

ELAN

naša smučina

LETNIK 17

ŠTEVILKA 2

15. FEBRUAR 1978

ELAN

ELAN

ELAN

ELAN

ELAN



STEINWARTER

ELAN

1.
MESTO
V SLALOMU
IN VELESALOMU

ELAN

ELAN

ELAN

ELAN

ELAN

Stenmark že tretjič osvojil svetovni pokal

Kljub temu, da je komaj dobra polovica tekmovalne sezone za nami, je Stenmark s svojim nezadržanim pohodom šestih zaporednih zmag v slalomu in veleslalomu dokazal svojo superiornost nad vsemi tekmeci in osvojil tretjič zapored najvišjo lovoriko alpskega smučanja — svetovni pokal. Koliko dragocena je ta lovorika nam je šele jasno takrat, ko se zavemo, da je vsaka posamična tekma za svetovni pokal veliko močnejše zasedena s tekmovalci, kot najbolj elitne ostale prireditve, vključno s svetovnim prvenstvom in olimpijskimi igrami. Stenmark je kljub določeni skepsi in da ne bo imel zadosti motivacije z ozirom na praktično celoletno nastopanje na smučeh, saj je tudi čez poletje v Avstraliji veliko več nastopal kot treniral, znal v pravem trenutku premagati sam sebe in vse svoje nasprotnike ter dokazati, da je nesporno najboljši smučar na svetu. Brez ozira na izidi svetovnega prvenstva lahko to mirno trdimo, lahko celo trdimo, da je z ozirom na število zmag, ki jih je za svetovni pokal osvojil, tudi po tem merilu najboljši smučar, ne samo letošnje sezone in zadnjih treh sezon, ampak praktično najboljši smučar vseh časov.

Na vprašanje švedskih novinarjev, kako to, da je v veleslalomu tudi tako močan v letošnjem letu, je večkrat povsem jasno izrazil, da je to zasluga fantastičnih smuč, katere mu je tovarna Elan razvila, s katerimi v letošnji sezoni nastopa — to so smuč 210 cm dolge, katerih se je dolgo časa branil in tudi letos se je le težka odločil za njih, ko ni več mogel mimo evidentnih dokazov, ki sta mu jih posredovala trener Svenson in serviser Jure Vogelink, da je znatno hitrejši kot pa na krajših smučeh. Z nejevoljo je vzel na znanje to dejstvo in je takrat razčistil sam s sabo in se definitivno odločil, da bo pač na veleslalomih nastopil na novih daljših smučeh. Naši poslovni partnerji na švedskem prinašajo časopisne izrezke,

kjer čez celo stran redno objavljajo Stenmarkove slike na naših smučeh, torej je Elan praktično skozi celo zimsko prisoten v vseh švedskih domovih — skupaj s Stenmarkom. Stenmark je po njihovem zagotovitvi najbolj priljubljena oseba na švedskem sploh, ne samo kot športnik, ampak v vseh ozi-rih. Kadar Stenmark nastopa se cela Švedska obrne k televizijskemu ekranu in

gleda ter drži pesti za njegov uspeh, tako kot mi v Elanu.

Kljub vsemu napovedovanju različnih poznavalcev javnega mnjenja, da se bo javnost od Stenmarka obrnila, vedno večje navdušenje in zanimanje za njega dokazuje, da je ravno nasprotno. Ravno dejstvo, da se Stenmark ne pusti spraviti v določene šablone, v določene okvirje, v katerih

se naša današnja družba pretežno giba, je tisti magnet, ki privlači novinarje k njemu in povzroča velike simpatije ter identifikacijo množice mladih z njim.

Želimo, da bi Stenmark še dolgo kraljeval na svojem smučarskem prestolu in vsem služil za zgled, kaj se z vztrajnim delom, doslednostjo ter korektnostjo da doseči.

Petriček Peter

Ocena poslovanja 1977 in poslovna politika 1978

na razširjeni seji predstavnikov družbenopolitičnih organizacij in samoupravljanja ter strokovnih služb.

Po predvidevanjih smo v preteklem letu dvignili proizvodnjo za 40 % po cenah — na zaposlenega pa 33 %. Zaposlenih imamo 4,5 % več v primerjavi s prejšnjim letom. Stroški so v tej proizvodnji višji za približno 17 % (stroški materiala in delovnih nagrad), indirektni pa so višji za

probleme, oz. probleme, ki so v končni fazi reševanja, prišteva-

- mo:
- ustanovitev oddelka za razvojno tehnologijo,
- upravno-samoupravno organizacijo, ki je v končni fazi,
- priprava na realizacijo Zakona o združenem delu:
- reorganizacija,
- upravne priprave,
- sistem financ in ostalih stroškov,

upravni odbor, katerega član in predsednik je tudi predstavnik Elana.

Med nerešene probleme pa predvsem prišteva:

- odnos do Ski-poolov in reklame v svetu,
- odnos do smučarske zveze in klubov v Jugoslaviji,
- odnos do tekmovalcev in servisov.

Glede teh odnosov moramo poudariti, da je Elan napram ostalim proizvajalcem v svetu še vedno premalo finančno močan in težko bi se primerjali z ostalimi proizvajalci oz. konkurenti, ki v te namene porabijo do 15 % svojega dohodka (naš fond reklame je približno 4 % celotnega dohodka).

— ojačati moramo sodelovanje z drugimi delovnimi organizacijami — delitev programa (LIK, Sportoprema),

— čakajo nas veliki problemi s samoupravnim sporazumevanjem na področju trgovine,

— v marketinški (tržni) usmerjenosti naše delovne organizacije je čutili pomanjkanje širše iniciative in skupnega sodelovanja pri reševanju številnih težkih problemov,

— občutimo tudi premajhno samoupravno dejavnost ter pripravljenost in zavest v soodvisnosti pravic z obveznostmi, zahtevami in voljo sprejeti posamezne naloge,

— zahtevnost (drobnjakarstvo) z razvojem in realizacijo v težkih situacijah hitro povzroči malodušje in iskanje krivcev drugod,

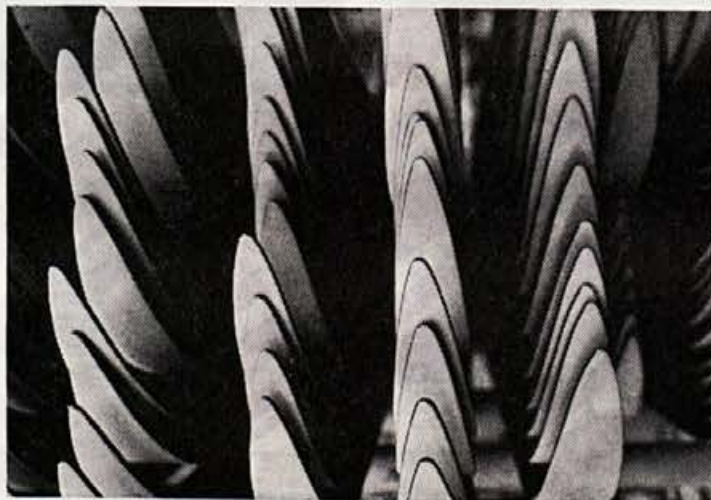
— izpopolniti moramo samoupravne ter notranje odnose z ekonomsko utemeljitvijo,

— družbenopolitične organizacije morajo pokazati večjo angažiranost v vsakodnevnem delovanju in življenju,

— izpopolniti moramo SLO kot celoto v življenju delovne organizacije.

Samoupravljanje

Vsa samoupravna dejavnost se je odvijala v preteklem letu še po stari samoupravni strukturi 2 TOZD, dasiravno smo v fazi uresničevanja Zakona o združe-



Tekaške smuč v redni proizvodnji

7 %, kar je z ozirom na proizvodnjo velik uspeh. V letu 1977 smo za približno 2,5-krat povečali investicije napram prejšnjemu letu. Zgradili smo kotlarno, objekt, v katerega je vgrajena cisterna, trafo postaja in telefonsko centralo. V primerjavi z letom 1976 bo indeks cen povečan za 8 %. Osební dohodki so napram letu 1976 porasli za 44 % (približno 5.380 povprečje). Izvoz na zaposlenega je bil približno 8.300 U\$, v celoti se je povečal za približno 16 %, uvoz pa se je povečal za 39 % (trgovsko blago in reprodukcijski material).

Nekaj osnovnih organizacijskih problemov smo rešili, nekatere pa imamo še vedno oz. jih postopno rešujemo. Med rešene

- nagrajevanje,
- programiranje in planiranje po TOZD,
- zajemanje in spremljanje po TOZD,
- vodenje skladišnega poslovanja

- projektivne rešitve:
- trgovska mreža,
- urbanistični srednjeročni razvoj Elana do leta 2000

— nujne so bile nekatere (negospodarske) investicije, ki smo jih leta odlagali:

- cisterna,
- trafo postaja,
- telefonska centrala

— poudarek na skupnem reklamiranju celotne tovarne doma in po svetu. Tu je zelo pomemben center v Švici, ki ga upravlja

nem delu že napravili pred letom korak naprej, saj smo se že prejšnje leto do sprejema zakona o ZD navznoter samoupravno reorganizirali in se odločili, da bomo imeli 5 TOZD in 2 delovni skupnosti. Tej fazi pa do zdaj še ni sledila faza volitev samoupravnih organov, komisij in odborov naših novih TOZD.

Prav ta dejavnost v preteklem letu — po eni strani navzven še stara struktura vsega samoupravnega dogajanja in navznoter že vkoreninjeno delo po novih TOZD nam je delala nekaj težav, da še nismo mogli toliko razviti tudi samoupravne aktivnosti. Vodenje skupnih sej ni moglo biti tako učinkovito, medtem ko smo že imeli ekonomske pokazatelje po posameznih TOZD. Vendar se je smatralo, da je v tem času do volitev novih samoupravnih organov najprimernejše tako, da so vsem delavskim svetom obenem tolmačile strokovne službe skupno tematiko, sklepali pa so potem DS — po TOZD ločeno.

Aktivnost samoupravne dejavnosti se je izvajala preko samoupravnih delovnih skupin — delnih zborov delovnih ljudi, DS TOZD in DS DO ter samoupravnih odborov in komisij:

— Aktivnost delegatov DS je bila zadovoljiva, udeležba na sejah, ki so bile krajše v popoldanskem in daljše v popoldanskem času, je bila v povprečju 70%, vendar je bilo nekje več, nekje manj čutiti nerazumevanje posameznih delegatov, ki so nastopali na sejah bolj individualno — osebno ali pa tudi s sindikalnimi zahtevami kot pa delegati, izvoljeni iz sredine, kamor in od koder naj bi prenašali mnenje celote.

— Bolj zavzeto pa so delali odbori in komisije in izpolnjevali svoje naloge.

Priprava materialov za delo samoupravnih organov kakor tudi organizacija poteka in vodenja, je sledila (materiali so bili obravnavani prej na sejah družbenopolitičnih organizacij, predsednikov DS in vodji dejavnosti) preko službe organizatorja samoupravljanja. Posamezni materiali za razpravo so bili pripravljeni od strokovnih služb, posredno pa so bili tematsko razumljivo obrazloženi, če je bilo treba v internem glasilu »Naša smučina« in v drugih sredstvih obveščanja.

Potek sej je bil v redu, seje niso bile predolge, povprečno popoldanske eno in popoldanske dve in pol uri.

Delegati samoupravnih organov so znali najti razumevanje tudi za sodelovanje podjetja s krajem, t.j. s krajevno skupnostjo Begunje, predvsem o zadevah, ki so zadevale obe strani, kot je infrastruktura, sofinanciranje objektov splošnega pomena, cest, mostov, poti, predvsem pa zazidalnega načrta v Poddobravi, Krpin in drugo. Krajevna konferenca SZDL Begunje je za praznik republike podelila Elanu priznanje za uspešno sodelovanje v družbenopolitičnem življenju Begunj.

Članstvo je bilo dobro informirano o dogajanju po TOZD in v DO, občini in krajevni skupnosti preko tovarniškega glasila, ki izhaja že 16. leto vsak mesec, preko občasne edicije »Interne informacije«, ki se izdajajo že

od leta 1974 (18 števk) in objavljajo občasne, enkratne akcije (posojila za ceste, SIS itd.) in preko »Tedenskega poročevalca«, ki je začel izhajati v lanskem polletju in je tako lani izšlo že 24 števk. Druga sredstva obveščanja so še glasne deske in neposredno delovne skupine — delni zbori.

Delo delovnih skupin — delnih zborov delovnih ljudi, je bilo sicer kontinuirano in tekoče, vendar je bilo pri njih premalo samoiniciative za sklicevanje in obravnavo tematike, ki nastaja znotraj njih samih.

Globalna ocena dela na področju samoupravljanja v naši DO v preteklem obdobju, je pozitivna, mogoče v primerjavi z ostalimi delovnimi organizacijami v občini razvitejša, vendar še zdaleč ne tako dobra, kakršna naj bi po svojem namenu bila,

delavske svete, nadalje pa bo treba takoj pristopiti k izdelavi drugih samoupravnih aktov. Največ problemov pa bomo prav gotovo srečali pri samoupravnih sporazumih med TOZD in delovno skupnostjo, kajti v vseh so urejeni notranji dohodkovni odnosi. Delovne skupine, ki spremljajo izvajanje oz. prilagajanje dela Zakonu o združenem delu, so razčistile že mnogo stvari, vendar vsega pa še ne. V register bi se predvidoma morali vpisati do konca prihodnjega leta.

Delo družbenopolitičnih organizacij

Nekoliko kritično je ocenjeno delovanje OO ZMS Elan, saj vemo, da njihove konference zaradi neudeležbe niso uspele. Na tem področju bo v bodoče potrebna večja angažiranost nas vseh.



Naš servis tudi v Tatrah

V znanem češkem smučarskem središču Štrbské Pleso v Visokih Tatrah so lani odprli nov hotel A kategorije z imenom PATRIA. S tem hotelom ima turistične aranžmaje za smučanje tudi podjetje Alpe Adria iz Ljubljane. Predstavniki hotela so nam ponudili, da bi opravljali manjša servisna popravila naših smuč, v avli hotela pa so postavili reklamno vitrino z našimi izdelki. Hotel ima tudi izposojevalnico naših smuč za svoje goste. V bližini hotela, kjer bo prihodnje leto finale svetovnega pokala v alpskem smučanju, so postavili Elanovo reklamno krivino. Prostore servisa bo lahko uporabljal naš tekmovalni servis. Vsekakor dobra reklama za povečanje prodaje naših smuč na češko tržišče.

ker jo še v celoti ne dojemamo po svoji vsebini, kateri je dal prav Zakon o združenem delu poudarek.

Prav ničesar pa nismo napravili na področju izobraževanja samoupravljalcev.

Predvidene naloge samoupravljanja v zvezi prilagajanja Zakona o združenem delu:

Vse to, kar imamo še v načrtu, je treba prenesti na papir v obliki raznih pravilnikov in samoupravnih sporazumov, kar pa je zahtevna in dosti težka naloga, ki se ne da izvesti čez noč. Vse te akte za vsako TOZD in DS posebej, bomo morali izdelati v skladu z Zakonom. Kot smo že omenili, smo na tem področju že nekaj naredili (referendum), sledijo volitve delegatov v vse

Delo KOOS ELAN — sindikata je bilo v preteklem letu v glavnem uspešno. Z novimi prostori za letovanje naših delavcev smo precej povečali družbeni standard. Sodelovanje sindikata in sekretariata je bilo prav tako zadovoljivo. Ukvarjali smo se s samoupravnim sporazumom o skupnih osnovah in merilih za reševanje stanovanjskih vprašanj, z izvajanjem oz. s prilagajanjem našega poslovanja z Zakonom o združenem delu. V tej smeri smo ustanovili posebno delovno skupino, ki spremlja prilagajanje poslovanja ZD. Ta skupina je razdeljena na več podskupin, vsaka pa ima svoje naloge in svoje področje dela. Razpravljali smo tudi o referen-

dumu, ki je zajemal SS o združitvi dela delavcev in SS o razporeditvi pravic in obveznosti. Referendum je bil izveden 10. oktobra in je uspel.

Se vedno se aktivnost sindikata gleda iz materialnega stališča in pogosto se pozablja na že sprejeta načela, da to ni in ne sme biti delo sindikata. Glavna naloga sindikata, mladine in sekretariata OO ZK je uspešnost dela v okviru samoupravljanja.

Poslovna politika v letu 1978 v skladu s srednjeročnim planom in predvidenimi nalogami samoupravne in upravne dejavnosti

Srednjeročni programu tovarne:

- zavedati se moramo, da bomo morali biti izredno živahni v neprestanem spremljanju tržišča,
- brezpogojno se bomo morali marketinško usmeriti,
- načrtno bomo delali programe, ki jih bomo potem morali realizirati,
- spoprijeti se bomo morali s problemi izostankov.

Srednjeročni program posameznih dejavnosti:

TOZD SMUČI:

- Elan bo ostal v svojih okvirih (proizvodne dejavnosti ostanejo).
- Izredno trdo se bomo morali bojevati za tržišča, spoprijeli se bomo s primerno strukturo tržišč (procentualno). Odstotek dobrih smuč bomo skušali povečati.
- S svojimi silami bomo skušali organizirati svoje zastopniške službe.
- V bližnji prihodnosti bomo morali misliti na rekonstrukcijo in obnovo, kajti prišli smo v fazo, ko moramo že skoraj zastarelo smučarsko proizvodnjo korenito spremeniti.
- Dokončno se bomo morali pogovoriti o lastni zastopniški firmi v tujini, v zvezi s tem pa tudi pripraviti kadre za vodenje zastopstva.

TOZD TELOVADNO ORODJE:

- Na tem področju so velike možnosti doma in v tujini, iskati bomo morali tudi druge kupce in trg. Na tem področju se moramo izkazati v večji agresivnosti na tuja tržišča.
- Večjo pozornost moramo posvetiti kooperaciji in delitvi programa.

TOZD PLASTIKA:

- Razvoj na tem področju je zelo hiter, zato imamo še mnogo neraziskanih novosti.
- Prednostni Elana so v tradiciji obdelave, ugodne lokacije in v zelo zadovoljivem sestavu delovne sile.
- Svoje kapacitete moramo usmeriti v ABS plastiko, ki pomeni večjo produktivnost.
- Orientirati se moramo na tržno idoe proizvode (embalaža), preorientirati se moramo torej na zdravju neškodljiva dela.
- Intenzivno moramo delati predvsem na plemenitem proizvodu (jadrno letalo), ki pomeni ime.

Predsedniki samoupravnih organov, družbenopolitičnih organizacij in predstavniki strokovnih služb so soglasno sprejeli zaključke, ki so podani v ciljih gospodarskega načrta 1978.

Gospodarski načrt (GN) 1978

Samoupravni sporazum o osnovah gospodarskega načrta za leto 1978 DO ELAN Begunje

Skladno s samoupravnim sporazumom o združevanju temeljnih organizacij združenega dela v delovno organizacijo Elan, statutov TOZD in del. skupnosti in iz tega izhajajočih predpisov, kakor tudi iz smernic srednjeročnega razvoja DO, je izdelan samoupravni sporazum o osnovah plana za leto 1978, ki je v zadnji fazi samoupravnega sprejemanja.

Ze staro pravilo je, da je Gospodarski načrt instrument upravljanja in vodenja podjetja od najmanjše organizacijske enote prek temeljne organizacije združenega dela do celotne delovne organizacije.

Izhodišča so temeljne pomena, ker izražajo cilje in poslovno politiko s katero želimo oz. moramo doseči postavljene cilje v poslovnem letu, zagotoviti nam morajo obstoj, njegovo normalno rast in v tem tudi sredstva za plačevanje obveznosti izven podjetja in v njem samem ter sredstva za obnavljanje in družbeni standard.

Pri določanju izhodišč gospodarskega načrta za vsako temeljno organizacijo združenega dela in skupnih služb ter celotno delovno organizacijo smo izhajali iz naslednjih osnov:

smernic, ki jih določajo zvezni, republiški, regionalni občinski, krajevne skupnosti, družbeni načrt skupaj in po panogah; srednjeročnega in dolgoročnega razvojnega načrta podjetja; analize dosežkov iz preteklega obdobja in ocena tekočega leta; potreb trg in možnosti izdelave v načrtovanem poslovnem letu.

Analiza obstoječega stanja z oceno izvrševanja v letu 1977 kaže ugodno izpolnitev planskih nalog v letu 1977 in v okviru srednjeročnega načrta 1976-80, tako z gledišča poslovnega rezultata kot z gledišča gospodarskega položaja celotne delovne organizacije, kar je razvidno iz vrednostnih pokazateljev in pa predvidenih temeljnih obravnjav v kolektivu, ki bodo sledile po zaključnem računu za leto 1977.

Poudariti je potrebno, da je kljub prizadevanju ostalo odprtih vrsta problemov in vprašanj organizacijsko-tehnične in druge narave, katera so začrtana v poslovnih politikah za leto 1978.

Podrobna ocena analize stanja za leto 1977 in prognozo za planska obdobja so podana v posebnem prispevku v tej številki NASE SMUCINE.

TEMELJNA OPRAVILA — CILJI 78

Zbor družbenopolitičnih organizacij v sestavi predsednikov oz. delegatov samoupravnih organizacij in vseh vodstvenih struktur DO Elan ter predstavnikov zunanjih družbenopolitičnih teles, je dne 12. 12. 1977 obravnaval analizo ocene stanja za leto

1977 in predlagano samoupravno ter poslovno politiko s cilji za leto 1978. Zbor je sprejel ključne naloge, katere predlaga tudi v obravnavo in sprejem celotnemu kolektivu za uresničitev samoupravnega načrta DO Elan v letu 1978:

1. Čim hitreje in čim popolneje uveljavljati zakon o združenem delu, s tem, da se dosega čim večja odvisnost pravic delavcev do poslovnih uspehov vseh TOZD in delovne skupno, kakor tudi DO kot celote.

2. Predvideno samoupravno in poslovno organiziranost v DO, ki je bila sprejeta na zborih in potrjena z referendumom je potrebno izpeljati do kraja oz. do registracije in jo stalno preverjati in izpopolnjevati. Nadaljno poglobljanje samouprave v korist vseh zaposlenih in družbe kot celote, je dolžnost sleherne

organizacije je potrebno v prihodnjem obdobju vključiti marketinško aktivnost in njen usoden pomen za eksistenco in razvoj Elana.

6. Vse naloge je potrebno izpolnjevati tako, da se čim boljše izkorišča delovne — proizvodne in tehnološke zmogljivosti, s ciljem doseči čim boljši poslovni uspeh.

7. Vso skrb posvetiti dvigu produktivnosti, izboljšanju izpleta, znižanju vseh vrst potroškov, tehnološki-proizvodni in delovni disciplini, kakor tudi hitrejšemu obračanju vseh vrst sredstev, ali z drugimi besedami, stremeti je za povečanjem produktivnosti dela, ekonomičnosti in rentabilnosti poslovanja.

Poslovno politiko, ki jo name-rava voditi DO Elan in njeni sestavni deli v prihodnjem letu je v naslednjem:

PROGRAMSKA USMERITEV

Kljub naporom v preteklem obdobju je marketinška organiziranost še vedno nezadovoljiva.

približevati sredinskim cenam v posameznih tipih.

Vodni šport

— Ob spremenjeni strukturi vodnih plovil (tipov čolnov) razdelati ponudbo v več fazah izdelave opreme pri večjih objektih.

— Usmeritev na stimuliranje kupcev pri naročanju večjih količin.

— Proučiti možnosti večje prodaje na inozemskih tržiščih.

— Vstrajanje na pravočasnem količinskem naročanju količin na domačem trgu in odvzemu kakor tudi plačil količin, ki prihajajo iz proizvodnje.

Telovadno orodje

— Nadaljno usmerjanje ponudbe v zaokroženi obliki od načrtovanja do montaže kompletne opreme — izpopolnitev inženiringa.

— Vložiti napore za plasman v izvozu, zlasti telovadne opreme in montaže opreme za rekreacijo in telovadbo.

Maloprodaja

— Povečati promet v vseh lastnih poslovalnicah z boljšim kompletiranjem ponudb, predvsem za zimske športe, kakor tudi za rekreacijo vseh vrst.

— Skrb za dobro in čim prejšnjo otvoritev poslovalnice v Beogradu.

— Uvoženo trgovsko blago in material za kompletiranje vrednostno podrejeni potrebam reprodukcijskim materialom proizvodnje.

PROIZVODNJA zajema tri glavne dejavnosti:

Zimsko športni izdelki

— Dati prednost v izdelavi kvalitetnejšim smučem, pri čemer je neprestana naloga dobra tehnološka in operativna priprava le-te proizvodnje, ker je v celotni dejavnosti na tem področju največ rezerv. Nepopolna neproučenost pa še vedno povzroča velike stroške vseh vrst.

— Ob novih tipih smuči in kompletni novi kolekciji so predvsem pomembne še zaključne faze obdelave, ki jim bo priprava s proizvodnjo namenila posebno skrb.

— Ze v začetku leta 78 je potrebno izvršiti vsa dela za povečanje zmogljivosti, predvsem proizvodnje tekaških smuči, katerih porast količin bo najbolj potrebna.

— Stanje kvalitete smuči je bilo v letu 1977 nezadovoljivo, zlasti pri kvalitetnejših smučeh, kar je mnogokrat posledica nedovoljne proučenosti uvedbe posamezne proizvodnje in nesinhronega sodelovanja med posameznimi zadolženimi službami.

— Ena osnovnih nalog v letu 78 bo odprava pomanjkljivosti, ki so bile očitne v letu 1977.

Vodni šport

— Sinhronizacija proizvodnje med ABS in izdelki iz poliestrijskih materialov.



Nove žičnice Pomagalski

V letošnji zimski sezoni bodo smučarji na naših smučiščih koristili nove žičnice. Žičnice je dobavila firma POMAGALSKI iz Francije, katero zastopa v Jugoslaviji tovarna Elan.

Nove žičnice so:

RTC KRVAVEC

sedežnica 665 m

dve vlečnici dolžine 585 m

GTC KOPE SLOVENJ GRADEC

vlečnica KOPNIK dolžine 731 m

vlečnica PAHERNIK dolžine 671 m

CETINJE — CRNA GORA

vlečnica Ivanovo korito dolžine 237 m

ga člana kolektiva, izrecno pa družbenopolitičnih organizacij.

3. Vzporedno s samoupravno organiziranostjo je potrebno dokončno uveljaviti in dopolnjevati že vzpostavljene dohodkovne odnose.

4. Dominantno mesto mora dobiti samoupravno planiranje, ki mora postati resnično temeljni instrument samoupravljanja in vodenja vsake TOZD in delovne skupnosti, kakor tudi delovne organizacije. V tej zvezi je potrebno dograjevati metodologijo planiranja in spremjave oz. ugotavljanja rezultatov.

5. Z ozirom na značaj delovne

V tej smeri je vložiti dodatne napore, s pomočjo katere bo možno uresničiti predvidene aktivnosti poslovne politike.

PRODAJA je načeloma razdeljena na štiri področja:

Zimsko športni izdelki

— S povečanimi napori stremeti za večjo prodajo smuči v Evropi, ker je v strukturi severno ameriko tržišče na zgornji meji varnostni trženja.

— S povečanimi napori povečati prodajo v strukturi boljših smuči.

— Prilagajanje naših cen s konkurenco v svetu s tem da je

— Za proizvodnjo jaht in podobnih rečnih plovil je potrebna dobra tehnološka in operativna priprava.

— Za osvajanje novih proizvodov je potrebna kvalitetna priprava tehnologije.

Telovadno orodje

— Vložiti napore za čim hitrejši razvoj in osvojitve kompletnega programa proizvodov in to na:

- program opreme šol brez telovadnic
- opreme za atletiko v osnovnih in srednjih šolah
- opreme za moderno (ritmično) gimnastiko
- opreme za podaljšano bivanje šolskih otrok — celodnevne šole
- študija o razvoju opreme otroških igrišč
- izdelava normativov in opreme za rehabilitacijo, korektivno gimnastiko in domači trim
- opreme za posebne namene v JLA

— Z močno razširitvijo proizvodnega programa je temeljna naloga razviti kvalitetno poslovno sodelovanje z drugimi partnerji v obliki kooperacije.

— V lastni proizvodnji je stremeti za tem, da se asortiman proizvodov oža na račun kooperacije, povečati pa je treba serijske količine.

— Zboljšati je potrebno pridržavanje dogovorjenih rokov izdelave še posebno pa kvaliteti izdelave (finišu).

— Proizvodnjo je potrebno prilagoditi plasmanu izdelkov in storitev tudi v izvoz.

— Prednost v preskrbi imajo repromateriali za proizvodnjo pred trgovskim blagom.

— Orientacija na domače materiale, če je računsko-ekonomsko opravičljivo.

— Presojeno v smislu domačih nabav je treba poostriiti predvsem pri nabavi opreme.

SPLOŠNE ZADEVE

— Na podlagi sprejete matične organizacije v DO Elan po novih TOZD in del. skup. je izpeljati samoupravno in upravno organiziranost.

— Skrbeti za zboljšanje kvalitete in strukture zaposlenih in izpopolnitev v navedenem smislu ključnih delovnih mest v DO.

— Izpopolnitev sistema skupinskega in družbenega odločanja pri odločitvah glede delovne sile v vseh pogledih.

RAZVOJ

— V letu 1977 osnovna služba za razvoj tehnologije se mora v letu 1978 izpopolniti tako, da bo sposobna v sodelovanju z drugimi službami v DO ponuditi projekt za nove dislocirane tovarne v Jugoslaviji, prav tako pa tudi v inozemstvu po sistemu KNOW-HOW.

NALOŽBE

Posamezne TOZD na sedežu DO se morajo ravnati po načelu lastno formiranih sredstev upoštevajoč odplačilno anuitet in možnost pridobitve kreditov.

— Naložbe v letu 1978 so razen novih proizvodov namenjene modernizaciji in razširitvi proizvodnih kapacitet predvsem proizvodnje smuči.

— Pretežni del naložb v letu 1978 je namenjenih v ožjem in širšem smislu gospodarskim investicijam.

FINANČNA POLITIKA

— Stalna skrb za likvidno poslovanje.

— Izpopolnitev mehanizma med posameznimi samoupravnimi celotami z ažurnim in kvalitetnim spremljanjem vseh poslovnih dogodkov v tem smislu.

TOZD SMUCI

34. PRODAJA	(121)	108	120
35. Neposredni stroški	133	112	132
36. Znesek pokritja	108	103	103
37. PROIZVODNJA	145	120	110
38. ZAPOSLENOST	102	101	101
39. INVESTICIJE	—	71	843
40. STROŠKI izvirni posredni	120	(49)	112
41. Proizvodnja na zaposlenega	143	118	108
TOZD TELOVADNO ORODJE			
42. PRODAJA	(116)	100	148
43. Neposredni stroški	103	99	158
44. Znesek pokritja	130	100	139
45. PROIZVODNJA	143	98	165
46. ZAPOSLENOST	107	102	102
47. INVESTICIJE	—	52	499
48. STROŠKI izvirni posredni	82	(36)	116
49. Proizvodnja na zaposlenega	133	96	161
TOZD PLASTIKA			
50. PRODAJA	(132)	133	140
51. Neposredni stroški	122	135	130
52. Znesek pokritja	156	129	144
53. PROIZVODNJA	150	125	159
54. ZAPOSLENOST	121	104	111
56. INVESTICIJE	—	89	1.106
56. STROŠKI izvirni posredni	97	(72)	111
TOZD TRGOVINA			
57. PRODAJA	100	150	256
58. Neposredni stroški	—	—	—
59. Znesek pokritja	—	—	—
60. ZAPOSLENOST	122	118	136
61. INVESTICIJE	—	91	33
62. STROŠKI izvirni posredni	135	(661)	101
63. Prodaja na zaposlenega	81	127	135
TOZD INSTITUT			
64. ZAPOSLENOST	100	100	109
65. INVESTICIJE	—	102	74
66. STROŠKI izvirni posredni	152	—	101
67. Stroški na zaposlenega	152	—	92
DS SPREMLJAJOČIH SLUŽB			
68. PRODAJA	—	—	—
69. Neposredni stroški	279	—	—
70. Znesek pokrivanja	158	—	—
71. PROIZVODNJA	90	100	—
72. ZAPOSLENOST	104	110	100
73. INVESTICIJE	—	120	57
74. STROŠKI izvirni posredni	120	—	103
75. Stroški na zaposlenega	116	—	103
DS SKUPNIH SLUŽB			
76. ZAPOSLENOST	101	101	101
77. INVESTICIJE	—	68	392
78. STROŠKI izvirni posredni	66	—	119
79. Stroški na zaposlenega	66	—	118

Plana proizvodnje in prodaje sta skladna. Izračun je izdelan po načelu proizvajalca in ne po namenu uporabe.

Naziv	Indeks		
	77/76	77/N 77	N 78/77
1. CELOTNI PRIHODEK	119	124	141
2. Čisti celotni prihodek	132	130	133
3. Materialni stroški	96	102	154
4. Amortizacija min.	174	151	111
5. Dohodek	182	179	124
6. Pogodbene obveznosti	97	123	103
7. Prispevki in davki	238	199	123
8. Amortizacija nad min.	230	230	109
9. Čisti dohodek	188	179	108
10. Osební dohodki	149	134	109
11. Poslovni sklad	971	9.089	103
12. Rezervni sklad	149	143	115
13. Sklad skupne porabe	113	125	120
14. Akumulacija DO	283	311	108
15. Družbeni proizvod	182	177	123
PRODAJA SKUPNA			
16. Prodaja čista	117	120	142
17. Neposredni stroški	118	127	132
18. Znesek pokritja	117	127	153
19. Izvoz v U\$	116	106	112
20. Proizvodnja za trg	140	115	113
21. Uvoz v U\$	130	123	109
22. ZAPOSLENOST povpr.	105	104	103
23. Zaposlenost 1.1./31. 12.	(99/106)	100/106	106/102)
24. INVESTICIJE v osn. sred.	250	91	375
25. Lastni viri za investicije	—	98	129
26. Posredni stroški	102	186	110
27. Bruto masa OD in OP	144	128	109
28. Sredstva skupaj	101	—	107
29. Povpr. upor. posl. sred.	114	—	109
30. Povpr. upor. obr. sred.	114	112	107
31. Zaloge materiala	99	—	95
32. Zaloge nedovršene proizvod.	98	—	109
33. Zaloge gotovih izd. in trg. bl.	74	98	94

PROGRAM NALOG — 78

Postavljena predvidevanja stojijo na ekonomskih gibanjih doma in v svetu, izhajajoč iz pokazatelja preteklih let in tendence za načrtovano poslovno leto.

Po napovedih zveznih in republiških organov, kakor tudi

lastnih dognanj in prognoz pričakujemo v letu 1978 vplivnejše negativne odraze tudi v našem podjetju, katere bomo le s posluhom, elastičnostjo in povečanimi napori ter odgovornostjo eliminirali, oziroma bolj rečeno vsaj ublažili.

(Nadaljevanje na 6. strani)



Izzrebani nagradenci revije »Sam«, učenci osnovnih šol iz Slovenije in Hrvaške na zaključnem preizkusu znanja v Elanu

(Nadaljevanje s 5. strani)

Ukrepi za doseganje postavljenih ciljev so kratkoročne in dolgoročne narave.

Ključna področja dela v letu 1978 so navedena v poglavju temeljnih izhodišč iz katerih izhajajo posamezne naloge.

Prodajno področje

— Osnova prodaje bo zaključiti naročila v količinah in asortimanu, ki je planiran.

— Povečati izvoz lastne proizvodnje najmanj v razmerju do celotne prodaje kot bo dosežen v letu 1977, pri tem pa se doseže cca 140 Mio din deviznega prelika. Na drugi strani pa je potrebno doseči čist devizni efekt zunanje-trgovinske menjave v razmerju 1:1,75, kar pomeni, da mora biti izvoz za 75 % večji od uvoza.

— Vsaka proizvodna dejavnost mora doseči najmanj toliko izvoza, da bo sama pokrivala svoje potrebe po uvozu reproductivnih materialov.

— V prihodnjem letu voditi tako politiko prodajnih cen, da bo v povprečju doseženo za prodano proizvodnjo od 7—8 % povišanje prodajnih cen glede na dosežene v letu 1977.

— Prednost pri dobavah imajo lastne TOZD, nadalje kupci z dolgoročnimi sporazumi ali pogodbami ter kupci tistih izdelkov, ki prinašajo največje pokrivanje oziroma dohodek. V navedenih strukturah pa imajo prednost tudi tisti kupci, ki so solidni plačniki, kar velja predvsem za inozemske poslovne partnerje.

— Voditi tako prodajno politiko, da eventualni izpad z enega tržišča oz. izguba enega kupca ne ogroža eksistence podjetja.

— V letu 1978 je potrebno povečati obračanje gotovih izdelkov za 7 % in terjatve do kupcev predvsem tujih za 10 % glede na doseženo v letu 1977 v cilju povečanja likvidnosti.

Področje proizvodnje

Osnovne naloge s področja proizvodnje naj bodo usmerjene:

● k dvigu storilnosti za najmanj 7 %

● znižanju proizvodnih stroškov

● izboljšanju izpla (DIS) za cca 8,6 %, kar bo v pretežni meri nadomestilo predvideno povečanje cen nabavljenemu reproductivnemu materialu v letu 1978, katero znesel v povprečju 9,6 %

● znižanju zastojev

● izboljšanju delovne — proizvodnje in tehnološke discipline

● izboljšanju kvalitete izdelkov

— Povečati izkoriščanje razpoložljivih zmogljivosti.

— Proizvodnja naj rokovno, kvalitetno, kvantitetno in cenovno čim bolj sledi naročilom prodaje. V tej zvezi je dati še večji poudarek operativnemu planiranju in pripravi proizvodnje.

— Povečati je obračanje materialov za 10 % v sodelovanju z nabavno funkcijo in nedovršene proizvodnje za 5 %.

— Na področju kontrole kvalitete izdelkov, je stremeti za tem, da se čim bolj zadovolji zahtevi naročnika s pospešenim uvajanjem dognanih metod v proizvodnih dejavnostih.

Nabavno področje

— Čim več surovin, materialov in polizdelkov nabaviti doma. Uvoz naj bo le za tiste predmete dela, ki jih ni na domačem trgu in pa seveda tistih, ki nam bodo zagotavljali boljše in cenejše izkoriščanje.

— Posebno skrb je posvetiti pravočasni dobavi po asortimanu in količini.



Ze v Tedenskem poročevalcu smo pisali o obisku predstavnikov naše gospodarske zbornice v Švedski, Finski, Norveški in Danski. — Sprejem.

— Pri nabavi vseh predmetov dela in storitev bdeti nad tem, da se cene le-teh ne bodo dvigale bolj kot prodajne cene naših izdelkov in storitev.

— Težiti je za tem, da se optimalizirajo zaloge, čeprav se v tem povečuje riziko poslovanja.

Področje kadrov in standarda

— Politiko zaposlovanja voditi tako, da bo vsklajena s srednjeročnim načrtom oz. skladno z gibanjem proizvodnje in produktivnostjo. Osnovni kriterij za zaposlovanje je ekonomska produktivnost (realna vrednost proizvodnje na povprečno število zaposlenih), ki mora biti najmanj 7 % večja na doseženo v letu 1977.

— Stremeti je za tem, da se doseže čim nižja delovna odsotnost. Delovno prisotnost zadržati glede na razpoložljiv čas (brez nedelj, praznikov in prostih sobot) 83,3 do 89,4 %.

— Voditi tako politiko štipendiranja in dopolnilnega izobraževanja, ki bo zagotavljala uresničevanje planskih obvez.

— Na področju funkcionalnega izobraževanja je bilo v preteklem obdobju čutiti praznino v izobraževanju samoupravljalcev, zato je v prihodnjem obdobju storiti predvsem na tem področju več sistematskega dela.

— V prihodnjem letu zagotoviti nova družbena stanovanja v skladu s srednjeročnim načrtom.

— Za koriščenje rednega letnega kolektivnega dopusta omogočiti čim širšemu krogu zaposlenih možnost letovanja.

— S področja nagrajevanja je pomembno to, da je v prihodnjem letu potrebno najti dodatne kriterije za delitev višine osebnih dohodkov, ki bodo še bolj v konkretni odvisnosti od doseganja rezultatov po posameznih enotah.

— Prazna in ključna odprta opravila del je v prihodnjem obdobju potreben zasesti s primernimi kadri (vodstvo TOZD trgovine, marketing, itd.).

V prihodnjem letu bo izdelana tudi »Programska in urbanistična projekcija ELAN-a do leta 2000«.

Področje organizacije

— Pretežni del ključnih nalog izhaja iz področja organizacije samouprave in poslovanja, zato jih tu ne kaže ponavljati. Poudariti pa je potrebno, da bo treba v prihodnjem obdobju vložiti največ truda ravno na tem področju, če bomo hoteli realizirati v letu 1978 postavljene cilje in Uresničevati ZZD. Zato moramo težiti na tem, da bomo tako organizirani, da bo omogočeno čim bolj neposredno upravljanje ob istočasni ekonomski uspešnosti in organizacijski učinkovitosti. To pa ne pomeni samo, da moramo biti aktivnejši, temveč predvsem učinkovitejši, kar bomo dosegli z boljšim sistemskim delom, z uporabo sodobnih metod dela in drugo ter ob razvijanju kvalitetnejših informacijskih sistemov.

Poslovno področje

S področja finančne dejavnosti bo v prihodnjem letu v ospredju ohranjevati in izboljševati likvidnost podjetja.

— V letu 1978 se bo obdržalo enako razmerje pospešene amortizacije kot bo doseženo v letu 1977.

— Ugodni poslovni rezultati in izboljševanje gospodarskega položaja delovne organizacije ELAN kot pričakujemo za leto 1977, moramo najmanj v enakem razmerju ohraniti oz. doseči tudi v prihodnjem letu, kar pa zavisi zlasti od:

● organiziranosti in krepitve samoupravnega odločanja, predvsem pa od dosledne izpeljave predvidenih sprememb v ekonomskih odnosih, pri čemer naj bo dan poudarek na dohodkovni soodvisnosti med TOZD in delovno skupnostjo,

● razvoja organizacije, organizacijskih metod in sprememb, vplivajo na uspešnost poslovanja,

● zniževanja zalog materialov polizdelkov, izdelkov, rezervnih delov, idr.,

● motiviranje zaposlenih za doseganje čim boljših poslovnih rezultatov,

● kadrovanja ustreznih kadrov na odgovorna mesta v temeljnih organizacijah združene dela.

— Doseženi dohodek naj bi se gibal v predvidenih mejah, s čemer bodo dani pogoji za pokrivanje vseh obveznosti, ki se plačujejo iz dohodka ter za formiranje čistega dohodka, iz katerega se plačujejo osebni dohodki in formirajo poslovni sklad, rezervni sklad ter sklad skupne porabe.

— Začeto poslovno-tehnično sodelovanje izven delovne organizacije naj dobi širše razsežnosti in povečanega učinka.

ZAKLJUČEK

Proгноza za leto 1978 temelji na predvidevanjih, ki jih je možno realizirati s povečano aktivnostjo, predvsem pa s povečano učinkovitostjo vseh zaposlenih. Ob danih tržnih, tehničnih, ekonomskih in organizacijsko kadrovskih ter splošnih pogojih še

Področje razvoja in raziskav

— Večjo skrb in pozornost posvetiti razvoju obstoječega proizvodnega programa, novih izdelkov in nadomestnemu programu in to na vseh dejavnostih naše proizvodnje.

— Podobno pozornost in skrb je posvetiti razvoju tehnologije, ki je eden od glavnih rezervoarjev za povečanje produktivnosti dela.

— V neposredni zvezi s preje navedenimi aktivnostmi, pa je tudi razvoj in raziskave delovnih sredstev za uresničitev proizvodnega programa. Zato je v ta namen poleg ostalega nameniti več sredstev, zagotoviti primerne kadre in drugo.

— Pomembno mesto v naši DO mora dobiti inovacijska dejavnost, k isicer obstaja, vendar brez potrebnih pogojev.

— Povečati je sodelovanje na področju razvoja z institucijami v državi in tujini, poleg ostalega tudi na področju transfere in uvoza tehnologije.

Področje investicij

— Investicijska vlaganja v prihodnjem letu so usmerjena v dokončavo že začete projekte in v projekte, ki nam bodo pripomogli doseči boljše poslovne rezultate, s tem pa tudi izboljševanje delovnih pogojev in izboljševanje življenjskega okolja.

ugotavljamo, da smo sposobni doseči postavljene cilje s tem, da se mobilizira vse objektivne možnosti.

Doseženi poslovni rezultati v letu 1977 nas morajo spodbujati k še večji aktivnosti in učinkovitosti, zlasti na naslednjih področjih oz. načelih:

— da se strinjamo z začrtano poslovno politiko in cilji, ki so predlagani za poslovno leto 1978, z istočasno obvezo, da bomo vlo-

žili potrebne napore za doseg le-teh. V tej zvezi je potrebno:

— izpeljati in poglobljati samoupravne in poslovne odnose na vseh nivojih,

— povečati fizični obseg proizvodnje in plasmana proizvodnje s pomočjo vseh možnih vplivov, od primerne preskrbe materialov, organizacije dela, pravočasnosti in kvaliteten naročil, poslovno in delovno disciplino,

— stalno bdeti nad zalogami materialov, polizdelkov in gotovih izdelkov v smislu zmanjšanja zalog in hitrejšega obračanja sredstev,

— še nadalje zadrževati naraščanje vseh vrst stroškov,

— izboljšati poslovne rezultate ob istočasnem izboljševanju gospodarskega položaja podjetja, s tem pa tudi povečati sredstva za razširjeno reprodukcijo in družbeni standard.

PAS (W. A.)

V skupnem prihodku se torej na trgu potrjuje količina dela, sredstev in stroškov, ki so bili potrebni za skupen proizvod in vsak njegov del.

Zakon pozna dva načina ugotavljanja udeležbe:

1. na podlagi internih cen, ki so na podlagi dogovora med temeljnimi organizacijami prilagajene (modificirane) tržne cene,

2. na podlagi standardov dela, stroškov in sredstev, ki pomenijo udeležbo temeljnih organizacij v skupnem prihodku, glede na udeležbo v dohodku iz skupnega prihodka.

Naša odločitev je naslednja:

— da vse proizvodne in storitvene procese v temeljnih organizacijah spremljamo z internimi, stalnimi vhodnimi in izhodnimi cenami,

— da razporejamo skupni prihodek med temeljnimi organizacijami na podlagi deleža minimalnega dohodka, ki ga sestavljajo: ovrednoteno delo z najnižjo vrednostjo ure enostavnega dela, dogovorjena minimalna akumulacija in prispevki za splošno in skupno porabo.

Skupni riziko iz proizvodnje in prodaje določenega skupnega proizvoda **nosijo vse temeljne organizacije**, če so povezane v skupni proizvodnji, **sama temeljna organizacija** pa nosi riziko, če nastopijo naslednji primeri: če ne dosega planiranega plasmata zaradi slabe kakovosti proizvodov, če odstopa od dogovorjenih meril, če ne izvršuje plana skupnega proizvoda. Če s takim ravnanjem povzroči tudi škodo drugim temeljnimi organizacijam, mora povrniti škodo.

Ob zaključku poglavja celotni prihodek in skupni prihodek naj posebej naglasimo, da bomo **kratkoročne — občasne, pa dolgoročne, vendar manjše proizvodne povezave** med našimi temeljnimi organizacijami urejali na podlagi dogovorjenih cen, pri katerih bomo upoštevali gibanja na trgu in trajnejše proizvodne interese.

B. SKUPNI DOHODEK

Temeljni namen vseh določb sporazuma s tega področja, t.j. pridobivanja in razporejanja skupnega dohodka je v naslednjem:

1. Razmerja pri ustvarjanju in razporejanju dohodka morajo stimulirati — spodbujati delavce k boljšemu gospodarjenju s časom, delom in sredstvi in nenehnim iskanjem novih, boljših in bolj smotnih rešitev,

2. da bomo tako ravnanje delavcev dosegli, moramo zagotoviti povezanost med delom in dohodkom, ki je njihov prispevek k produktivnosti temeljne organizacije, kjer delajo.

Ko prebiramo zakon o združenem delu, lahko takoj zaznamo njegovo **hotenje**, da je delo **nerazdruženo**, tako tisto, ki je za take potrebe, kakor za bogatenje materialne osnove dela, oba imata svoj vir v dohodku. Že na začetku moramo pibiti, da mora biti povsod izkazana potreba po progresivnem razporejanju dohodka za bogatenje materialne osnove dela, t.j. za akumulacijo, za naše sklade.

(Nadaljevanje na 11. strani)

Dohodkovni odnosi med temeljnimi organizacijami

Dohodkovni odnosi med našimi temeljnimi organizacijami in delovnimi skupnostima v delovni organizaciji »ELAN«.

Naš raznolik proizvodni in storitveni program, ki se odvija v petih temeljnih organizacijah in dveh delovnih skupnostih, nam sam po sebi pove, da se v njih odvijajo in ustvarjajo vse oblike dohodka, ki jih pozna zakon o združenem delu.

Celotni prihodek se v temeljnih celicah združenega dela v Elanu ustvarja iz vseh virov, ki jih določa zakon, in to:

— z neposrednim nastopanjem na tržišču,

— s skupnim prihodkom v odnosih z drugimi temeljnimi organizacijami,

— s skupnim dohodkom na podlagi združevanja dela in sredstev,

— s svobodno menjavo dela.

A. CELOTNI PRIHODEK IN SKUPNI PRIHODEK

Kako bomo vrednotili prihodek, odgovor nam daje zakon:

1. Proizvodi in storitve, ki najdejo neposredno pot na tržišče, po cenah, doseženih na tržišču;

2. temeljna organizacija, ki prodaja proizvode in storitve drugi temeljni organizaciji v okviru delovne skupnosti, se z njo samoupravno sporazume, pri tem sporazumevanju se upoštevajo trajnejše vezi, gibanje cen na tržišču in drugi pogoji;

3. za razporejanje skupnega prihodka se s samoupravnim sporazumom določijo osnove in merila, po katerih se le-ta razporeja;

4. skupni dohodek se razporeja na podlagi deleža živega in minulega dela, merila zanj se določijo s samoupravnim sporazumom, v primerih kratkoročnih povezav se lahko vzpostavijo tudi kreditni odnosi;

5. prihodek z naslova svobodne menjave dela bomo merili z merili, določenimi s samoupravnim sporazumom med temeljnimi organizacijami in delovno skupnostjo.

Pri odločitvi, katera merila bodo v našem primeru najbolj pravšnja, smo se poslužili analize strukture ustvarjanja celotnega prihodka v delovni organizaciji kot celoti in po posameznih temeljnih organizacijah. Analiza nas je pripeljala do dveh zaključkov:

1. Da so naše temeljne organizacije usmerjene na neposredno nastopanje na trgu, da soraz-

merno malo dohodka in prihodka ustvarjajo med seboj, izvajamo temeljno organizacijo Inštitut in delovno skupnost spremljajočih služb, ki imata namen neposrednega dajanja za potrebe proizvodnih temeljnih organizacij, prvi z znanstveno-raziskovalnega in drugi tehnično-storitvenega vidika.

2. Fazna proizvodnja je prisotna v manjših vrednostih med temeljnimi organizacijama telovadno orodje in plastika. Dočim med temeljnima organizacijama smučar in telovadno orodje ni fazne proizvodnje, ker temeljna organizacija telovadno orodje proizvoda: sanke in smučarske palice sama v celoti izdelata in tako izgotovljen proizvod, ki je že sposoben za tržišče, prodaja temeljni organizaciji smučar v svrhu kompletiranja smučarske ponudbe.

3. Ne glede na oba zgoraj navedena zaključka pa bomo uresničili in dejansko izvedli takšne dohodkovne odnose, ki bodo delovali povezovalno in celovito.

Da bomo to uresničili, so nam potrebna naslednja merila in osnove, ki jih samoupravno dogovorimo in sprejmemo:

— kolikšna je potrebna količina stroškov in dela za vse vrste ustvarjanja nove vrednosti;

— določiti dogovorjeno akumulacijo;



Se iz obiska organizatorjev obveščanja v Elanu. V ozadju razstava naših sredstev obveščanja.

Srečanje povojnih smučarskih reprezentantov

Namen tega srečanja je bil pregled dosežkov tekmovalcev in Elana v povojnem razdobju. Da je Elan tako uspel, so veliko pripomogli tekmovalci s svojimi rezultati doma in v svetu.

Takoj po vojni skoraj ni bilo tekmovalca, ki bi vozil na Elanovih smučeh, ker v kvaliteti nismo dosegli tiste ravni, da bi lahko posegli v mednarodni tekmovalni šport. Danes pa smo trdno prepričani, kar smo tudi dokazali, da smo to sposobni in glede kvalitete ni pravih razlogov, da ne bi naši tekmovalci vozili na Elanovih smučeh.

Elan toliko časa ne bo velika svetovna firma, dokler ne bo imel domačih — svetovno znanih tekmovalcev. Pot v to smer so utrli sedanjim smučarskim generacijam prav gotovo reprezentantje—veterani, ki so se zbrali v Elanu. Oni so bili tisti, ki so tekmovali predvsem zaradi športa in niso spraševali, koliko denarja bodo za to dobili. Ta doba je na žalost v svetu minila, mi se moramo njej prilagajati, ker danes je lahko kvaliteta izdelkov še boljša, vendar ni brez denarja ničesar.

Elan je začel izvažati smuči leta 1950 in šele od predlani je na vseh smučeh, ki jih izvažamo, napisano »Made in Jugoslavija«.

Trnova in dolga je bila pot, da smo prišli do tega. Za ilustracijo majhen članek iz časopisa, ki je bil objavljen leta 1964: »Predstavniki Elana, ki so si ogledali olimpijske igre v Innsbrucku, se pritožujejo, da je izmed naših reprezentantov alpskega smučanja samo Detiček vozil na njihovih smučeh, čeprav so za vsakega izdelali več parov smuči, ki so podjetje veljale lepe denarce. Drugi smučarji, ki so se pehali za tujimi smučmi, so Detičku skoraj zamerili, zakaj nad posteljo so mu pripeli listek: — Najlepša smrt je na Elanovih smučeh —«.

Kot drugi pa je primer Norčiča, saj vemo, da pri prestopu ni bila kriva nekvaliteta smuči, kar je tudi večkrat dokazano. (izmere hitrosti na mostu, ki so pokazale zelo dobre rezultate).

Navzočim je glavni direktor predstavil Elan in njegovo proizvodnjo.

Največji del predstavlja proizvodnja smuči, nadalje proizvodnja čolnov in telovadnega orodja. Količina izdelanih smuči je bila v letu 1977 nad 400.000 parov. Od tega je bilo tekaških malo čez 100.000 parov. Najbolj je rentabilna proizvodnja kvalitetnih smuči, ker nam prinaša ime in denar.



Popolnoma drugače so bivši smučarski »asi« spremljali proizvodnjo smuči



Bivše tekmovalke so se posebno zanimala za delo žena



Pozdrav in uvodne besede glavnega direktorja povabljenim bivšim smučarskim reprezentantom



Cenjeni gostje so z zanimanjem spremljali nagovor in so postavili vrsto vprašanj



To so bivši »gadi« Lukanc, Štefe, Mulej, Cvenkelj in Dornik

Prisotnim je tov. direktor obrazložil tudi postopek, kako dobimo posamezne tekmovalce v različnih državah. Najprej se moramo včlaniti v smučarski POOL, kjer je članirana zelo visoka, nato pa moramo začeti že med mladino.

Nadalje je spregovoril še o načrtih, ki jih ima Elan za prihod.

nja leta. V srednjeročnem obdobju imamo načrt razširiti proizvodnjo smuči na 700.000 parov letno.

Tov. Ravnik jim je spregovoril o zunanjem izgledu smuči oz. o novi kolekciji. Vsako leto od različnih proizvajalcev izide približno 30 kolekcij, vsaka kolekcija pa ima približno 10 parov

smuči. Prav iz tega razloga je težko izbrati svojevrstno kolekcijo po okusu kupcev. Vsako kolekcijo oblikujemo za dve leti vnaprej. Nova kolekcija je razdeljena v štiri skupine, to je: RC-tekmovalne, CR turistično-rekreacijske, MS-kratke short oz. compact program in RB-tekaške smuči.

Konstruktor, dipl. ing. Robič jim je obrazložil delitev kolekcije po skupinah z ozirom na namen smučanja. Kratko je opisal karakteristike posameznih skupin in detajlno obrazložil RC skupino. Kot osnova RC skupine je služil dosedanja RC obliži impuls. Da bi zadostili potrebam boljših smučarjev je RC skupina v novi kolekciji razširjena na 5 modelov. Nadalje je obrazložil tudi kolekcije tekaških in skakalnih smuči.

Vodja proizvodnje smuči mag. Vrečko je spregovoril nekaj besed o proizvodnji v Elanu, Kočevju in o načrtih v Avstriji. Obrazložil je funkcionalnost posameznih delavnic.

Po tej predstavitvi Elana in njegovih izdelkov so si udeleženci ogledali proizvodnjo smuči.

V popoldanskem času pa so si ob skupnem kosilu pri Kunstlju v Radovljici izmenjali mnenja in izkušnje.

Vsakdo izmed udeležencev si je izbral par smuči katere jim je poklonil Elan v znak priznanja za njihov trud na področju smučarskega tekmovalnega športa.

Srečanje je dobro uspelo. O tem smo lahko brbali že v dnevnem časopisu in spremljali na TV.

Zelja je da bi taka srečanja postala tradicionalna.



Ruska tekaška reprezentanca je med tekmami v Bohinju prišla tudi v Elan

Vse vidnejši uspehi na naših tekaških smučeh

Začetek letošnje tekaške sezone in prva tekma za Gitchi Gami Games v Telemarku — Viskons in ZDA nam je prinesla že v začetku decembra prvo veselje. V letošnjem poletju na novo pridobljeni ameriški kombinator Jima Galanes se je pomeril s specialisti na 15 km in dosegel izreden uspeh ter osvojil 3. mesto za finskima tekmovalcema Torvijem in Kopro ter z 19 točkami za svetovni pokal opozoril nase. V tekmi je pustil za sabo še nekaj Fincev in celotno ameriško elito. Ta prvi

uspeh so poznavalci imeli kot posledico neprimerne pripravljenosti specialistov, ne pa kot kakšen poseben znak izredne pripravljenosti Jima Galanesa. Mi, ki smo opazovali njegovo resno zavzeto delo že na treningu ameriške ekipe v Dachsteinu in ki smo videli, da je že tam dosegal nadpovprečne rezultate, saj je tudi na tekmah z rolkami redno premagoval na težkih vzponih iz Schladminga do spodnje postaje žičnice celotno ameriško elito in pa tudi zagotovilo Stana Duklee-ja, ki je



Tudi Francozi so sodelovali v Bohinju z našimi smučmi



Jim Galanes iz ZDA med najboljšimi



Dve francoski tekmovalki z našimi »laufericami«

izredno objektivni, da je Jim nad vse dobro pripravljen, nas je ves čas navdajalo z zadovoljstvom, da smo uspeli s tako dobrim tekmovalcem skleniti pogodbo o sodelovanju. Da smo se pravilno odločili, nas je še po-

sebeno prepričala trditev Kneisslovega zastopnika, da mu je Jima, ki je šel z njihovih smuči na naše, toliko žal, da bi bil pripravljen dati 2 Norčiča za njega. Jim je začel svojo pravo vrednost

(Nadaljevanje na 10. strani)

Vse vidnejši uspehi na naših tekaških smučeh

(Nadaljevanje z 9. strani)

kazati na pravem mestu. Prva pomembnejša tekma v Evropi v Neslangu je odpadla, zato so nastopili v Schonachu, kjer je zasedel za odličnim Švicarjem Lustenbergerjem 2. mesto. Jim, zavedajoč se svojih sposobnosti, z 2. mestom ni bil zadovoljen. Prepričan je bil, da je v teku odpovedal in da zmore še znatno več. To je tudi dokazal na najpomembnejši tekmi za kombinacijo v Reit im Winklu, kjer je v eliti vseh kombinatorcev, ki jih zahodni svet premore, torej z izjemo Vzhodnih Nemcev, Poljakov in Sovjetov, dosegel 1. mesto ter tako močno opozoril nase. Premagal je močnega Lustenbergerja in pa izrednega kombinatorca Urbana Heticha, ki je po skokih bil popolnoma prepričan v svojo zmago. Še večer pred tekmo je Hetich zagotavljal, da mu drugi dan ne bo nihče kos, z ozirom da je on specialist — tekač, da si je pa pri skokih pridobil s solidnim skokom 2. mesto, mu je to realno zagotavljalo uspeh. Na vprašanje, kaj misli o Jimiju, je rekel, da je slišal, da je Jim dober tekač, vendar da mu prednosti 2 minut in 25 sekund, kar jih ima, na 15 km pač ne more nadoknaditi. Po tekmi je Urban Hetich iskreno čestital Jimu k zmagi in se ni nič izgovarjal, kot večina ostalih mladih nemških kombinatorcev, da se je zamazal, ampak je priznal, da

je bil Jim močnejši od nje-ga.

Jimova zmaga je vzbudila izredno veliko pozornost, ki ni veljala samo njemu, temveč tudi našim smučem, za katere so ga novinarji tudi spraševali in je z eno samo besedo na vprašanje, kakšne smuči so, odgovoril —



Naša tekaška reprezentanca, ki je nastopila v Bohnlju

najboljše. Tudi nemški televizijski snemalec, ki je želel posneti reportažo z njim, mu ni uspel spraviti smuči iz rok in je bil pač prisiljen voditi razgovor z Jimom tako, da so v prvem planu bile naše smuči.

Navdušenje po Jimovi zmagi v ameriškem taboru je bilo izredno, sam Jim pa je s skromno izjavo za televizijo rekel, da se s to zmagi ne smatra še kandidata za medalje na svetovnem prvenstvu, pač pa računa na plasman med prvih 10 tekmovalcev in v izrednih okoliščinah, če bi dobro skakal

in imel srečo, bi lahko dobil tudi katero od medalj.

Nemški komentatorji so poraz Urbana Heticha vzeli kot naznanilo, da je njihov potencialni kandidat za kolajne v slabi formi, in je težko pričakovati, da bi si jo lahko do svetovnega prvenstva toliko izboljšal, da bi

ško podporo in jim daje večje zaupanje v naš izdelek. Že s to eno samo zmagi so se vsa do sedaj v Jimija Galanesa vložena sredstva bogato povrnila. Uspehi, ki jih dosegajo on pa niso edini; tudi Stan Dunklee je kar v zadovoljivi formi, saj je na prvenstvu Amerike na Aljaski po skopih podatkih, ki sem jih dobil od Jima, zmagal na 15 km in zaradi izredno hudega mraza odstopil na tekmah na 30 in 50 km.

Tudi Eva Olsson nič ne zaostaja, saj je na najmočnejših ženskih tekmah, ki so bile v Vzh. Nemčiji sočasno s tekmami v Reit im Winklu, in je na njih bila vsa ženska elita (vzhodni blok), zasedla na 5 in 10 km dvakrat in to odlično 2. mesto.

Vsi ti uspehi na naših tekaških smučeh nas še nadalje zavezujejo, da še bolj trdo delamo in tudi zagotavljajo, da z dobrim, skrbnim delom rezultati ne bodo izostajali tudi na tem področju.

Petriček Peter

ZVEZA DELAVSKIH
UNIVERZ SLOVENIJE

Zahvala

Dovolite, da se vam zahvalimo v vaši delovni organizaciji izredno zadovoljna, ker si je na konkretnem primeru lahko dopolnila predstavo o našem samoupravnem sistemu in problemih, ki smo jim jih predstavili v predavanjih. Gostje so nas ob odhodu prosili, da vam v njihovem imenu izročimo zahvalo za možnost ogleda podjetja in za zanimiv razgovor z vašimi predstavniki.

Skupina je bila z razgovorom v vaši delovni organizaciji izredno zadovoljna, ker si je na konkretnem primeru lahko dopolnila predstavo o našem samoupravnem sistemu in problemih, ki smo jim jih predstavili v predavanjih. Gostje so nas ob odhodu prosili, da vam v njihovem imenu izročimo zahvalo za možnost ogleda podjetja in za zanimiv razgovor z vašimi predstavniki.

Prosim, da izročite zahvalo tudi generalnemu direktorju, tovarišu Dolfetu Vojsku, ki je podprl organiziranje obiska in razgovora, in vsem, ki so v razgovoru sodelovali.

V pričakovanju, da tudi v prihodnje ob podobnih priložnostih ne boste odrekli sodelovanja, vas tovariško pozdravljamo.

Predsednik,
Marjan Lah



Tudi češki tekači so bili naši gostje. Zanimali so se za novo kolekcijo smuč.

osvojil kakšno kolajno. Sam Hetich je nasprotnega mnenja in misli, da je še toliko časa do Lahtija, da bo tudi svojo formo lahko stopnjeval. Hetich se je tudi zanimal za naše smuči in za možnost sodelovanja, ker mu spomladi poteče pogodba s firmo Fischer.

Kako izreden je Jimijev uspeh priča tudi to, da bi s takim rezultatom v teku moških specialistov na isti progi s tem časom dosegel 9. mesto, če bi bil za sekundo boljše pa že 7. mesto, kar je izreden — senzacionalen dosežek. Jim je bil po tekmi povsem svež, močan in prepričan sem, da bi iztisnil iz sebe še tisto sekundo ali dve in se plasiral v samo špico specialistov, če bi nastopil v specialnem teku na 15 km.

ELAN-ova prisotnost v Reit im Winklu, do tistega trenutka komaj zaznavna, je z Jimijevo zmagi naenkrat postala več kot očitna. Z vseh strani so mi deževale čestitke in vprašanja, kako priti do ELAN-ovih smuč. Z zadovoljstvom so to zmago sprejeli posebno vsi tekmovalci, ki nastopajo na naših smučeh, ker to za njih predstavlja izredno psiholo-

Dohodkovni odnosi...

(Nadaljevanje s 7. strani)

Razporejanje skupnega dohodka za akumulacijo — sklade in za osebne dohodke bomo opravili po osnovah in merilu velikosti prispevka dela, ki ga bomo ovrednotili z vrednostjo ure enostavnege dela, in drugič po merilu in osnovi minimalne akumulacije na uporabljena sredstva.

Temeljna ugotovitev, ki jo moramo poiskati, in izhajati iz samega zakona o združenem delu, je vprašanje povečanega dohodka. Temeljni organizaciji, ki je sredstva združila z namenom pridobivanja novega dohodka, pripada takšna udeležba v dohodku tiste temeljne organizacije, kjer so sredstva združena, kakor je ta povečala svoj dohodek.

Na videz izgleda, da je problem lahko rešljiv, vendar v praksi to ne bo lahko, vsekakor pravilno izpeljati. No, s posebnim knjigovodskim mehanizmom je formalno dan odgovor tudi na to vprašanje. S tem pa problematika še ni rešena v celoti, združevanje bo obilo, na raznih področjih in različnih variantah. Kljub temu pa verjetno ne bo kazalo drobiti knjigovodsko evidenco, ker ne bi bilo racionalno. Vendar se bomo odločili voditi obračun ne samo po temeljnih organizacijah, ampak celo po obračunskih enotah v njihovem okviru.

Nakazati pa moramo tudi kreditna razmerja. Tudi ta bodo prav gotovo še vedno obdržala svojo funkcijo v primerih kratkoročne povezanosti in naložbe.

Vračilo in nadomestilo je udeležba temeljnih organizacij, ki sredstva združujejo v skupnem dohodku. Udeležbo v skupnem dohodku torej razdelimo na del za vračilo in na del za nadomestilo. Nadomestilo je presežek dohodka nad obveznostmi za vračilo.

Takšno razmerje med vračilom in udeležbo daje temeljnim organizacijam možnost, da se bodo odločale med kratkim rokom vračanja in večjim dohodkom na podlagi nadomestil, vse seveda v skladu s koristmi, ki jih zasleduje temeljna organizacija. Veljalo bo pravilo: kratek rok, nizko nadomestilo, dolg rok, visoko nadomestilo.

Lahko se bo tudi primerilo, da udeležba v skupno ustvarjenem dohodku ne bo zmogla zagotoviti vračila združenih sredstev v dogovorjenem roku, tedaj se bo vračilo vrnilo iz sredstev amortizacije, akumulacije ali drugih virov. Do takih primerov bo prav lahko prišlo prva leta po naložbi, ko še ne izkoriščamo vseh kapacitet naložbe. Dogovarjali se bomo tudi o moratoriju, t.j. prehodnem obdobju, ko združena sredstva mirujejo v smislu vračanja.

Vemo, da je inflacija še vedno prisotna, zdaj manj, drugič bolj. Da bomo tudi v takih situacijah pospeševali združevanja sredstev, bomo le-te vsako leto revalorizirali t.j. vrednost združenih sredstev bomo na novo ocenili in tako vsaj delno ustrezno vrednotili udeležbo na skupnem dohodku ne glede na inflacijo.

Lahko pa se bo temeljna organizacija tudi odpovedala pravici nadomestila ali tudi do vračila. To bo v primerih vlaganj v naložbe svobodne menjave dela, v delovno skupnost skupnih služb, temeljno organizacijo Inštitut ali Spremljalno službo.

Riziko in izguba. Riziko v skupnem dohodku nosijo vse temeljne organizacije, ki sodelujejo pri njegovem ustvarjanju, in to v takem razmerju, kakor so udeležene v skupnem dohodku.

Skupaj nosijo riziko v teh primerih:

— če nastopi negativno gibanje cen,

— se povečajo življenjski stroški,

— če se je napačno ocenilo tržišče,

— ali pa se je napačno predvidevalo stroške proizvodnje ali storitev, pa tudi potrebne investicije.

Napačna ocena tržišča ima za posledico neizkoriščanja kapacitet, slabše doseganje cen. Nepravilno prognoziranje stroškov ima za posledico slabši dohodek, le-ta pa ima za posledico neustrezno angažiranje sredstev.

Sama temeljna organizacija, ki uporablja združena sredstva, pa je odgovorna za riziko v teh primerih:

— če ne doseže tržnih rezultatov zaradi slabe kakovosti izdelkov,

— če prekorači dogovorjene standarde stroškov,

— če ne izkorišča kapacitete zaradi slabe organizacije dela.

Izgubo pokriva vse temeljne organizacije, ki sredstva združujejo, v razmerju kakor so udeležene v dohodku, vendar samo, če izguba ni nastala iz vzrokov, za katere odgovarja temeljna organizacija, ki sredstva uporablja.

C. DOHODEK IN ČISTI DOHODEK

Ustvarjeni dohodek razdelimo oziroma razporedimo za tri glavne namene:

1. na dohodek za skupne in splošne potrebe,

2. na dohodek za osebno potrošnjo, t.j. za osebne dohodke in skupno porabo,

3. na dohodek za rezerve in za razrešitev materialne osnove dela t.j. za sklade.

Predmet tega poglavja je torej vprašanje in tudi iskanje odgovora nanj, kako razporediti dohodek tistim, ki so ga ustvarili. Nedvomno je edini dejavnik, ki dohodek ustvarja, delo, zato je tudi glavna osnova, na podlagi katere dohodek lahko razporedimo. Takoj moramo dostaviti, da ne moremo trpeti poenostavitve. Spoznati samo konkretno delo, še ni zadosti, da pravično in spodbudno delimo dohodek, to zato, ker vsako konkretno delo, pa čeprav traja enako časa, ne ustvarja enako množino dohodka.

Dohodek je odvisen tudi od trga in sredstev za delo, vsi ti elementi se v praksi nedeljivo prepletajo. Zato zaključujemo, da se vpliv trga zlasti odraža v izjemnih dohodkih. Izjemni do-

hodek je torej tisti dohodek, ki ga ni ustvarilo delo, ampak posebni, izjemni pogoji na trgu. Lahko trdimo, da popolnoma normalnega dohodka, ki bi ga ustvarilo samo delo, ali bolje rečeno, ki bi odražal samo učinek dela, skoraj ni.

Izjemni dohodek je lahko pridobljen na podlagi inflacijskih gibanj na tržišču ali izjemnega položaja proizvodov na trgu, lahko je dosežen tudi z inovacijami, boljše tehnično opremljenostjo.

Izjemni dohodek je torej:

— povečanje celotnega dohodka zaradi povečanja cen,

— povečanje stroškov surovin in drugih materialov zaradi povišanja cen,

— povečanje amortizacije zaradi revalorizacije,

— povečanje vrednosti proizvodov zaradi povečanja življenjskih stroškov,

— povečanje stopenj obveznosti in izdatkov.

Razporejanje čistega dohodka temelji na osnovah in merilih, ki so enakopravne razporejanju dohodka, če poprej izločimo sredstva za rezervo, ki je z zakonom določena, razen, če se sami odločimo za večja izločanja v te namene.

Merilo za razdelitev čistega dohodka je razmerje med minimalnimi naložbami do ustvarjenega dohodka, minimalne naložbe pa so sredstva, ki so uporab-

ljena aktivno pri ustvarjanju dohodka.

Čisti dohodek razporedimo takole:

1. za osebne dohodke in skupno porabo iz živega (tekočega) dela,

2. za osebne dohodke iz minulega dela delavcev,

3. za naložbe v razširitev materialne osnove dela, t.j. za poslovnih sklad, ki nam služi za osnovna in obratna sredstva.

Obe razmerji, velikost sredstev in velikost dohodka uporabljamo za odločanje naložb po načelu, da izloča temeljna organizacija za naložbe in za osebne dohodke iz minulega dela sorazmerno večja sredstva, če dosega višjo raven relativnega dohodka.

Ko zaključujemo to tretje področje razdelitve dohodka, je prav, da omenimo področje pravic iz minulega dela. Nesporna je ugotovitev, da so samo naložbe osnovna za pridobivanje pravic iz minulega dela, nobeno drugo merilo ne more najti boljše opravičenosti za osnovo delitve dohodka iz tega naslova.

Ugotavljamo, da bomo na tem področju morali še veliko narediti, ker vsa druga merila za ugotavljanje pravic iz minulega dela ne dajo delavcu možnosti in utemeljene podlage za odločitev, da več nameni za naložbe, ki imajo lastni in družbeni interes.



Organizatorjem obveščanja iz vse Slovenije smo zavrtili film o smučanju

Spoštovani tovariši!

Ob zaključku prvega srečanja organizatorjev obveščanja, urednikov, novinarjev in sodelavcev glasil v organizacijah združenega dela, ki je bilo od 22. do 24. decembra 1977 na Bledu, se vam v imenu republiškega sveta Zveze sindikatov Slovenije za

vašo pomoč pri organizaciji srečanja iskreno zahvaljujem.

Dovolite mi, da vam ob tej priložnosti zaželim tudi srečno in uspešno letošnje leto.

S tovariškimi pozdravi!

**Predsednik,
Janez Barborič**

Čestitka

Ciljenjeni drugovili

Povodom zadnjih uspeha skijaša alpinca B. Križaja i I. Stenmarka na natjecanjima u alpskim disciplinama a koji su se natjecali na skijama Vaše proizvodnje želimo Vam najiskrenije čestitati. To je ujedno i dokaz

visoke kvalitete Vaših skija koje su time stekle punu afirmaciju u svijetu.

Napominjemo da i naša momčad vozi na skijama Vaše proizvodnje i postiže značajne uspjehe.

Koristimo ovu priliku da Vam zaželimo sve najbolje i mnogo uspjeha u radu u 1978. godini.

Ski klub »Medveščak«

Sejmi in razstave v letu 1978

ČOLNI, NAVTIKA

21. 1.—29. 1. Düsseldorf, Mednarodna razstava čolnov
4. 1.—15. 1. London, Mednarodna razstava čolnov
30. 9.—8. 10. Friedrichshafen, Interboot
21. 10.—29. 10. Hamburg, Nemška mednarodna razstava čolnov
14. 10.—24. 10. Genova, Mednarodna razstava čolnov
3. 11.—13. 11. Kopenhagen, Mednarodna razstava čolnov

ŠPORTNI ARTIKLI

26. 1.—29. 1. Houston, NSGA
17. 2.—26. 2. Lahti, Mednarodna razstava športa in zabave
23. 2.—26. 2. München, ISPO
4. 3.—7. 3. Grenoble, SIG
4. 3.—7. 3. Milano, MIAS
17. 3.—22. 3. Las Vegas, SIA Trade Show
18. 3.—22. 3. Las Vegas, SCA — Snow Show
27. 3.—30. 3. Montreal, NSIA, Canadian National Ski Trade Show
2. 4.—5. 4. Zürich, Swisspo, Švicarski sejem zimske opreme
10. 9.—12. 9. Pariz, SISEL
15. 9.—17. 9. Chicago, NSGA
15. 9.—17. 9. Salzburg, ösfa
1. 10.—3. 10. Köln, SPOGA
8. 10.—10. 10. Milano, MIAS
3. 4.—9. 4. Ljubljana, Alpe-Adria
28. 10.—12. 11. Basel, Snow 78
15. 11.—19. 11. Ljubljana, Ski expo

Svetovno prvenstvo v nordijskih disciplinah Lahti — Finska

Svetovno prvenstvo v nordijskih disciplinah, LAHTI — Finska:

Dan, ura:

17. 2. ob 18. uri otvoritev
18. 2. ob 10. uri ženske, tek na 10 km; ob 13. uri skoki, 70-m skakalnica
19. 2. ob 10. uri kombinacija — skoki; ob 12. uri moški tek na 30 km
20. 2. ob 10. uri kombinacija, tek na 15 km; ob 12. uri ženske, tek na 5 km
21. 2. ob 13. uri moški tek na 15 km
22. 2. ob 13. uri ženska štafeta 4 × 5 km
23. 2. ob 13. uri moška štafeta 4 × 10 km
25. 2. ob 11. uri skoki, 90-m skakalnica; ob 13.30 ženske, tek na 20 km
26. 2. ob 10. uri moški tek na 50 km; ob 14.30 zaključek

Trem švedskim kronam — trije svetovni pokali

Iz Švedske pozdravljam današnji zbor seniorjev jugoslovanskega tekmovalnega smučanja. Skupaj s tovariši našega poslovnega partnerja Atlas-Copco občudujemo vzpon Elana na kakovostni vrh svetovne proizvodnje smuči.

Zvestoba in zaupanje Stenmarka, ki v očeh svetovnega auditorija dokazujejo kvaliteto Elanovih smuči, sta motor vašega vzpona. Elan je zato primer najučinkovitejšega mednarodnega sodelovanja, Stenmark pa čudežni diplomat Švedsko-Jugoslovanske vzajemnosti. Trem švedskim kronam je dodal še tri — svetovne pokale.

Čestitamo in želimo, da bi Elan ostal vzor slovenskega gospodarstva, v Križaju in drugih pa imel tekmovalce, ki Stenmarku sledijo.

Gregor Klančnik



Občni zbor gasilcev v Elanu je bil zelo ploden

Občni zbor IGD Elan

V soboto, dne 21. januarja 1978, je bil 28. redni letni občni zbor IGD ELAN.

Poleg številnih članov IGD ELAN so se občnega zbora udeležili predstavniki sosednjih gasilskih društev iz Begunj, Podgore, Smokuča, Hlebe, Radovljice, Mošenj in Industrijskih gasilskih društev VERIGA Lesce in BPT Tržič. Občinsko gasilsko zvezo Radovljica je zastopal njen predsednik tov. Klinar Matija, SOB Radovljica pa inšpektor za požarno varnost tov. Hrovat Bojan.

Družbenopolitične organizacije podjetja pa so zastopali sekretar OO ZKS podjetja tov. Vidic Miran, predsednik KOOS tov. Triplat Pavel in predsednik ZSMS tov. Urh Marko.

Iz obširnih poročil je bilo razvidno, da je bilo delo društva v preteklem letu izredno razgibano in plodno.

Organiziranih je bilo veliko število vaj in predavanj gasilske tematike.

Člani društva so se udeleževali raznih tečajev in seminarjev, ki jih je organizirala Občinska gasilska zveza.

Tako so v čin gasilskega podčastnika napredovali naslednji člani: Arh Franc, Avsenek Janez, Palovšnik Albin, Dobida Janez in Hrovat Zvone, v čin gasilskega častnika I. stopnje tov. Gregorič Franc in v čin višjega gasilskega častnika organizacijsko preventivne smeri tov. Zajc Bojan.

Moška desetina se je udeležila tekmovanja v Saleku in Oplotnici, kjer so zasedli vidne uvrstitve.

Moška in ženska desetina pa sta na občinskem tekmovanju med industrijskimi društvi zasedli prvo mesto in se s tem plasirali v nadaljnje tekmovanje.

V tradicionalnem športnem srečanju z gasilci BPT iz Tržiča smo prav tako zmagali s 5:2 in ponovno priporili prehodni pokal. Se uspešnejše delo v društvu pa ovirajo neustrezní prostori za hrambo gasilskega orodja in opreme. O tem je bilo na občnem zboru tudi največ govora.

Poleg članov društva so bili vsi prisotni mnenja, da tako podjetje kot je naše z ozirom na veliko stopnjo požarne nevarnosti mora imeti sodobni gasilski dom, ki bi služil potrebam gasilcev in enot CZ podjetja. Sprejet je bil sklep, da se sestanejo vsi zainteresirani in naj čimprej pripravijo ustrezno dokumentacijo, da bi čimprej prišlo do realizacije izgradnje gasilskega doma.

Zavedati se moramo, da nismo samo gasilci odgovorni za izvajanje požarne varnosti, ampak sleherni član kolektiva, zlasti vodstveni kader.

V planu dela društva je poleg vaj, predavanj in izobraževanja članov zlasti poučevanje vseh zaposlenih s področja preventivne dejavnosti in gašenja z ročnimi gasilnimi aparati ter o ukrepih v slučaju požara, uvajalni seminarji za novospregate delavce, preventivni pregledi, sodelovanje s sosednjimi gasilnimi društvi, organizirati tečaj za izprašane gasilce, delo v okviru požarnovarnostnega tedna, udeležba na gasilskih prireditvah (proslave, tekmovanje, pogrebi itd.), pridobiti v svoje vrste vsaj nekaj delavoljnih mladincev in mladink itd.

Plan dela je zelo velik in potrebno bo sodelovanje vseh, če ga bama hoteli izpolniti.

Andrej Resman

SPOSTOVANI!

Rad se spominjam obiska v Elanu in gotovo bo vsem udeležencem prav srečanje v Elanu ostalo dolgo v spominu. Zares smo videli sodobno tovarno, poslovno na izredni višini in brez dvoma vodilno v Evropi. To nam dokazujejo tudi rezultati Stenmarka in z njim tudi Križaja. Seveda vam lahko vsi ob takšnih uspehih čestitamo.

Pošiljam vam nekaj fotografij z obiska v vaši tovarni in tudi s posvetovanjem in razgovorom organizatorjev obveščanja v hotelu Svoboda na Bledu.

Hinko Jerčič, INDOK služba Gorenje



Prejema gasilskega prehodnega pokala Elanu

Malo gospodarstvo v občini na rešet

PREDSEDSTVO OK SZDL RADOVLJICA O MALEM GOSPODARSTVU IN VOLILNIH PRIPRAVAH

Člani predsedstva občinske konference SZDL Radovljica so na 18. seja 17. januarja obravnavali dve, v tem trenutku izredno pomembni nalogi — program razvoja malega gospodarstva v občini in osnutke volilnih dokumentov, hkrati s kadrovskimi predlogi za vodilne funkcije v občinski skupščini in SIS.

Razvoj malega gospodarstva v občini, ki je vse prej kot zadovoljiv, je bil predmet kritični razprav že pred nekaj leti, kljub temu pa doslej to področje ni bilo še povsem razsvetljeno, ker ni bilo na voljo dovolj argumentiranega gradiva, podatkov o obsegu, zmagljivosti in učinkovitosti, še manj pa o programih in usmeritvi malega gospodarstva.

Pravo podobo malega gospodarstva so v občini dobili šele na začetku 1978. leta, ko so službe upravnih organov predložile v obravnavo izvršnemu svetu OS in družbenopolitičnim organizacijam obsežno gradivo z dokaj preglednimi podatki in programi razvoja organizacij malega gospodarstva v družbenem sektorju in zasebni obrti. Člani predsedstva so sicer izrekli priznanje avtorjem za obsežno delo, vendar so izrazili pridržke do koncepta programa razvoja malega gospodarstva v družbenem sektorju, ki domala povsod prešača v industrijo. Iz obrtniških delavnic, ki so začele s storitvenimi dejavnostmi, so se razvili industrijski obrati s serijsko proizvodnjo, ki v ničemer ne zadovoljuje osnovne potrebe prebivalstva. Očitno je, so ugotovili na predsedstvu, da je bilo osnovno vodilo usmeritve teh delovnih kolektivov pridobitev dohodka, ne pa zadovoljevanje potreb občanov. Po drugi strani pa je opazno izredno hitro upadanje števila zasebnih obrtnikov storitvenih dejavnosti. Ne samo za občane, toliko bolj za turiste je vse bolj neresljivo vprašanje, kje

zadovoljiti najosnovnejše vsakodnevne potrebe. Manjka čevljarjev, krojačev, inštalaterjev, ključavničarjev, avtomehaničarjev, radio in TV mehanikov in še vrsta drugih obrtnikov. Nič boljše pa ni na področju terciarnih dejavnosti, predvsem zasebnem gostinstvu.

Zasebne obrtnike ovirajo pri delu zlasti prostorski in kadrov-

ski problemi. Težave imajo s kreditiranjem in nabavo surovin, medtem ko davčna politika še ni povsem ustrezna do posameznih obrtnikov. Predsedstvo je bilo mnenja, da bi občinski upravni organi in davčna uprava morali stimulirati zlasti obrtnike, ki se ukvarjajo, ali pa bi se želeli začeti ukvarjati s storitvenimi dejavnostmi.

Da bi se v bodoče zavrla stihjska usmeritev malega gospodarstva, je potrebno čimprej sprejeti odlok o namembnosti lokalov in zemljišč. Nesprejemljivo je namreč, da se že večina lokalov, ki so bili dodeljeni obrtni dejavnosti, spreminja v proiz, vodne namene ali pa za stanovanja. Prav tako je potrebno pripraviti urbanistične načrte in določiti lokacije posebej za storitvene dejavnosti, posebej za proizvodnje v vseh naseljenih krajih občine.

Predsedstvo je sklenilo predlagati izvršnemu svetu, da se za urejanje in razvoj malega gospodarstva ustanovi pri upravnem organu posebna služba, ki naj najtesneje sodeluje z združenjem obrtnikov in posameznimi obrtniki. Hkrati pa so se zavzeli tudi za ponovno ustanovitev koordinacijskega odbora za urejanje odnosov v zasebni obrti, ki bi deloval, tako kot pred leti, pri OK SZDL.

Zahtevali so tudi, da služba pri upravnih organih podrobno prouči vzroke propadanja in ukinjanja obrtnih, predvsem storitvenih dejavnosti in sklenili, da

se celotno gradivo o malem gospodarstvu posreduje vsem krajevnim skupnostim in združenju obrtnikov v javno razpravo. Sele potem naj se na osnovi pripomb sklepa o programih na občinski skupščini.

V nadaljevanju so sprejeli osnutke volilnih dokumentov — pravilnik o poteku predkandidacijskih, kandidacijskih in volilnih opravil, poslovnik temeljnih kandidacijskih konferenc KK SZDL, rokovnik za izvedbo vseh predvolilnih opravil in dogovor o merilih in oblikovanju družbenopolitičnega zbora.

Po obravnavi prvega predloga evidentiranih možnih kandidatov za vodilne funkcije v občinski skupščini, izvršnem svetu in v vseh SIS, so sprejeli sklep o sklicu skupne seje OK SZDL in občinskega sveta ZSS Radovljica za 26. januar.

Pri pripravi na volitve bo izvršni odbor OK SZDL še pred sklicem temeljnih kandidacijskih konferenc KK SZDL in OO sindikata izdelal pregledno oceno političnega položaja in uresničevanje delegatskega sistema v preteklem mandatsnem obdobju, upoštevajoč pripombe izrečene na seji. Te se nanašajo na aktivnost delegatov v temeljnih in splošnih delegacijah, uveljavljanje skupščinske vloge zborov uporabnikov v SIS, delo samoupravnih delavske kontrole, usposabljanje delegatov in instituiranje delegatskih vprašanj kot oblike delegatske dejavnosti.

7 SLOVENSKIH ZALOŽB IZDAJA

Nove žepne knjige

Kdor se zanima za knjige, je mogoče opazil novo knjižno zbirko, v kateri so zanimive knjige vseh vrst po za današnje čase presenetljivo nizkih cenah. Mogoče jo je opazil tudi kdo, ki sicer ne zahaja po knjigarnah, kajti te knjige so v prodaji tudi v samopostrežnih trgovinah, kioskih itd. na 250 prodajnih mestih po vsej Sloveniji.

Gre za novo zbirko v moderni žepni vezavi, v kateri je zastopano branje vseh vrst: romani

in povesti znanih tujih in doma- tarne zgodbe, fantastika, priročniki, vmes je celo Ivačičeva kuharska knjiga. Kaže, da skušajo slovenske založbe (nove žepne zbirke ne izdaja samo ena, ampak skupno 7 slovenskih založb) tokrat res ponuditi bralcem zanimive knjige po zelo nizkih cenah: večinoma so po 30, 40 in 50 din, najcenejše celo po 20 din. Ker so vmes obsežni romani, nam primerjava s trdo vezanimi knjigami istega obsega pokaže, da so te nove žepne knji-

ge napredaj za četrtno do tretjino običajne cene.

Založniki nove žepne knjige obljubljajo, da bodo zbirko dopolnili z novimi zanimivimi knjigami še pred pomladjo in jo po izbiri razširili še na nova področja, ki zanimajo bralce.

Bil je že skrajni čas, da tudi Slovenci dobimo moderno žepno knjigo po nizki ceni, kakršna je v drugih evropskih deželah že dolgo uveljavljena. Zanimiv izbor prvih 12 knjig je dober obet za to, da bodo bralci knjige dobro sprejeli, njihova nizka cena pa daje upati, da jih bo kupil tudi marsikdo, ki sicer ne kupuje redno knjig.

7. krst za Ronkarjevo družino

VIDIC:

Knjiga dogodkov iz naših ožjih krajev

Upokojenega podpolkovnika Jožeta Vidica s Sela pri Žirovnici ni treba posebej predstavljati, saj se je s številnimi reportažami in članki uveljavil kot znan publicist, kot pisatelj pa vnet raziskovalec raznih dogodkov iz NOB. Vse tri dosedanje njegove knjige Beg z morišča, Zločin pri Lenartu in Po sledovih črne roke so bile takoj razprodane, ponovno natisnjene in spet razprodane.

Cez nekaj dni bo pri Založbi Borec izšla njegova četrta knjiga z morda malo nenavadnim naslovom Sedem krst za Ronkarjevo družino. Naslov je pisa-

telj povzel po resnični zgodbi, ki se dogaja v okolici Vač in Slivne v litijski občini. V decembrski ofenzivi 1944. leta so Nemci in domači izdajalci v naravni votlini pri Slivni ujeli 13 domačinov in terenskih aktivistov OF. Odpeljali so jih na bližnji pole-deneli travnik in razen enega, ki mu je uspelo pobegeti, vse postrelili.

To je le ena od številnih zgodb, vendar ni jedro knjige. Vidic je največ pozornosti posvetil junakom varnostno obveščevalne službe, obveščevalcem, oznovcem in vedevejcem. Kot v vseh dosedanjih knjigah tudi v tej opisuje samo resnične zgodbe. Pri tem je uporabil tudi arhivsko gradivo VOS, ONZ in

OZNA, ki ga hrani republiški sekretariat za notranje zadeve. Ne-katere dokumente citira, druge objavlja kot fotokopije.

Prvič boste prebrali, kje, kdaj in s katerimi partizanskimi funkcionarjem je dobil zvezo šef gestapa Rosumek (zgodilo se je blizu Radovljice); kako so odkrili in uničili oddelke OZNA za kranjsko okrožje pod Dobročo; kaj se skriva za trojnim umorom v Podbrezjah; o pokolu na Poljšici; zakaj so Mazjovemu Tonetu z Brnikov razrezali hrbet in ga ubili in kaj o tem pravi obveščevalno poročilo iz leta 1944; je bil gestapovec Guck, ki je bil na vodilnem položaju v begujskem zaporu res protinacist; kako so aktivisti reševali pokojnega narodnega heroja Antona Dežmana, ko je bil ranjen

(Nadaljevanje na 14. strani)

(Nadaljevanje)

Tabor ob jezeru Karagol po naše Crnemu jezeru na višini 3000 m je postal naš dom za naslednje dni. Drugo jutro si ogledujemo velikane okoli nas, ki nam ponujajo svoja gola rebra, da se povzpemo nanje.

Marsikdo se težko odloči. Skrbno izbiranje opreme priča o resnih namenih z goro. Priprav-

človek — alpinist s svojo vztrajnostjo, iznajdljivostjo, tehniko in razumom. Tisočletni vrhovi Taurusa, najvišji med njimi je 3754 m visoki Demirkazik, nam odpirajo knjigo starih spominov.

19 članov odprave je v sedmih dneh, ki smo jih preživeli v Taurusu, preplezalo 25 prvenstvenih smeri in variant, skupno 88 vzponov in 19 pristopov. To je bila bogata bera, zato smo se domov vrnili zadovoljni in odločeni, da na prihodnjih odpravah naredimo še več.



Tabor ob jezeru Karagol nad 3000 m

ljamo se za spopad z neznanim, veliko močnejšim in pretkanim nasprotnikom. Vendar človekova majhnost postaja nepomembna, ko zagrizemo silimo kvišku, ko se vztrajno, korak za korakom bližamo neznanim vrhovom in pri tem izbiramo vse težje smeri, da dokažemo velikanom, da smo pametnejši. Gora, ki se je v začetku trdovratno branila, bolj in bolj popušča, dokler končno ne klone. Zmogel jo je

Se nekaj podatkov o hrani, opremi in denarju. Hrano smo nakupili ali dobili od različnih podjetij doma. Tehtala je 1130 kg, ki smo jih porazdelili v 44 kartonskih škatel, primernih za transport z osli.

Tehnična oprema — vrvi, klini, kladiva, čelade, šotori itd. je tehtala 250 kg. Vsi stroški za odpravo so znesli skupno 187.000 dinarjev.

J. B.

Kako si izberem smuči?

Novo pravilo »Ski Businessa« za določanje dolžine smuči:

Teža:	Točke:
preko 90 kg	52 točk
81—90 kg	50 točk
72—81 kg	49 točk
63—72 kg	48 točk
54—63 kg	45 točk
45—54 kg	42 točk
36—45 kg	40 točk
27—30 kg	35 točk
pod 27 kg	30 točk

Kako smučate:

— gladko in trdno	55 točk
— hitro preko kuceljev	50 točk
— zmerno hitro	42 točk
— ne vedno pokonci	35 točk

Kako agresivno smučate:

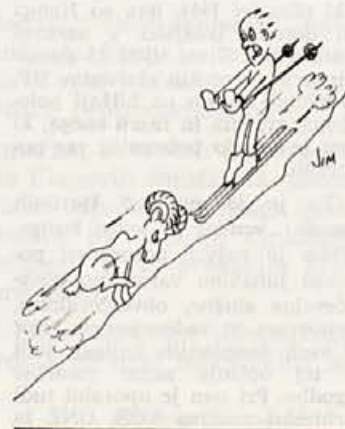
— hitro in brez strahu	50 točk
— na spošno v redu	48 točk
— vedno bolj	45 točk
— zlagoma	43 točk
— pazljivo	40 točk
— prestrašeno	35 točk

Kje smučate:

— med kolj in na odprtih terenih	50 točk
----------------------------------	---------

— na vsaki progi	48 točk
— največ na kuceljih	45 točk
— na steptanem pršiču	43 točk
— na lahke terenu	40 točk

Vsota vseh nabranih točk daje dolžino smuči v cm.



športne novice — športne

Ameriški kombinatorec Jim Galanes, ki teče in skače z Elanovimi smučmi, je na močno zasedenem mednarodnem tekmovanju v Reit am Vinklu, 15.1. zmagal v nordijski kombinaciji. Po tekmi v skokih je imel precej zaostanka, vendar je v teku na 15 km dosegel odlične rezultate, ki mu je v seštevku prinesel 1. mesto. S svojim časom bi se celo med tekači uvrstil na 8. mesto — pred Magnusona. Vodstvo ameriške reprezentance razmišlja, ali ga ne bi uvrstili kar v tekaško ekipo, a Jim bo raje ostal kombinatorec.

Ameriški tekači so imeli te dni svoje državno prvenstvo. V teku na 15 km je zmagal »naš« Stan Dunklee.

SKI, november 77

O Elanovih RC smučeh piše:

»Stenmarkove zmagovalke«. Stenmarkovi zmagi v svetovnem pokalu dokazujeta številna dejstva o teh smučeh. Na primer to, da lahko ta jugoslovanska firma izdeluje tekmovalne smuči svetovne klase. In pa to, da za smuči svetovne klase ni treba, da so eksotične, visoko tehnološke naprave; enostavna, tradicionalna konstrukcija prav tako učinkuje, če je združena s strokovnim delom in poslušom.

Svensk Skidsport, december 77

Finska tovarna smuči Karhu — Titan bo postavila na Švedskem novo tovarno smuči s predvideno produkcijo v letu 1979 — 85.000 parov. Izdelovala bo polnoplastične smuči, ki bodo pol cenejše od tekmovalnih.

TECHNISCHE RUNDschau, 1978/3

S »SOFT« SMUČMI SE NE VOZI NIČ BOLJE...

Na tržišču smuči se je pojavil nov modni krik — »soft« smuči. Novost prihaja iz Amerike in naj bi predstavljala smuči, ki so posebnost primerne za proge s suhim pršičem. Taki snežni pogoji

7 krst...

(Nadaljevanje s 13. strani)

blizu Golnika. Lahko bi naštevati še in še.

Po vojni je na Gorenjskem strahovala križarska banda Ahačič — Lauseger. Najprej sta ubila obveščevalnega oficirja KNOJ Bokala, nato pa še obve. oficirja Jožeta Pintarja-Martina (med vojno je bil komandir grupe VOS za radovljjski okraj, potem pa obveščevalni oficir v gorenjskem bataljonu brigade VDV). Morila sta bila med vojno partizana, po vojni pa leto dni oba pri OZNA, nato pa sta osnovala bando. Kaj je Ahačič povedal preiskovalnim organom, ko so ga organi UDV ujeli in kaj na tajnem sojenju.

Knjiga obsega 513 strani na katerih je 150 fotografij in dokumentov. Stane 185 dinarjev in jo vsem priporočamo. Dobi se v vseh knjigarnah.

so v Ameriki običajni, v srednji Evropi pa je klima drugačna, sneg je bolj vlažen in se zato kaj kmalu zbije. Na naših grbi nastih smučiščih so torej drugačni pogoji kot v Ameriki. Team za raziskavo smuči na Visoki šoli v Münchnu je praktično testiral predvsem prednosti, ki naj bi jih imele »soft« smuči po zagotovilih proizvajalcev (Atomic, Hagan, Head, Kneissl, K2, Olin). Ekipa tekmovalcev, smučarskih učiteljev in navadnih smučarjev je preizkušala njihove izdelke v pršiču, globokem snegu in na srenu. Prišla je do ugotovitve, da se dvometrske »soft« smuči v deklariranih »izboljšanih« lastnostih v ničemer ne razlikujejo od navadnih smuči. Tudi v primerjavi s »kompakt« smučmi ne predstavljajo nobene izboljšave.

»Soft« smuči niso torej noben napredek, ampak samo modna muha.

Konjeniški klub Triglav Bled

V hotelu Svoboda na Bledu je bila v petek, 27. januarja letna konferenca Konjeniškega kluba Triglav v katerem se združuje za zdaj 130 članov, večidel z blejskega in radovljjskega območja. Razen 72 delegatov so se konference udeležili tudi drugi gostje, med njimi predsednik zbora združenja dela SRS ing. Stefan Nemec, predsednik OK SZDL in kmetijsko zemljiške skupnosti Radovljica Franc Jere, predstavnik pokrajinskega štaba teritorialne obrambe polkovnik Dolenc in drugi. Po poročilu dosedanjega predsednika Bojana Marinka, so v razpravi ugodno ocenili dejavnost upravnega odbora in nesebično prizadevanost večine članov pri gradnji in urejanju hipodroma in spremljajočih objektov na Leški gmajni pod Lescami. Čeprav so naleteli na precej razumevanja nekaterih delovnih organizacij, med drugim tudi Elan Begunje, ki so jim tudi materialno pomagale, so se potožili čez banko, da jim ni omogočila najetja kreditov. Več posluha je bilo pri Galebu iz Izole, ki jim je dal 350.000 din posojila. Samo za izgradnjo krožne 700 m dolge steze, cenijo naložbo nad milijon din. Razen posojila so v to izgradnjo prispevali tudi svoj delež vsi člani, ki so opravili tudi večji del zemljskih del prostovoljno.

Beseda je tekla tudi o težavah s katerimi so se spoprijemali pri konjereji in pri reševanju organizacijskih tehničnih problemov. Vsekakor pa velja poudariti, da je klub kot celota veliko storil za usposabljanje konjerejcev in jahačev ter v pripravi na SLO, za kar jim je izrekel priznanje tudi predstavnik pokrajinskega štaba teritorialne obrambe.

Po sprejetju delovnega programa za 1978. leto so opravili nekatere kadrovske spremembe v 11 članskem upravnem odboru in za novega predsednika kluba izvolili Slavka Mencingerja iz Radovljice.

JR

II. kolo ELAN-ove lige

Begunje, 9.1.1978. Telovadnica osnovne šole v Begunjah. V nadaljevanju ELAN-ove lige v namiznem tenisu so se v drugem kolu pomerile naslednje ekipe:

- TOZD Inštitut : TOZD Trgovina
- TOZD Smuči : TOZD Telovadno orodje
- ekipa Skupnosti sprem. služb je bila prosta.

Prvi poraz Trgovine:

Po prvem presenečenju tudi prva razočaranja s strani ekipe Trgovina. Razočaranje se kaže v tem, da je bila ekipa brez tretjega igralca in da sta druga dva igrala pod povprečjem svojih zmožnosti. Na drugi strani pa ekipa Inštituta nadaljuje z uspešnimi igrami in je skupaj z ekipo Smučarije najresnejši kandidat za prvaka lige.

TOZD Inštitut : TOZD Trgovina 5:1

TOZD Smuči brez borbe do prvih točk

Drugi par drugega kola je bil TOZD Smuči : TOZD Telovadno orodje. Ker ekipe Telovadnega orodja ni bilo, je le-ta tekmo izgubila brez borbe s 5:0. Zares škoda, saj bi bila tekma zelo zanimiva, ker Smučarija ni imela tretjega igralca in bi bil rezultat zaradi tega zelo tesen.

TOZD Smuči : TOZD Telovadno orodje 5:0

TABELA:

1. TOZD Inštitut	2	2	0	10:3	4
2. TOZD Smuči	1	1	0	5:0	2
3. TOZD Trgovina	2	1	1	6:9	2
4. Skupnost sprem. služb	1	0	1	4:5	0
5. TOZD Telov. orodje	2	0	2	2:10	0

(Prvi stolpec — število odigranih iger, drugi — število zmag, tretji — število porazov, četrti — razmerje v igrah, peti — število točk.)



**NAMIZNI
TENIS**

III. kolo ELAN-ove lige

Begunje, 16.1.1978. Telovadnica osnovne šole v Begunjah. V tretjem kolu so se pomerile naslednje ekipe:

- TOZD Trgovina : TOZD Smuči
- Skupnost sprem. služb : TOZD Inštitut
- ekipa TOZD Telovano orodje je bila prosta.

Lahko delo za Smučarijo

Dvoboj se je pričel z zamudo, zato je bilo že na začetku mnogo nervoze, tako na eni kot na drugi strani. Ekipa Smučarije se je bolje znašla in povedla z 2:1. Nadaljevala pa je še uspešneje in si tako zagotovila visoko zmago. Odločilni sta bili četrta in peta partija. V četrti je Debeljak nepričakovano visoko premagal Cerarja. V peti pa po zagrizeni borbi Potočnik Dolarja. Trgovini se pozna, da nimajo sigurnega tretjega igralca, zato ob napaki enega izmed prvih dveh nimajo možnosti za zmago.

TOZD Trgovina : TOZD Smuči 1:5

Trije dvoboji — tri zmage

Nepopolna ekipa Inštituta je opravičila vlogo favorita tudi v tretjem kolu proti ekipi Spremljajočih služb. Odločili sta predvsem izkušnost in pa pravilna taktika. Ekipa »remonta« ima pri sestavi ekipe še večje probleme kot Trgovina, zato jim ob napaki prvega igralca poraz ne uide. Tako je bilo tudi tokrat. Pohvaliti pa je treba njihovo resnost in zavzetost pri tekmovanju.

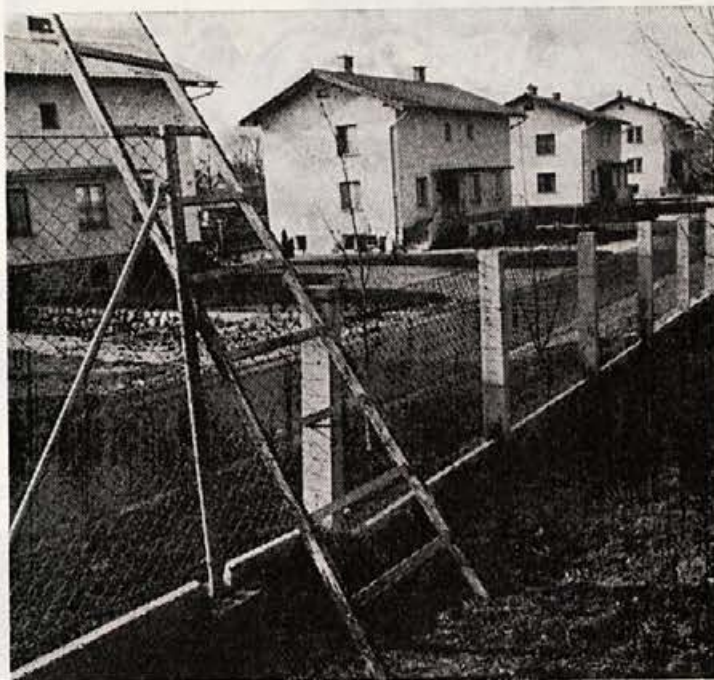
Skupnost sprem. služb : TOZD Inštitut 2:5

TABELA:

1. TOZD Inštitut	3	3	0	15:5	6
2. TOZD Smuči	2	2	0	10:1	4
3. TOZD Trgovina	3	1	2	7:14	2
4. Skupnost sprem. služb	2	0	2	6:10	0
5. TOZD Telov. orodje	2	0	2	2:10	0

Filip Praprotnik

Zakaj tako ?



Prehod čez ograjo so si omislili nekateri naši delavci na južni strani z določenim namenom. Kje je naša zavest? Kako je to sploh še mogoče? Ali ne razumemo samega sebe?

Igralka Banjac »Marija« v Elanu



Igralko Banjac Marijo so pozdravile naše delavke pri ogledu proizvodnje smučl

Dupljanski maraton



Dupljanski maraton je postal že tradicionalen



Leška godba na pihala

Godbeniki DPD Svoboda Lesce, ki jih povsod angažiramo, so v letu 1977 nastopili 77-krat in opravili čez 100 ur vaj. Na slovenskem tekmovanju v Trzinu so zasedli II. mesto pod dirigirko vodje Branka Lacka

Novak Alojz odšel v pokoj

Pri svojih še krepkih 61 letih je odšel v zaslužni pokoj Novak Alojz strugar v kovinski delavnici ki je celih 27 let vestno in natančno opravljal svoj posel na istem delovnem mestu.

Takih primerov v Elanu je malo. Malo pa je tudi ljudi s takim značajem in pridnostjo kakršno je imel prav Lojze. Miren, discipliniran, človeški in prijateljski je bil njegov odnos do sodelavcev in predpostavljenih. Vrstel je v Elan že v tistih pr-

vih letih obstoja in graditve. Preživel je z Elanom težke in dobre čase in je v njem pustil tudi svoja najboljša leta in svoje moči. Ko zdaj odhaja v pokoj, mu vsi, ki ga poznamo želimo, da bi v miru in pri polnem zdravju užival sadove svojega dela. Prav tako si želimo, da nas pride še kdaj obiskat v Elan in ne samo vsako leto enkrat ob srečanju upokojencev.

Sodelavci



Igralka Banjac si ogleduje novo kolekcijo smučí

UREDNIŠKI ODBOR: ing. Zajc Bojan, Janša Stanislav, Bulovec Franc, Kolman Franc, Knafeč Slavko, Brajnik Vane — **ODGOVORNI UREDNIK:** Knafeč Slavko — Izhaja mesečno — Za člane kolektiva brezplačno — Tiska Gorenjski tisk, Kranj



Predstavniki naše gospodarske zbornice v Skandinaviji v proizvodnji smučí



Okrepčilo tekačem na maratonu dokaj dobro de. Posnetek iz Dupelj.

Rešitev križanke iz prejšnje številke

Izžrebani so bili:

Prispelo je 10 pravih rešitev, ki glasi: »REŠI ME SAJ NISEM PRETEŽKA«. Štiri rešitve pa niso bile pravilne.

1. nagrada 60,00 din — Hrovat Janez
2. nagrada 40,00 din — Urh Joža
3. nagrada 20,00 din — Prskalo Ivan

ZAHVALA

Ob prerani izgubi drage žene, mamice, hčerke in sestre

JOŽICE TAVČAR

se iskreno zahvaljujem za izrečena sožalja in spremstvo na njeni zadnji poti. Posebno pa se zahvaljujem vsem sodelavcem in sodelavkam lakirnice in polizdelka metalnih smučí za venca in denarno pomoč. Hvala tudi tov. Pavlu Triplatu za poslovilne besede.

Vsem še enkrat najlepša hvala!

Zalujoči mož Franc, otroka Borut in Klavdija, mama in brat Janez

ZAHVALA

Ob nenadni izgubi drage mame

TEREZIJE KOCJANČIČ

se iskreno zahvaljujem za izrečena sožalja in obisk na njeni zadnji poti. Posebna zahvala pa še za podarjeni venec od sodelavcev v brsilnici.

Zalujoči sin Slavko in hči Minka ter ostalo sorodstvo

ZAHVALA

Ob nenadni in boleči izgubi drage mame in stare mame

ANICE ZALOKAR

se iskreno zahvaljujem vsem, ki ste jo spremljali na njeni zadnji poti, nam izrekli sožalje ter podarili cvetje. Iskrena hvala sodelavkam in sodelavcem za podarjeni venec.

Zalujoča Alenka Jakelj

ZAHVALA

Ob težki izgubi dragega očeta

FRANCA GAŠPERINA

se iskreno zahvaljujem vsem za izrečena sožalja. Posebno pa se zahvaljujem sodelavcem skladišča gotovih izdelkov za venec na grob.

Zalujoča hči Francka Arh

ZAHVALA

Ob boleči in prerani izgubi najine drage, nenadomestljive mame

ŠESEK FRANCKE

se zahvaljujem vsem, ki ste nama v najtežjih trenutkih stali ob strani, izrazili sožalje ali na kakršenkoli način z nama sočustvovali.

Vsem, ki ste jo spremljali na njeni zadnji poti in njen prerani dom zasuli s cvetjem, iskrena hvala.

Hčerki Marija Jensterle z družino in Francka Strgar