo s presojami prikrito vmešavanje politike v ugotovitve presoj.

3. nezanimanje politike za presoje: odsotnost evalviranja pri nacionalnem programu kulture, predpisovanje nejasnih in težko uporabnih navodil za presojevalce – npr. evropska smernica za presoje vplivov, katerih tehnična zahtevnost je v ostrem nasprotju z nedorečenostjo smernice, in nenazadnje tudi nezanimanje uradnikov za članstvo v SDE.

Evaluatorji ne morejo zaživeti brez stika s politiko, a jih sobivanje z njo obenem spravlja v težaven položaj, ki nenehno grozi s spodbijanjem njegove nevtralnosti. Torej je potrebno premisliti o odnosu evaluatorja do politike.

Za več gradiva pišite na naslov: bojan.radej@siol.net.

2.4 Mednarodna konferenca o PANEVROPSKIH NAFTOVODIH

 Vojko Bernard, predsednik AAG-GREENSLO, greenslo@siol.com

V času od 23. do 27. oktobra 2008 je potekala v Novem Sadu četrtja mednarodna konferenca o PANEVROPSKIH NAFTOVODIH. Iz Slovenije se je Konference tudi tokrat udeležila nevladna okoljska organizacija AAG – GREENSLO.

Cilj Mednarodne konference o PANEVROPSKIH NAFTOVODIH je bil, da opozori vlade držav in širšo javnost, ki so udeležene v tem projektu na potrebo sodelovanja v smislu vplivov na okolje in varnosti projekta. Dejstvo je, da se o tem projektu že dolgo govori predvsem na vladah držav, ki pa ne želijo sodelovati z nevladnim sektorjem. Konkretno smo v Sloveniji obvestili Ministrstvo za gospodarstvo, da je

bila na tem področju ustanovljena mednarodna okoljska organizacija ALPE ADRIA GREEN, ki povezuje NVO iz Italije, Hrvaške in Slovenije in je bila ustanovljena za skupno reševanje okoljskih vprašanj, ki se tičejo vseh treh držav.

Hkrati z obvestilom smo jim predlagali, da bi AAG-GREENSLO zaradi velikega vpliva na okolje bodočega plinovoda, že od vsega začetka sodeloval z ministrstvom v smislu sodelovanja javnosti, vendar smo dobili odgovor, da ministrstvo ne čuti potrebe, da bi se na to temo sestali z našo organizacijo.

Na konferenci so predstavniki iz vseh držav, po katerih bo zgrajen Panevropski naftovod, poudarili, da se morajo pri izgradnji, zaradi zaščite prebivalcev, upoštevati največji tehnično-tehnološki standardi. Že pri načrtovanju izgradnje morajo investitorji biti pozorni na zaščito vodnih virov, živalskih in rastlinskih vrst, ukrepanjih pri eventualnih nesrečah,.....

Na konferenci so poleg NVO iz teh držav sodelovali tudi predstavniki naftnih podjetij in predstavniki držav od Konstance do Trsta. Iz Slovenije, pa se te konference ni udeležil nihče, kar še enkrat potrjuje arogantost oblasti in gospodarskih družb, da bi sodelovali z nevladnim sektorjem.

AAG-GREENSLO je na konferenci poudaril, da Slovenija sama ne potrebuje plinovoda (naftovoda - alternativa), ker se

ne predvideva izgradnja terminala in nimamo rafinerije in ker intenzivno razvijamo rabo obnovljivih virov energije (predvsem rabo energije zemlje za ogrevanje, hlajenje in pripravo tople sanitarne vode). Saj se predvideva čez 20 let prenehanje rabe fosilnih goriv v te namene.

V AAG-GREENSLO Slovenije se sprašujemo o upravičenosti poteka plinovoda čez Slovenijo, saj bo po tem plinovodu potekal samo transport plina za Italijo. Slovenija bo, če ne upoštevamo drugih slabosti, imela degradirano okolje v korist zaslužkom posameznim subjektom, zato ponovno pozivamo Ministrstvo za gospodarstvo, da prične pri tem projektu sodelovati z NVO.

2.5 Poslovni klub Socius v Sloveniji gostil vodilnega strokovnjaka za upravljanje s tveganji in finančne analize ddr. Branka Uroševića

 Žiga Vavpotič, direktor Poslovnega kluba Socius, ziga.vavpotic@socius.eu

Ljubljana, 26. november – Poslovni klub Socius je na novemborskem srečanju gostil vodilnega strokovnjaka za upravljanje s tveganji in finančne analize ddr. Branka Uroševića, ki je spregovoril o analizi finančne krize ter možnih odgovorih nanjo. V nadaljevanju pa so o poslovnih priložnostih finančne krize govorci iz različnih gospodarskih družb poudarili izzive tako na finančnem kot tudi komunikacijskem področju.

Mednarodna avtoriteta na področju upravljanja s tveganji in finančne analize prihodnosti ddr. Urošević, ustanovitelj in predsednik Južnoevropskega centra za sodobne finance (SECCF), je v predavanju udeležencem osvetil pomen upravljanja s tveganji kot ključne teme v finančni krizi. Ob tem je poudaril glavna vprašanja, s katerimi se mora vsaka organizacija ukvarjati v tem času, in sicer: kako zaščititi dobičkonosnost podjetja, kako in katere projekte financirati v času proračunskih omejitev, kako uspešno sodelovati s finančnimi institucijami ter kako ocenjevati vrednost projektov. Poleg upravljanja s tveganji se je Urošević dotaknil tudi pomena kakovostnih informacij, pripravljenosti za novi val menedžerjev, trajnostnega razvoja in upravljanja s stroški.

V nadaljevanju so skozi izkušnje govorcev **Draga Cotarja**, predsednika uprave Zavarovalnice Maribor, **Jadranke Dakić**, podžupanje MOL, **Tomaža Lovšeta**, direktorja Diners Slovenija in Italija, **Nine Tomažin**, direktorice družbe ProPiar in **Drenislava Žekića**, pomočnika predsednika uprave Podravke za korporativno komuniciranje in podpredsednika Hrvaškega združenja za odnose z javnostmi, udeleženci

spoznavali priložnosti, ki jih prinaša finančna kriza. Kot ključen razlog za krizo so govorci navedli daljše obdobje z nadpovprečno gospodarsko rastjo in brez potrebnega nadzora s strani finančnih institucij, tako kriza prinaša potrebo soočenje z realnostjo. Pri tem je ena od ključnih vlog jasno komuniciranje, saj so vse javnosti družb izgubile zaupanje vanje. Ob tem ključno vlogo igrajo vodje organizacij, seveda pa država mora prevzeti konstruktivno vlogo, predvsem na področju urejanja bančnega sistema. Namreč likvidnost v gospodarstvu se zmanjšuje, tako poslovneži predvsem pričakujejo dolgoročne vire financiranja ter trezen premislek o investicijah, ki jih danes ter jih bo v prihodnosti podpirala država. Vsako podjetje pa mora kot bistven element označiti upravljanje s tveganji, ki jih bodo lahko udejanjali le zaposleni s širokim spektrom znanj. Ravno zaradi zaposlenih in znanja v vsaki organizaciji lahko krizo označimo kot priložnost.

»Poslovni klub Socius želi udeležencem vedno ponuditi dodano vrednost, tokrat smo ponudili razpravo o temi, ki danes zadeva sleherno organizacijo. Namreč govorci so odgovorili na številna vprašanja in izzive finančne krize in poudarili, da je prihodnost vsake organizacije v ljudeh in njihovem znanju. Odzivi udeležencev in govorcev nas bodo tudi v prihodnje motivirali, da jim ponudimo razprave s področja celotnega spektra upravljavskih znanj in izjemne strokovnjake iz različnih področij« je povedal **Žiga Vavpotič**, direktor Poslovnega kluba Socius.

2.6 Posvet: Ali smo Slovenci globalni državljeni?

 Barbara Vodopivec, Sloga, barbara.vodopivec@sloga-platform.org, 040/204 464, www.sloga-platform.org

V okviru Tedna globalnega učenja, ki ga na pobudo Centra Sveta Evrope »Sever-Jug« številne evropske države obeležujejo med 15. in 23. novembrom, je Sloga – Slovenska platforma NVO za razvojno sodelovanje in humanitarno pomoč v sodelovanju z Informacijskim uradom Sveta Evrope

RS organizirala posvet z naslovom »ALI SMO SLOVENCI GLOBALNI DRŽAVLJANI?«, ki je potekal 19. novembra 2008, v prostorih Informacijskega urada Sveta Evrope v RS v Ljubljani.

Namen posveta je bil soočiti mnenja in poglede različnih akterjev, ki delujejo na področju globalnega učenja ter spodbuditi konstruktiven dialog med vladnimi, nevladnimi in ostalimi relevantnimi institucijami, ki delujejo na področju izobraževanja.

S projektom TUDI TI SI DELČEK ISTEGLA SVETA si je več kot 20 nevladnih razvojnih organizacij v okviru Sloge prizadevalo za vključitev razvojnih vsebin v formalno in neformalno izobraževanje ter izboljšanje splošne ozaveščenosti prebivalstva o razvojni problematiki in »globalne solidarnosti«. SLOGA je v času slovenskega

predsedovanja EU pozvala vse evropske vlade, vključno s Slovenijo, predsedujočo Svetu Evropske unije, da pripravijo nacionalne strategije globalnega učenja in prevzamejo svojo odgovornost za celovito promocijo globalne solidarnosti. Hkrati je na ljubljanski mednarodni konferenci "Medkulturni dialog in učenje za globalno uravnoteženo sobivanje – Prispevek k razvojnemu sodelovanju" mobilizirala vse, ki lahko prispevajo h kakovostnim vsebinam globalnega učenja in lahko s skupno akcijo to storijo najbolj učinkovito. Tako je vzpostavila temelje za usklajevanje Evropskega soglasja za globalno učenje.

2.7 Evropa brez GSO

 Greenpeace (www.greenpeace.org/slovenia), Inštitut za trajnostni razvoj (www.itr.si)

V letu 2008 se je glasovalo o spremembi otvoritvenega postopka za GSO v EU. Slovenija je kot članica EU neposredno odvisna od odločitev v Bruslju. Pobudniki so pozvali k razdeljevanju »Anticorp« vsem evropskim vladam, s čimer naj bi poskrbeli, da ostanejo imuni na pritiske pro-GSO lobijev in da se zavežejo za zaščito naše hrane, zdravja in

okolja, namesto da podležejo ekonomskim interesom peščice agro-kemičnih podjetij!

Več informacij na:
<http://www.greenpeace.org/international/campaigns/genetic-engineering/take-action>

2.8 Okoljsko dovoljenje Cementarni Lafarge - Delo , 14.11.2008

 Vojko Bernard, Greenslo, greenslo@siol.com

Leta 2004 je EU sprejela direktivo EHAP, okoljski in zdravstveni akcijski načrt (2004-2010), ki ima v programu 13 aktivnosti z ambicijo povezovanja človekovega zdravja (alerģije, hormonsko ravnovesje, motnje živčevja in razvoja, rakava obolenja) s kemizacijo okolja.

V kolikor bomo NVO še naprej popuščale politiki in čakale le na drobtinice, ki padejo iz mize parlamenta, nas Slovencev praktično ne bo več - izumrli bomo zaradi zastrupljenega okolja!

EHAP je pod gesлом "Prihodnost naših otrok" kot centralni politični vidik postavil previdnostno načelo – snovi so nevarne, dokler ni dokazano, da niso. V EU sta zdravje prebivalstva in stanje okolja dobili prioriteto.

V AAG-GREENSLO še vedno predlagamo skupno akcijo NVO, za sprejetje te deklaracije in s tem ustrezne zakonodaje na tem področju!

Medtem ko se EU pospešeno sprejema direktiva, se v Sloveniji ni zgodilo nič. Nasprotno, priče smo pravemu lobiju, ki zlorablja vsa demokratična načela.

Tudi zadnja študija o grozljivem zdravstvenem stanju Zasavcev ni pomagala. Kar se mene tiče je pravna država tukaj popolnoma klonila.

V AAG-GREENSLO si že dolgo prizadevamo, da bi državni zbor sprejel to direktivo in s tem bi morali spremeniti tudi zakonodajo. Veljavna zakonodaja sedaj omogoča taka ravnanja kot je primer LAFARGE CEMENT, ŽELEZARNE, SEŽIGALNICE, OBOLELI ZARADI SALONITA,...

Tudi varuhinja človekovih pravic je razočarana nad odzivom ARSO-a:
[http://www.varuhrs.si/index.php?id=106&tx_ttnews\[tt_news\]=2172&tx_ttnews\[backPid\]=1&cHash=af968f0811](http://www.varuhrs.si/index.php?id=106&tx_ttnews[tt_news]=2172&tx_ttnews[backPid]=1&cHash=af968f0811)

2.9 Varstvo potrošnikov in hrana

 <http://www.zps.si/sl/hrana-in-pijaca/odpoklic-zivilskih-izdelkov/index.php>

Za zdravje človeka je vedno bolj pomembno vedeti, kakšne sestavine so v hrani, ki jo zaužijemo. Dobro je vedeti več!

umagnili iz prodaje in jih lahko zamenjate, če jih še imate doma. Link: <http://www.zps.si/sl/hrana-in-pijaca/odpoklic-zivilskih-izdelkov/index.php>

Poglejte na stran ZPS, predvsem tam, kjer je hrana. Ogromno izdelkov je menda spornih. Gre za izdelke, ki so jih

3. NOVICE - SVET

3.1 Governance and Anti-Corruption, October 2008 Newsletter

 governancewbi@worldbank.org

The Governance Matters blog's team continues the recently piloted "Governance News" blog section on Delicious - a social bookmarking service to manage and share web pages; where they show a selection of governance content from the news, blogs and other sources around the web. It is not an exhaustive compilation of governance news and happenings, and it does not necessarily reflect their own opinions or the Bank's point of view, but overall it is a good way to make people familiar with governance events around the world.

For blog entries, introducing "Governance News" visit:
<http://governanceblog.worldbank.org/delicious-governance-not-always-oxymoron>

For selections of the world's governance news and content, visit: <http://delicious.com/governancenews>

Conferences (in October)

1. United Nations Global Compact VI Annual Local Networks Forum Bonn, Germany (October 21-22, 2008). The UNGC Local Networks Forum convened to seek input from Global

Compact Local Networks (GCLN) representatives on key governance issues relating to Local Networks and the Global Compact initiative as a whole. The "Fighting Corruption through Collective Action" guide and portal were presented during the Knowledge Fair at the Forum. The forum was open to the public. For more information contact Michael Jarvis (mjarvis@worldbank.org) or visit <http://www.fundacioforum.org/gc08/1.asp>.

2. 2nd Annual European Anti-corruption Summit, The Hague, Netherlands (October 6-8, 2008). The conference took a practical look at how to mitigate corporate corruption risk through effective ethics and compliance management, and provided an opportunity to network with and learn from peers and experts working in corruption prevention. A special session was held on "Collective Action Against Corruption: experiences from around the world", and focused on the nature of collective action and successful projects from around the world. The summit was open to the public. For more information, visit <http://www.ethicalcorp.com/ethicseurope/agenda.asp>

3.2 ENERGY-EU: Zero Carbon Communities

 By Mario de Queiroz, November 07, 2008, Inter Press Service, <http://www.ipsnews.net/print.asp?idnews=44558>

MOURA, Portugal, Nov 3 (IPS) - This small municipality in the south of Portugal is becoming increasingly well-known for its alternative energy initiatives. The latest is the Sunflower project, which also involves communities in seven other European Union countries.

The aim of the project is to transform communities in Bulgaria, Britain, the Czech Republic, France, Greece, Italy, Portugal, and Spain into what the EU's Intelligent Energy - Europe programme (IEE) calls a "Zero Carbon Community." The IEE seeks to convert the communities into areas free of carbon dioxide (CO₂) emissions, where only renewable energies are used.

Behind the idea are the mayor of Moura, JosAC MarA-a Prazeres PA"s-de-Mina -- who was also the driving force behind the project of what until early 2008 was the world's largest solar plant, Amareleja -- and environmental engineer Helder GuA-a.

The architects of the Sunflower project explained to IPS that it will be financed by the EU over a term of 30 months and that its aim is to attract investment for renewable energy initiatives.

Sunflower was developed based on the know-how gained from the creation of the Amareleja solar power plant, which has panels extending over 100 hectares and an expected production capacity for next year of more than 46 megawatts.

When the plant is fully operational in 2010, Amareleja -- one of the eight villages that make up the municipality of Moura -- will produce 62 MW through systems that follow the sun's path, supporting 268,000 photovoltaic panels, which will generate 93 gigawatts (GW)/hour/year, or enough electricity to power 30,000 homes.

According to the mayor, the key objective of Sunflower in the eight European communities involved in the Moura-coordinated project "is to promote, disseminate and implement good practices in the field of renewable energy sources."

The project is being implemented "in localities that are socially disadvantaged and impoverished, where local communities have limited access to information, and economic activity alone is insufficient to drive technological and scientific investment," he said.

The idea is for the project to spread throughout Europe, "breeding new plants that will generate any form of renewable energy, either photovoltaic, wind, wave, or any other alternative power source that is locally feasible, depending on the location and the specific conditions," the environmental engineer said.

These "power plant construction projects are also meant to serve as a springboard for sustainable development by

creating employment, jobs that globalisation cannot easily relocate to other regions, as they will be dependent on that

specific location."

3.3 European Responsible Entrepreneurship Bulletin, Issue 9, November 2008

 entr-csr@ec.europa.eu

Web seminar: How responsible business practices can help you thrive

How and why CSR is relevant to small businesses in one 16 minute video. Broadcasted as part as the BT Small Business Week 2008, it explains how small and medium-sized enterprises can turn CSR from a challenge into an opportunity. The key message is that responsible business practice is a mixture between doing the right thing and helping the bottom line. More: <http://www.ggiinternet1.co.uk/broadview/btl/london44/>

as the main target group. Using the experience of these projects, the aim is to draw conclusions about whether and how CSR can be a driver for the competitiveness of different industrial sectors. More: <http://ec.europa.eu/enterprise/csr/csrandcompetitiveness.htm>

Can CSR be a driver for competitiveness in industrial sectors?

The European Commission has recently announced co-financing for initiatives to support CSR in three industrial sectors: chemicals, textiles and construction. All the initiatives are multistakeholder, involving actors such as industry associations, trade unions, NGOs and public authorities, and all have small and medium-sized enterprises

New responsible entrepreneurship handbooks in ten European languages

It's an obvious point, but it's still important: small business managers need information about CSR in their own language and tailored to their own national context. To help fill this gap in a number of European countries, the European Union of Crafts and Small and Medium-sized Enterprises (UEAPME) has recently published handbooks in 10 languages, including Lithuanian, Bulgarian and Romanian. Each one contains examples adapted to the country concerned. More: <http://www csr-for-smes.eu/> (and select "toolkit")

4. NOVICE - SLOVENIJA

4.1 Predstavitev knjige: Moja srečna knjiga, My Very Own Book

 Žiga Vavpotič, direktor Poslovnega kluba Socius, ziga.vavpotic@socius.eu

Z veseljem in ponosom vam sporočamo, da je sredi septembra izšla knjiga mladega člana inštituta IRDO Žiga Vavpotiča z naslovom **Moja srečna knjiga**, v angleškem prevodu **My Very Own Book**. V prvih štirih dneh je bilo prodanih že 560 izvodov brez posebne promocije, zato vas vabimo k zanimivemu branju.

Knjiga predstavlja popolno novost na knjižnem tržišču, ne samo slovenskem. Je nekakšen vodnik za osebno rast in načrtovanje življenske poti, ki si ga napiše vsak sam. Bralca vodi v razmišljanje o sebi, o svojih življenskih ciljih, željah, poslanstvu, o svoji odgovornosti do sebe, okolja, družbe in sveta. Spodbuja ga k načrtovanju ciljev in navdušuje za razvijanje pozitivnih osebnostnih lastnosti ter za pridobivanje znanja in veščin, ki jih potrebuje za uresničitev svojih ciljev. Več: <http://www.srecna-knjiga.si>

Avtor Moje srečne knjige je triindvajsetletni **Žiga Vavpotič**, podjetnik, študent ekonomije, mednarodnih odnosov, kadrovskega managementa, Unescov glasnik, najmlajši član

Gatesovega svetovalnega odbora Microsoft Office Information Worker Board of the Future v letu 2004 in še marsikaj. Več na <http://www.zigavavpotic.com/projekti>

Marsikoga knjiga osebno navduši, saj ni samo koristna, ampak tudi izjemno lepo oblikovana. Primerna je kot ekskluzivno poslovno darilo perspektivnim sodelavcem, poslovnim partnerjem, kot žlahtno darilo najbližnjim, in ne nazadnje kot uporaben praktičen pripomoček strokovnjakom, ki se ukvarajo z razvojem kadrov. Najpomembnejše pa je, da knjiga spodbuja bralce in bralke k družbeni odgovornosti.

Če vas knjiga zanima, stopite v kontakt z izdajateljem prek info@srecna-knjiga.si. Z njim se boste lahko dogovorili tudi o posebnih pogojih v primeru naročila večjega števila knjig (cena, dotisk posebnega posvetila in loga, dobava dodatnih izdelkov s celostno podobo knjige, t. j. beležke, kazala za knjigo in svinčnika).

4.2 Krilca, darila s čarobno močjo

 Gaja Breclj, Umanotera, Slovenska fundacija za trajnostni razvoj, gaja@umanotera.org

Na www.krilca.si lahko najdete obogaten seznam daril, ki je pisan, zanimiv in ravno prav dolg, da boste v njem gotovo našli dobro idejo.

Krilca do sedaj beležijo že veliko dobrih del, tako v Sloveniji kot drugod po svetu, zato vas vabim na ogled inspirativnega poročila na naslovu http://www.umanotera.org/upload/files/porocilo%20splet-7.11.08_2.pdf.

V novem katalogu smo dodali tri nove pakete daril – z njimi lahko pomagate zavarovati slovenske čebele pred izginotjem, prebivalcem Bangladeša zagotovite pitno vodo ali pa z nakupom avtohtonih drevesnih vrst pomagate oživeti slovensko krajino.

Več informacij o darilih lahko najdete na spletni strani www.krilca.si, če želite, pa vam lahko pošljemo tudi katalog v tiskani obliki.

4.3 SUSTAINABLE FUTURE, REQUISITE HOLISM, AND SOCIAL RESPONSIBILITY

 zasl. prof. ddr. Matjaž Mulej, predsednik Strokovnega sveta inštituta IRDO, mule@uni-mb.si

SUSTAINABLE FUTURE, REQUISITE HOLISM, AND SOCIAL RESPONSIBILITY - Against the current abuse of free market society (knjiga na zgoščenki)

- Avtorji: Stane Božičnik, Timi Ećimović, Matjaž Mulej in soavtorji (2008), skupaj 40 soavtorjev s štirih celin
- 213 strani v knjigi, ki kaže, da brez družbene odgovornosti in primerno celovitega obnašanja ni bodočnosti za človeštvo na planetu Zemlji;

Cena knjige – kot donacija k delu inštituta IRDO je 20 EUR
Cena za člane (s 50% popustom): 10 EUR + distribucijski stroški.

Knjigo lahko naročite – pišite na info@irdo.si.

4.4 POSREDUJTE INFORMACIJE O DOGODKIH TUDI VII!

 Anita Hrast, IRDO, anita.hrast@irdo.si

Obvestite nas,

- če pripravljate zanimiv dogodek,
- če bi lahko vaše znanje in izkušnje, novosti pri vašem poslovanju ter primere dobre prakse predstavili tudi drugim,
- če ste kje prebrali kaj zanimivega, pa menite, da bi bilo to zanimivo tudi za druge člane inštituta,
- itd.

Vzpodbudite druge, da se bodo zgledovali po vaših primerih dobre prakse in inovativno oblikovali svojo na področju družbene odgovornosti. **Izkoristite te e-novice - predstavite** sebe, svoje podjetje, organizacijo, svoje delo, sodelavce, poslovne partnerje, zanimivosti, itd.

Prispevke pošljite na naslov: info@irdo.si, kadarkoli.

Z veseljem bomo objavili in prebrali, kar počnete dobrega.

Vabljeni k sodelovanju!