



Šola za ravnatelje  
Dunajska cesta 104  
1000 Ljubljana  
Slovenija

---

# **STROKOVNA SREČANJA IN POSVETI RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV VRTCEV, OSNOVNEGA IN SREDNJEGA ŠOLSTVA**

Poročilo o izvedbi srečanj v šolskem letu 2014/15

Pripravili:  
Petra Weissbacher  
Eva Valant

Ljubljana, avgust 2015

STROKOVNA SREČANJA IN POSVETI RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV VRTCEV, OSNOVNEGA IN  
SREDNJEGA ŠOLSTVA

Poročilo o izvedbi srečanj v šolskem letu 2014/15

Petra Weissbacher

Eva Valant

Založila: Šola za ravnatelje

Odgovorna oseba: dr. Vladimir Korošec

Ljubljana, 2015

© Šola za ravnatelje, 2015

CIP - Kataložni zapis o publikaciji

Narodna in univerzitetna knjižnica, Ljubljana

37.091.113:005.745(497.4)"2014/2015"(0.034.2)

WEISSBACHER, Petra

Strokovna srečanja in posveti ravnateljic in ravnateljev vrtcev, osnovnega in srednjega šolstva  
[Elektronski vir] : poročilo o izvedbi srečanj v šolskem letu 2014/15 / pripravili Petra Weissbacher,  
Eva Valant. - El. knjiga. - Kranj : Šola za ravnatelje, 2015

ISBN 978-961-6637-96-1 (pdf)

1. Valant, Eva

284570880

## Kazalo

I. DEL – strokovna srečanja.....	4
1. Program in izvedba strokovnih srečanj .....	5
2. Organizacija in vsebina posveta .....	6
II. DEL – Strokovni posveti in tematske delavnice .....	15
1. Strokovni posveti .....	15
2. Ocena organizacije in vsebine posveta.....	16
3. Priporočila za izvedbo posvetov ŠR v 2015/16.....	18
Tematske delavnice za ravnatelje.....	22
Priloge .....	24

Poročilo je sestavljeno iz dveh delov.

Prvi del obravnava izvedena strokovna srečanja ravnateljic in ravnateljev v šolskem letu 2014/15, ki so bila financirana s sredstvi Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport in kotizacijami udeležencev:

- XX. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev,
- XXIII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva,
- XXI. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva.

Drugi del obravnava strokovne posvete in tematske delavnice izvedene v šolskem letu 2014/15.

- Posveti ŠR:
  - Nadaljevalni program šole za ravnatelje: Aktualne vsebine s področja vodenja
  - XVII. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev: Vloga pomočnikov ravnateljev pri spodbujanju učenja
  - IV. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju: Sodelovanje v teoriji in praksi
- Tematske delavnice:
  - Ocenjevanje letne delovne uspešnosti učiteljev in vzgojiteljev z vidika kakovosti
  - Ravnatelj kot vodja razrednikov
  - Priprava računovodskih izkazov za leto 2014 za ravnatelje šol in vrtcev
  - Izterjava terjatev v izvršilnem postopku
  - Priprava letnega poročila in izpolnjevanje izjave o notranjem nadzoru javnih financ
  - Smernice za poenoteno obravnavo nasilnih dejanj v šoli
  - Priprava notranjih aktov
  - Redni letni pogovor
  - Sodelovanje šole z mediji

## I. DEL

### STROKOVNA SREČANJA RAVNATELJIC IN RAVNATELJEV V ŠOLSLEM LETU 2014/15

Po izvedbi posameznega strokovnega srečanja je bil vsem udeležencem poslan e-vprašalnik. V poročilu so predstavljeni rezultati in mnenja udeležencev srečanj.

#### 1. Program in izvedba

Srečanje	Izvedba
XX. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev	6. in 7. oktober 2014
XXIII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva	10. in 11. november 2014
XX. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva	24. in 25. november 2014

Tabela 1: Strokovna srečanja ravnateljic in ravnateljev 2014/15

Na vseh treh strokovnih srečanjih je bilo skupaj prisotnih 843 udeležencev. Število udeležencev je v primerjavi s prejšnjim letom večje, ne glede na plačilo kotizacije. Tabela 2 prikazuje udeležbo na posameznem srečanju v letih 2013 in 2014.

	2013	2014
Strokovno srečanje vrtcev	209	194
Strokovno srečanje osnovnega šolstva	431	436
Strokovno srečanje srednjega šolstva	166	213
<b>Skupaj udeležencev</b>	<b>806</b>	<b>843</b>

Tabela 2: Število udeležencev na srečanjih v letih 2013 in 2014

Programi srečanj so potekali po določeni programski shemi (glej prilogo). Vsebino so oblikovali predstavniki ministrstva, organizacijo in izvedbo je koordiniral organizacijski odbor Šole za ravnatelje.

Programi srečanj so bili sestavljeni iz plenarnih predavanj, predstavitev projektov in dela javnih zavodov, delavnic in okrogle mize s predstavniki ministrstva.

	Vrtci	OŠ	SŠ
Število plenarnih predavanj	5	8	8
Število plenarnih predavateljev	10	20	21
Število delavnic	4	6	5
Število izvajalcev delavnic	12	20	15
<b>Skupaj predavanj in delavnic</b>	<b>9</b>	<b>14</b>	<b>13</b>
<b>Skupaj predavateljev in izvajalcev</b>	<b>22</b>	<b>40</b>	<b>36</b>

Tabela 3: Število plenarnih predavanj, predavateljev in izvajalcev delavnic na srečanjih 2014/2015

Iz tabele 3 je razvidno, da je bilo največ plenarnih predavanj in delavnic pripravljenih za srečanje ravnateljev osnovnega šolstva, saj se tega srečanja udeležuje največ ravnateljev.

	VRTCI 2013	VRTCI 2014	OŠ 2013	OŠ 2014	SŠ 2013	SŠ 2014	Skupaj 2013	Skupaj 2014
Število vseh udeležencev	209	194	431	436	166	213	806	843
Število plenarnih govorcev in izvajalcev delavnic	21	22	24	40	29	36	74	97

Tabela 4: Število udeležencev in izvajalcev na srečanjih 2013 in 2014

Tabela 4 prikazuje razliko v številu predavateljev in izvajalcev delavnic v letu 2013 in v letu 2014. V letu 2014 je bilo 4 % udeležencev in 31 % izvajalcev več.

## 2. Organizacija in vsebina posveta

Udeležencem je bil po zaključenem srečanju poslan elektronski evalvacijski vprašalnik, s katerim so na 5 stopenjski lestvici (1 = zelo slabo, 5 = zelo dobro) ocenjevali različne organizacijske in vsebinske vidike srečanj. Udeleženci so lahko svoje ocene utemeljili tudi v pisnih odgovorih. Rezultati so predstavljeni v nadaljevanju.

Za pripravo poročila smo uporabili povprečno oceno vseh odgovorov. Poročilo smo pripravili na podlagi ocen in najpogostejših pisnih utemeljitev ter opažanj in izkušenj organizacijskega odbora.

Strokovno srečanje	Delež udeležencev, ki so izpolnili vprašalnik
XX. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev	54 %
XXIII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva	43 %
XXI. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva	36 %

Tabela 5: Delež udeležencev, ki so izpolnili elektronski evalvacijski vprašalnik

Evalvacijske vprašalnike je na vseh treh strokovnih posvetih izpolnilo 368 od 843 udeležencev, kar je 44 % vseh udeležencev.

### 2.1. Ocena organizacije in vsebine

Tabela 6 prikazuje vprašanja in povprečno oceno odgovorov, ki smo jih zastavili udeležencem strokovnih posvetov.

	VRTCI	OŠ	SŠ	Skupaj
Informacije s spletne strani	4,65	4,70	4,61	4,65
Srečanje je izpolnilo moja pričakovanja	3,98	3,60	3,37	3,65
Bilo je dovolj možnosti za izmenjavo mnenj in izkušenj	4,15	3,98	3,86	4
Pridobil/-a sem nove informacije in znanje za svoje delo	3,93	3,61	3,32	3,62
Dobil/-a sem odgovore na aktualna vprašanja in dileme	3,61	3,11	3,07	3,26
<b>Aritmetična sredina - Povprečna ocena 2014</b>	4,06	3,8	3,64	3,83
<b>Aritmetična sredina - Povprečna ocena 2013</b>	3,97	3,88	3,64	3,83

Tabela 6: Splošna ocena organizacije in vsebine srečanj

Podatki kažejo, da so udeleženci letošnjim posvetom namenili enako povprečno oceno, kot srečanjem leto poprej (2013). Udeleženci so zelo zadovoljni z vsebino in količino informacij, ki so objavljene na spletni strani Šole za ravnatelje (4,65). Slabšo povprečno oceno (3,65) so dodelili izpolnitvi pričakovanj. Na to se navezuje tudi ocena za pridobitev novih informacij in znanja za delo (3,62) ter ocena za aktualna vprašanja in dileme (3,26). S povprečno oceno 4,00 so udeleženci ocenili ali jim strokovna srečanja ponujajo dovolj možnosti za izmenjavo mnenj in izkušenj.

### 2.2. Ocena izvedbe predavanj in delavnic

	Plenarna predavanja	Delavnice

	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
XX. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljv vrtcev	4,06	4,16	4,05	4,18
XXIII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljv osnovnega šolstva	4,31	4,08	4,26	3,68
XXI. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljv srednjega šolstva	3,83	3,32	3,83	3,88
<b>Povprečna ocena</b>	<b>4,07</b>	<b>3,85</b>	<b>4,05</b>	<b>3,91</b>

Tabela 7: Povprečne ocene plenarnih predavanj in delavnic

### **2.3. Mnenja udeležencev in predlogi za pripravo srečanj v letu 2015**

Mnenja udeležencev so tako pozitivna kot konstruktivna. Tako v podkrepitev relativno visokih ocen predavanj in delavnic izpostavljajo posamezne odlične predavatelje (Rajovič, Aberšek, Gaber), dobro pripravljene in izvedene konkretne in uporabne delavnice. Kljub določenim slabostim je iz zapisov razbrati tendenco, da se jesenska srečanja ravnateljv in ravnateljic izvajajo še naprej. V nadaljevanju navajamo najpogostejša mnenja udeležencev.

#### **ORGANIZACIJA**

Udeleženci se v večini strinjajo, da je bil programa preveč natrpan, odmori prekratki. Ravnatelji osnovnih šol so zapisali, da jih je motilo, ker se predavatelji niso držali časovnega okvira.

#### **PREDAVANJA IN DELAVNICE**

Ravnatelji vrtcev so zelo pohvalili predavanje zgodnje spodbujanje sposobnosti pri otrocih in si v bodoče želijo več takih predavanj, poudarili so tudi, da bi bilo dobro če bi imel predavatelj na voljo več časa. Najbolj so izpostavili delavnici Vloga VIZ pri prostorskem opismenjevanju - načrtna in kakovostna kulturno-umetnostna vzgoja in Sodobni trendi v predšolski vzgoji.

Tudi ravnatelji osnovnega šolstva so bili zelo zadovoljni s predavanjem Možgani ne poznajo učenja na pamet, izpostavili so tudi predavanje Miselni preskoki v izobraževanju. Izpostavljeni delavnici sta bili Inovativni didaktični pristopi z uporabo IKT in Vloga VIZ pri prostorskem opismenjevanju - načrtna in kakovostna kulturno-umetnostna vzgoja.

Ravnatelji srednjega šolstva so najbolj izpostavili predavanje premene v družbi, spremembe v šolah, med tem ko pri delavnicah ni bila nobena posebej izpostavljena.

Udeleženci si želijo, da bi bila predavanja, ki so zanje najbolj aktualna in zanimiva lahko daljša, saj zelo cenijo vse znanje in informacije, ki so pomembne za njihovo delo.

#### **OKROGLA MIZA**

Okrogla miza za udeležence pomeni dobro priložnost za izmenjavo stališč in pridobitev aktualnih informacij. Večina udeležencev si želi bolj konkretne odgovore in več časa za diskusijo, tudi da bi bila srečanja z ministrstvom bolj pogosta, saj je vprašanj in dilem veliko.

Ravnatelji osnovnih šol so poudarili, da na okrogli mizi prejmejo premalo informacij, odgovori so zelo ohlapni, kljub njihovim konkretnim vprašanjem.

Ravnatelji srednjih šol so bili zadovoljni, da se je okrogle mize udeležila tudi ministrica, vseeno pa si želijo, da bi bilo srečanje daljše in bi tako prejeli več informacij.

Udeleženci v večini poudarjajo, da so srečanja s predstavniki MIZŠ nujna in potrebna, saj na ta način lahko izmenjajo stališča, mnenja, predvsem pa pridobijo aktualne informacije. Resnično pa si želijo da bi prejeli bolj natančne odgovore, ki bi jim bili v pomoč pri reševanju težav s katerimi se srečujejo v zavodih.

#### KAJ BI NAM O SREČANJU ŠE ŽELELI SPOROČITI

Udeleženci si želijo več aktualnih in strokovnih vsebin. Taka srečanja so zanje nujna, saj imajo tako možnost za izmenjavo mnenj in izkušenj, zato se jim zdi pomembna skupna večerja oz. kosilo, ki pripomoreta k neformalnemu druženju. Nekateri bi si želeli, da bi bilo srečanje 3 dni, tako bi bil program manj natrpan in bi bilo več priložnosti za neformalne pogovore. Ravnatelji vrtcev poudarjajo, da so pogrešali ministrico.

Tudi ravnatelji osnovnih šol menijo, da je bil program preveč natrpan in je premalo priložnosti za neformalno druženje, saj je srečanje zanje odlična priložnost ne le izobraževanje in informiranje, ampak tudi za izmenjavo mnenj in izkušenj. Želijo si več plenarnih predavanj, ki si bolj povezani z njihovim delom.

Ravnatelji srednjih šol si želijo bolj kvalitetnih delavnic, tako bi bile le-te tudi bolj obiskane. Sicer pa menijo da so srečanja potrebna tako zaradi pridobivanja pomembnih informacij in novega znanja kot tudi neformalnega druženja.

#### Predlogi organizacijskega odbora:

- Manj vsebin, ki naj bodo obravnavane bolj poglobljeno (npr. povezava vsebine plenarnih predavanj in delavnic, več časa kakovostnim predavateljem in izvedbi delavnic...)
- Vsebine predavanj naj bodo vezane na 'predavateljske teme', aktualno problematiko in ukrepe ter prilagojene posamezni ravni izobraževanja.
- Delavnice naj bodo pripravljene in izvedene interaktivno, z možnostjo izmenjave izkušenj med udeleženci, konkretne in uporabne za vodenje vrtcev in šol.
- Okrogla miza in razgovor s predstavniki MIZŠ naj bo osrednji dogodek srečanj, ki mu je potrebno nameniti več časa. Poudarek naj bo aktualnih temah, konkretnih odgovorih in skupnem reševanju pereče problematike, obravnavanju pobud itd.
- V 2015 je potrebno pripraviti tudi delavnice za glasbene šole in dijaške domove.
- Srečanje združenja ravnateljev naj bo uvrščeno pred ali po zaključku programa.
- Predstavitve javnih zavodov niso potrebne.

#### Priloge:

- Časovnica za pripravo in organizacijo jesenskih strokovnih srečanj ravnateljev 2015
- Programi jesenskih strokovnih srečanj ravnateljev 2014
- Časovnica za pripravo strokovnih srečanj ravnateljev 2015

<b>PRIPRAVA VSEBINE SREČANJ in DOGOVOR Z IZVAJALCI</b>	
Priprava predloga vsebine in izvedbe, določitev skupnih tem in izvajalcev srečanj ravnateljev –	junij 2015



sestaneke odgovornih na MIZŠ in ŠR			
Oblikovanje predloga programa posameznih srečanj – plenarna predavanja, delavnice, spremljevalne dejavnosti (informacijske pisarne) in predvideni izvajalci		junij 2015	
Obravnava in potrditev predlogov programov posameznih strokovnih srečanj – sestaneke članov programskih in organizacijskega odbora		junij, začetek julija 2015	
Kontaktiranje predlaganih izvajalcev, dogovor o vsebini, »delovnem« naslovu predavanja/delavnice in dogovor o pripravi gradiv		junij – avgust 2015	
Napoved strokovnih srečanj ravnateljev (okvirna vsebina in pomembni datumi) – spletna stran ŠR in MIZŠ, e-poštno obvestilo ravnateljem		24. avgust 2015	
<b>PRIPRAVA NA IZVEDBO SREČANJ</b>			
	<b>XXI. strokovno srečanje <u>vrtecev</u></b>	<b>XXIV. strokovno srečanje <u>osnovnega šolstva</u></b>	<b>XXII. strokovno srečanje <u>srednjega šolstva</u></b>
Oddaja gradiv izvajalcev (končni naslov predavanja ali delavnice, izvajalec/-i, Powerpoint predstavitev, teze, delovni listi itd.)	14. september 2015	12. oktober 2015	3. november 2015
Objava programa srečanja (spletna stran ŠR in MIZŠ, Šolski razgledi, e-poštno obvestilo ravnateljem) in odprtje e-prijavnice	14. september 2015	12. oktober 2015	3. november 2015
Prijava udeležbe na srečanju	14. – 28. september 2015	12. oktober – 3. november 2015	3. - 17. november 2015
Oblikovanje gradiva	september 2015	oktober 2015	november 2015
Tisk gradiva	30. september 2015	3. november 2015	17. november 2015
<b>Datum izvedbe v letu 2015</b>	<b>19. in 20. oktober 2015</b>	<b>9. in 10. november 2015</b>	<b>23. in 24. november 2015</b>

## XX. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev

### PROGRAM

Plenarna predavanja bodo potekala v dvorani Emerald v 11. nadstropju.

PONEDELJEK, 6. 10. 2014		
10.00-10.30	Uvodni pozdrav in nagovor	Minister za izobraževanje, znanost in šport
10.30-11.30	Opening up Slovenia	mag. Miha Jermet in Davor Orliž, Inštitut Jožef Stefan
11.30-12.00	Odmor za kavo	
12.00-13.00	Predstavitve nove izdaje omrežja Eurydice: Pomembni podatki o vzgoji in varstvu predšolskih otrok v Evropi 2014	dr. Maša Vidmar, Pedagoški inštitut in Nada Pežar Matjašič, Urad za razvoj izobraževanja, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
13.00-14.30	Kosilo	
14.30-15.15	Delavnice	
15.15-15.30	Odmor	
15.30-16.15	Delavnice – ponovitve	
16.15-16.30	Odmor	
16.30-17.15	Delavnice – ponovitve	
19.00-20.00	Kulturni program: Za devetimi gorami, Pripovedovalsko-glasbena predstava, Cankarjev dom	
20.00-	Večerja z družabnim srečanjem	
TOREK, 7. 10. 2014		
9.00-10.00	Zgodnje spodbujanje sposobnosti pri otrocih	dr. Ranko Rajević, specialist interne medicine, magister nevroendokrinologije, sodelavec UNICEF-a za izobraževanje in član Komitaja svetovne Mense za nadarjene
10.00-10.15	Odmor	
10.15-11.45	Predstavitve javnih zavodov	CMEPIUS, Arnes, ZRSŠ, ŠR
11.45-12.15	Odmor za kavo	
12.15-12.45	Evropsko leto za razvoj 2015: Naš svet, naše dostojanstvo, naša prihodnost	mag. Nataša Adlešič Barba, Ministrstvo za zunanje zadeve
12.45-13.45	Okrogla miza s predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport	

### Delavnice

ponedeljek, 6. oktober 2014: 14.30-15.15, 15.30-16.15 in 16.30-17.15

Dvorana	Naslov delavnice	Izvajalci
Mediterranea 11. nadstropje	Sodobni trendi v predšolski vzgoji	Fanika Fras Berro, mag. Janja Čotič Pajntar, Marija Šivec, Petra Štirn Janota in Nives Zore, Zavod RS za šolstvo
Adria 11. nadstropje	Kdor išče ta najde: Uporaba podatkovnih virov Eurydice	mag. Tanja Taštanoska in Saša Ambrožič Deleja, Eurydice Slovenija, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
Emerald 1 11. nadstropje	Izzivi odprtih učnih okolij	mag. Borut Čampelj, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, s sodelavci iz javnih zavodov in šol
Emerald 2 11. nadstropje	Vloga VIZ pri prostorskem opismenjevanju - načrtna in kakovostna kulturno-umetnostna vzgoja	Nada Pežar Matjašič, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport in mag. Nataša Bucik, Ministrstvo za kulturo, Špela Kuhar in Barbara Viki Šubic, Center arhitekture

XXIII. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva

PONEDELJEK, 10. 11. 2014		
10.00–10.30	<b>Uvodni pozdrav in nagovor</b>	dr. Stanislava Setnikar Cankar, Ministrica za izobraževanje, znanost in šport
10.30–11.30	<b>Možgani ne poznajo učenja na pamet</b>	dr. Ranko Rajovič, specialist interne medicine, magister nevroendokrinologije, sodelavec UNICEF-a za izobraževanje in član Komiteja svetovne Mense
11.30–12.00	<b>Odmor za kavo</b>	
12.00–12.45	<b>Delavnice</b>	
12.45–14.15	<b>Odmor za kosilo</b>	
14.15–15.00	<b>Delavnice – ponovitev</b>	
15.00–15.15	<b>Odmor</b>	
15.15–16.00	<b>Delavnice – ponovitev</b>	
16.00–16.15	<b>Odmor</b>	
16.15–17.00	<b>Delavnice – ponovitev</b>	
17.30–19.30	<b>Skupščina Združenja ravnateljic in ravnateljev osnovnega in glasbenega šolstva Slovenije</b>	
20.00	<b>Večerja z družabnim srečanjem</b>	

TOREK, 11. 11. 2014		
9.00–9.30	<b>Medsektorsko sodelovanje pri preventivnih dejavnostih in obravnavi nasilja</b>	dr. Erika Rustja in mag. Darko Repenšek, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport in Janez Ogulin, Policijska uprava Novo mesto
9.30–10.30	<b>Miselni preskok v izobraževanju</b>	dr. Boris Aberšek, Univerza v Mariboru, Fakulteta za naravoslovje in matematiko
10.30–10.45	<b>Odmor</b>	
10.45–11.30	<b>Varna in urejena hramba dokumentarnega gradiva v šolah</b>	mag. Tatjana Hajtnik, mag. Nada Čibej in Mirjana Kontestabile Rovis, Arhiv RS, Petra Ložar, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
11.30–11.45	<b>Opening Up Slovenia</b>	mag. Mitja Jermol in Davor Orlič, Inštitut Jožef Stefan
11.45–12.00	<b>Infrastrukturni in tehnološki potencial za vključevanje otrok s posebnimi potrebami v sistem vzgoje in izobraževanja</b>	mag. Borut Pegan Žvokelj, Geodetski inštitut Slovenije
12.00–12.30	<b>Odmor za kavo</b>	
12.30–13.30	<b>Predstavitve Javnih zavodov</b>	Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje, Republiški izpitni center, Center za šolske in obšolske dejavnosti, CMEPIUS, Arnes
13.30–13.45	<b>Evropsko leto za razvoj 2015: Naš svet, naše dostojanstvo, naša prihodnost</b>	mag. Nataša Adlešič Barba, Ministrstvo za zunanje zadeve in Ema Perme, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
13.45–14.45	<b>Okrogla miza</b>	Predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport

## Delavnice

ponedeljek, 11. november 2014: 12.00–12.45, 14.15–15.00, 15.15–16.00 in 16.15–17.00

Dvorana	Delavnica	Izvajalci
Mediterranea	Izzivi odprtih učnih okolij	mag. <b>Borut Čampelj</b> , Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, dr. <b>Tanja Rupnik Vec</b> , mag. <b>Andreja Čuk</b> , mag. <b>Nives Kreuh</b> , Zavod RS za šolstvo in <b>Mihajela Črnko</b> , Inštitut Jožef Štefan
Emerald	Mednarodno sodelovanje kot možnost razvoja šole in učiteljev	mag. <b>Andreja Lenc</b> in mag. <b>Marja Medved</b> , CMEPIUS
Adria	Vloga VIZ pri prostorskem opismenjevanju - načrtna in kakovostna kulturno-umetnostna vzgoja	<b>Nada Požar Matjašič</b> , Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport in mag. <b>Nataša Bucik</b> , Ministrstvo za kulturo, <b>Špela Kuhar</b> in <b>Barbara Viki Šubic</b> , Center arhitekture
Evropa A	Uvajanje tujih jezikov v 2. razred OŠ	mag. <b>Katica Pevec Semec</b> , dr. <b>Fani Nolimal</b> in mag. <b>Sonja Zajc</b> , Zavod RS za šolstvo
Evropa C	Inovativni didaktični pristopi z uporabo IKT	mag. <b>Mariza Skvarč</b> in mag. <b>Andreja Bačnik</b> , Zavod RS za šolstvo, <b>Robert Gajšek</b> , OŠ Hruševce Šentjur in <b>Bogomir Marčinkovič</b> , OŠ Bistrica pri Sotli.
Evropa D	Kako spodbujati razvijanje bralnega interesa tudi s podporo IKT tehnologije?	<b>Irena Kumer</b> , Zavod RS za šolstvo in mag. <b>Marija Lubšina Novak</b> , OŠ Brežice

XXI. strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev srednjega šolstva

PONEDELJEK, 24. 11. 2014		
10.00–10.30	<b>Uvodni pozdrav in nagovor</b>	dr. Stanislava Setnikar Cankar, Ministrica za izobraževanje, znanost in šport
10.30–11.30	<b>Premene v družbi, spremembe v šoli</b>	dr. Slavko Gaber, Univerza v Ljubljani, Pedagoška fakulteta
11.30–12.00	<b>Odmor</b>	
12.00–12.45	<b>Podatki o srednjih šolah in dijaških domovih za šolsko leto 2013/14</b>	dr. Slavica Černoša, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
12.45–14.30	<b>Odmor za kosilo</b>	
14.30–15.30	<b>Delavnice</b>	
15.30–15.40	<b>Odmor</b>	
15.40–16.40	<b>Delavnice – ponovitve</b>	
16.40–16.50	<b>Odmor</b>	
16.50–17.50	<b>Delavnice – ponovitve</b>	
19.30–20.30	<b>Kulturni program: Za devetimi gorami, Pripovedovalsko-glasbena predstava, Cankarjev dom</b>	
20.30	<b>Večerja z družabnim srečanjem</b>	

TOREK, 25. 11. 2014		
9.00–9.45	<b>Informacija o Operativnem programu za izvajanje kohezijske politike 2014/2015</b>	Tanja Vertelj, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
9.45–10.30	<b>Varna in urejena hramba dokumentarnega gradiva v šolah</b>	Petra Ložar, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, mag. Tatjana Hajtnik, mag. Nada Čibej in Mirjana Kontestabile Rovis, Arhiv RS
10.30–11.00	<b>Odmor</b>	
11.00–11.30	<b>Opening up Slovenia</b>	mag. Mitja Jermol in Davor Orlič, Inštitut Jožef Stefan
11.30–11.45	<b>Evropsko leto za razvoj 2015: Naš svet, naše dostojanstvo, naša prihodnost</b>	Ema Perme, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport in mag. Nataša Adlešič Barba, Ministrstvo za zunanje zadeve
11.45–12.45	<b>Predstavitve Javnih zavodov</b>	Zavod RS za šolstvo, Šola za ravnatelje, Republiški izpitni center, Center za šolske in občolske dejavnosti, CMEPIUS, Arnes
12.45–13.00	<b>Odmor</b>	
13.00–13.30	<b>Medsektorsko sodelovanje pri preventivnih dejavnostih in obravnavi nasilja</b>	dr. Erika Rustja, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, Janez Ogulin, Policijska uprava Novo mesto, mag. Darko Repenšek, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport in Miroslav Cerar, Olimpijski komite Slovenije
13.30–14.30	<b>Okrogla miza</b>	Predstavniki Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport

## Delavnice

Ponedeljek, 24. november 2014: 14.30–15.30, 15.40–16.40 in 16.50–17.50

Dvorana	Delavnica	Izvajalci
Mediterranea	Izzivi odprtih učnih okolij	mag. <b>Borut Čampelj</b> , Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, <b>Nives Kreuh</b> in <b>Andreja Čuk</b> , Zavod RS za šolstvo, <b>Mihajela Črnko</b> , Inštitut Jožef Štefan in <b>Robert Gajšek</b> , OŠ Hruševce Šentjur pri Celju
Emerald 1	Razvojni eListovnik v funkciji spodbujanja razvoja znanja in veščin učencev in strokovnega razvoja učiteljev	dr. <b>Tanja Rupnik Vec</b> , Zavod RS za šolstvo
Emerald 2	Pedagoško vodenje –kazalniki kakovosti kot podpora pri spremljanju in vrednotenju pedagoškega procesa	dr. <b>Stanka Preskar</b> in mag. <b>Vera Bevc</b> , Zavod RS za šolstvo
Adria	Mednarodno sodelovanje kot možnost razvoja šole in učiteljev	mag. <b>Andreja Lenc</b> in mag. <b>Marja Medved</b> , CMEPIUS
Evropa A	Vajeništvo- katere izzive nam prinaša	<b>Kumer Branko</b> , Predsednik strokovnega sveta za poklicno izobraževanje, Ministrstvo za izobraževanje znanost in šport, <b>Boštjan Zgonc</b> , Ministrstvo za izobraževanje znanost in šport, <b>Elido Bandelj</b> , direktor Center RS za poklicno izobraževanje, <b>Anica Justinek</b> in <b>Darko Mali</b> , Center RS za poklicno izobraževanje

## II. DEL

STROKOVNI POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE IZVEDENE V ŠOLSLEM LETU 2014/15

### Strokovni posveti ŠR

#### 1. Program in izvedba

Program	Izvedba	Ciljna skupina
Nadaljevalni program šole za ravnatelje: Aktualne vsebine s področja vodenja	20. in 21. januar 2015	Ravnatelji vrtcev, osnovnih in srednjih šol
XVII. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev: Vloga pomočnikov ravnateljev pri spodbujanju učenja	4. in 5. marec 2015	Pomočniki ravnateljev
IV. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju: Sodelovanje v teoriji in praksi	31. marec in 1. april 2015	Ravnatelji in drugi strokovni delavci vrtcev in šol ter teoretiki in raziskovalci, na področju VIZ, predstavniki javnih zavodov in ministrstva

Programi posvetov ŠR sledijo ustaljeni programski in organizacijski shemi, vsebino oblikujejo programski odbori, organizacijo koordinira organizacijski odbor.

*Nadaljevalni program šole za ravnatelje* za ravnatelje vrtcev, osnovnih in srednjih šol je namenjen sistematičnemu razvijanju profesionalizma in profesionalnega razvoja ravnateljev, spodbujanju izmenjave dobrih praks na področju vzgoje in izobraževanja ter uvajanju novosti in izboljšav v šole in vrtce. V programu so obravnavane tudi aktualne teme s področja financ in zakonodajne ter novosti v vzgoji in izobraževanju. Poudarek programa je na pomenu vodenja za učenje. Sestavljen je iz plenarnih predavanj s področja vodenja v izobraževanju (tuji in domači plenarni govorniki), predstavitev novosti na področju zakonodaje in financ v vzgoji in izobraževanju, delavnic, ki jih v sodelovanju s predavatelji pripravijo ravnatelji v programu Vodenje za učenje in predstavitev primerov dobrih praks ravnateljev v programu Razvoj ravnateljevanja. V letu 2015 je v programu sodelovala tudi Komisija za preprečevanje korupcije, in sicer je Alma Maruška Sedlar predavala o Integriteti v izobraževanju. Kot tuji plenarni predavatelj je o distribuiranem vodenju govoril dr. Milan Pol iz Masarykove univerze, iz Prage.

*Strokovni posvet pomočnikov ravnateljev* za pomočnike ravnateljev vrtcev, osnovnega in srednjega šolstva je namenjen sistematičnemu razvijanju profesionalizma in profesionalnega razvoja pomočnikov ravnateljev. Cilj programa je izmenjava mnenj, izkušenj in pogledov na različne vloge in položaje, v katerih nastopa strokovni delavec na mestu pomočnika ravnatelja ter organizacijskega ali pedagoškega vodje v vrtcu. V dveh dneh vključuje plenarna predavanja (domači in tuji plenarni govorniki) delavnice in okroglo mizo na obravnavano temo. V letu 2015 je bila to Vloga pomočnikov ravnateljev pri spodbujanju učenja. Plenarni predavatelji so bili dr. Mojca Peček Čuk iz Pedagoške fakultete Ljubljana, Ksenija Špiler Božič iz BB Svetovanje ter dr. Andrej Kohont iz Fakultete za družbene vede Ljubljana.

*Znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju* je namenjen izmenjavi dobrih praks in izkušenj med ravnatelji in strokovnimi delavci vrtcev, osnovnega in srednjega šolstva, teoretikom, raziskovalcem in predstavnikom javnih zavodov na področju vzgoje in izobraževanja ter predstavnikom MIZŠ. Program je priložnost za udeležence, da z referati, okroglimi mizami in ob plakatih predstavijo svoje delo in prizadevanja povezana z osrednjo tematiko posameznega letnega posveta. V letu 2015 je bila to Sodelovanje v teoriji in praksi. Poleg dveh plenarnih predavanj je bilo v 36 sekcijah predstavljenih 84 referatov in 5 plakatov. Plenarni predavatelji so bili dr. Anthony Finn iz Univerze v Glasgowu ter dr. Jana Kalin in dr. Petra Gregorčič Mrvar iz Filozofske fakultete Ljubljana.

Programi posvetov so v prilogi.

Število udeležencev in izvajalcev na posvetih ŠR 2014 in 2015

	NAD 2014	NAD 2015	POM 2014	POM 2015	VVI 2014	VVI 2015	Skupaj 2014	Skupaj 2015
Število vseh udeležencev	262	219	314	288	258	206	834	713
Število udeležencev s prispevkom *	0	15	8	11	100	99	108	125
Število plenarnih govorcev	9	6	4	3	2	3	10	12

\*Nadaljevalni: delavnica, predstavitev primerov dobre prakse; Pomočniki: delavnica, okrogla miza; VVI: avtorji referatov in plakatov

Iz tabele je razvidno, da je število udeležencev na posvetih ŠR upadlo (121 udeležencev manj), predvsem na znanstvenem posvetu VVI in Nadaljevalnem programu ŠR. Število plenarnih predavateljev in izvajalcev delavnic (ter okrogle mize) ni bistveno spremenjeno.

## 2. Ocena organizacije in vsebine posveta

Udeležencem posvetov je bila po zaključenem posvetu poslana povezava na elektronski evalvacijski vprašalnik, s katerim so na 5-stopenjski lestvici (1-zelo slabo, 5-zelo dobro) ocenjevali različne organizacijske in vsebinske vidike srečanj, ki so predstavljeni v nadaljevanju poročila.

Vprašalnike je izpolnilo skupaj 332 udeležencev, najmanj udeleženci posveta Vodenje v vzgoji in izobraževanju. V prihodnjem šolskem letu je smiselno tej skupini posvetiti posebno pozornost. Povprečne ocene odgovorov polovice udeležencev nadaljevalnega programa in posveta pomočnikov ter slabe tretjine udeležencev posveta vodenje v nadaljevanju obravnavamo kot mnenje udeležencev o posvetih.

Delež udeležencev, ki so izpolnili elektronski evalvacijski vprašalnik

	Delež udeležencev, ki so izpolnili vprašalnik
Nadaljevalni program šole za ravnatelje	51 %
XVII. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev	55 %
IV. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju	30 %

### **Ocena organizacije**



Skupna povprečna ocena organizacije in izvedbe se bistveno ne razlikuje od ocene v letu 2014. pozornost v prihodnjem šolskem letu bo potrebno posvetiti izpolnjevanju pričakovanj udeležencev, in sicer v luči uporabnosti informacij za njihovo delo.

#### Splošna ocena organizacije in izvedbe srečanj in posvetov

	NAD	POM	VVI	Skupaj
Informacije o posvetu na spletni strani	4,80	4,82	4,85	4,82
Program je izpolnil moja pričakovanja	3,92	4,26	4,15	4,11
Bilo je dovolj možnosti za izmenjavo mnenj in izkušenj	4,23	4,5	4,15	4,29
Pridobil sem nove informacije in znanje za svoje delo	3,98	4,18	4,13	4,10
Dobil sem odgovore na aktualna vprašanja in dileme	3,66	3,69	4,33	3,89
<b>Povprečna ocena 2015</b>	<b>4,12</b>	<b>4,29</b>	<b>4,32</b>	<b>4,24</b>
Povprečna ocena 2014	4,20	3,90	4,52	4,20

#### Ocena vsebine

Visoko so v povprečju ocenjena plenarna predavanja, delavnice ter predstavitve referatov in plakatov. Ocene se od lanskoletnih bistveno ne razlikujejo. Zapisi udeležencev kažejo, da cenijo:

- uporabnost in aktualnost predavanj;
- živ in življenjski način predstavitev, izvedb delavnic;
- povezanost teme posveta s prakso oziroma ponazoritev s primeri iz prakse;
- možnost aktivnega sodelovanja na delavnicah.

Zapisi kažejo tudi, da udeleženci cenijo vodene strokovne debate ter (neposredno uporabne) primere dobrih praks. Več zapisov govori o tem, da vsebine delavnic niso prilagojene vrtcem. Vključevanje »ustvarjalno-sprostitvenih« delavnic v program posveta pomočnikov udeleženci pozdravljajo.

#### Povprečne ocene plenarnih predavanj, delavnic, referatov in plakatov

	Plenarna predavanja		Delavnice in primeri dobre prakse		Referati in plakati	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Nadaljevalni program šole za ravnatelje	4,37	4,14	4,39	4,30	/	/
XVII. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev	4,22	4,23	4,05	4,63	/	/
IV. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju	4,61	4,25	/	/	4,22	4,16

Iz nekaterih zapisov udeležencev je mogoče razbrati, da si na posvetih želijo drugačnih, sodobnejših pristopov k izvedbi delavnic in obravnavo aktualnih vsebin s področja vodenja v izobraževanju, kot na primer:

- Delavnice so namenjene konkretnemu delu, kar pomeni, da bi morali več delati udeleženci in bi nas mentorji usmerjali in ob tem podali svoje izkušnje.

- Všeč mi je bilo, ker na delavnicah ni bilo predvsem le delo v skupinah in poročanje posameznih skupin.

### **3. Priporočila za izvedbo posvetov ŠR v 2015/16**

Priporočila so povzeta iz zapisov udeležencev (v evalvacijskih vprašalnikih) ter na osnovi razprave Odbora za srečanja in posvete ŠR, v katerem so vodje programskih in organizacijskega odbora srečanj in posvetov.

- Poleg razstavljalcev, s katerimi že sodelujemo, povabimo še razstavljalce na določeno temo (na primer fair trade).
- Po aktivnosti oziroma dogajanje (med) in po posvetu intenzivneje usmerjamo na Facebook in Twitter.
- Spodbujamo k zapisovanju mnenj in odzivov na dogajanje med posvetom na Facebooku in Twitterju.
- Zajtrk s plenarnim predavateljem.
- Problemski sklopi oziroma prostor za razprave na točno določeno temo – vodijo ravnatelj, moderator je predavatelj ŠR.
- Posvet VVI: dopoldan delavnice na temo, ki sledi.
- Posvet VVI: urediti možnost prijave dveh prispevkov in tujih avtorjev.

#### 4. Časovnica srečanj in posvetov ŠR za šolsko leto 2015/16

	Nadaljevalni program šole za ravnatelje	XVII. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev	IV. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju
<b>PRIPRAVA VSEBINE POSVETOV in DOGOVOR Z IZVAJALCI</b>			
Priprava predloga vsebine in izvedbe, določitev tem in izvajalcev – sestanek odbora	Junij 2015		
Oblikovanje predloga programa – plenarna predavanja, delavnice, »spremljevalne dejavnosti« in predvideni izvajalci	Junij 2015		
Obravnava in potrditev predloga programa – sestanek odbora	Junij 2015		
Kontaktiranje predlaganih izvajalcev, dogovor o vsebini, »delovnem« naslovu predavanja/delavnice in dogovor o pripravi gradiv	junij-avgust/september 2015		
Napoved posveta (vsebina in pomembni datumi) – spletna stran ŠR, e-poštno obvestilo ravnateljem (in drugim)	Oktober 2015 (12. 10. 2015)		
Prijava prispevka (referat ali plakat) za posvet [napoved, teme, oblika predstavitve, navodila za pripravo povzetkov]	NE	NE	od 1. decembra 2015 do 15. januarja 2016
Ponudba za razstavljalce	december 2015	januar 2016	NE
<b>PRIPRAVA NA IZVEDBO POSVETOV</b>			
Recenziranje prispevkov	NE	NE	od 12. do 23. januarja 2015
Dopolnjevanje prispevkov skladno z recenzijami	NE	NE	od 23. januarja do 16. februarja 2015
Obvestilo avtorjem o izbiri in uvrstitvi prispevka v program posveta	NE	NE	do 13. februarja 2015
Objava vsebine delavnic pred posvetom in odprtje e-prijavnice	NE	NE	???
Najava vsebine plenarnih predavanj (naslov, izvajalec/-i, predstavitev izvajalca/-ev, kratek povzetek vsebine)	3. november 2015	1. december 2015	11. januar 2016
Oddaja gradiv izvajalcev (Powerpoint predstavitev, teze, delovni listi itd.)	16. november 2015	14. januar 2015	3. februar 2016
Objava programa posveta (spletna stran ŠR in Šolski razgledi, e-poštno obvestilo ravnateljem in drugim) in odprtje e-prijavnice	1. december 2015	1. februar 2016	19. februar 2016
Prijava udeležbe na posvetu	od 1. decembra 2015 do 11. januarja 2016	od 1. do 22. februarja 2016	od 19. februarja do 23. marca 2016
Oblikovanje gradiva (gradivo, napisi ...)	10. december 2013	10. februar 2015	10. marec 2015

Tisk gradiva	14. januar 2014	25. februar 2015	25. marec 2015
<b>Datum izvedbe v letu 2014</b>	<b>19. in 20. januar 2016</b>	<b>8. in 9. marec 2016</b>	<b>5. in 6. april 2016</b>
Oddaja člankov za revijo Vodenje			30. april 2016

## Tematske delavnice za ravnatelje

Tematske delavnice so namenjene ravnateljem vrtcev, osnovnega in srednjega šolstva, izvajalci so predavatelji Šole za ravnatelje, z zunanjimi soizvajalci. Delavnice so praviloma 6-urne in namenjene manjšim skupinam udeležencev, kar omogoča aktivno udeležbo in obravnavo konkretnjših primerov iz prakse. Izvajalci delavnic določijo, kdo se delavnice še lahko udeleži poleg ravnateljev – na primer svetovalni delavci, predsednik sveta zavoda, pomočnik ravnatelja idr.

### 1. Program in izvedba

Udeležba na tematskih delavnicah za ravnatelje v šolskem letu 2014/15

Tematska delavnica	Datum izvedbe	Število udeležencev
Ocenjevanje letne delovne uspešnosti učiteljev in vzgojiteljev u vidika kakovosti	16. oktober 2014	22
	13. januar 2015	38
Ravnatelj kot vodja razrednikov	16. oktober 2014	18
Izterjava terjatev v izvršilnem postopku	13. januar 2015	23
Redni letni pogovor	13. januar 2015	28
Priprava računovodskih izkazov za leto 2014 za ravnatelje šol in vrtcev	19. november 2014	8
	2. december 2014	15
	4. december 2014	11
Priprava letnega poročila in izpolnjevanje izjave o notranjem nadzoru javnih financ	5. februar 2015	9
	6. februar 2015	15
	9. februar 2015	14
	10. februar 2015	9
	13. februar 2015	3
Smernice za poenoteno obravnavo nasilnih dejanj v šoli	16. marec 2015	24
Priprava notranjih aktov	16. marec 2015	29
Sodelovanje šole z mediji	19. marec 2015	22
	26. marec 2015	24
	19. maj 2015	23
Priprava notranjih aktov	20. maj 2015	28
<b>SKUPAJ</b>	<b>19 izvedb</b>	<b>363 udeležencev</b>

V šolskem letu 2014/15 je bilo izvedenih 19 tematskih delavnic, ki se jih je skupaj udeležilo 363 udeležencev. Delavnice je skupaj izvajalo 13 izvajalcev, od tega 11 predavateljev ŠR in 2 zunanji sodelavki. Odziv na razpise je bil dober, pri nekaterih delavnicah so bila vsa predvidena mesta v dveh dneh zapolnjena.

### 2. Ocena organizacije in vsebine

Od udeležencev delavnic smo prejeli pozitivne odzive, in sicer tako preko e-pošte kakor v pogovorih. Na pozitivne odzive kaže tudi povpraševanje po delavnicah oziroma število prijav, ki v nekaterih primerih, posebej pri tematikah delavnicah povezanih z zakonodajo in financami, presega predvideno število udeležencev.

### 3. Tematske delavnice v šolskem letu 2015/16

Priporočila za izvedbo:

- Objava razpisov ne več kot mesec pred izvedbo; prijava dva tedna oziroma do zapolnitve mest.
- Možnost udeležbe strokovnih delavcev šole/vrtca, ki jih določi ravnatelj in potrdi izvajalec delavnice.
- Izdaja potrdil z natisnjеним programom delavnice na zadnji strani.
- Priprava enotnega evalvacijskega vprašalnika, ki ga pošljemo udeležencem delavnice dan ali dva po delavnici (hkrati z gradivom predavatelja).

Nabor tematskih delavnic:

- Ocenjevanje letne delovne uspešnosti učiteljev in vzgojiteljev u vidika kakovosti
- Redni letni pogovor
- Uspešna komunikacija z mediji
- Vodenje starejših sodelavcev
- Reševanje konfliktov
- Evropska mobilnost v luči PR v šoli in vrtcu
- Pisanje strokovnih besedil
- Prenehanje delovnih razmerij
- Sklepanje in urejanje delovnih razmerij
- Izterjava terjatev v izvršilnem postopku
- Notranji akti
- Smernice za poenoteno obravnavo nasilnih dejanj v šoli
- Priprava računovodskih izkazov za leto 2015 za ravnatelje šol in vrtcev
- Priprava letnega poročila in izpolnjevanje izjave o notranjem nadzoru javnih financ

Razpisi in izvedba v šolskem letu 2015/16

Objava razpisa	Izvedba	Število delavnic
7. 9. 2015	7. in 8. oktober 2015	4-6 delavnic
11. 1. 2016	3. in 4. februar 2016	4-6 delavnic

## NADALJEVALNI PROGRAM ŠOLE ZA RAVNATELJE: AKTUALNE VSEBINE S PODROČJA VODENJA

### 20. januar 2015

11.00–11.30	Predstavniki ministrstva za izobraževanje, znanost in šport mag. Vlasta Poličnik, Šola za ravnatelje <b>Uvodni nagovor</b>
11.30–13.00	Alma Maruška Sedlar, Komisija za preprečevanje korupcije <b>Pomen integritete v izobraževanju</b>
13.00–14.30	<i>Odmor</i>
14.30–16.30	Ksenija Mihovar Globokar, spec. in mag. Sebastjan Čagran, Šola za ravnatelje <b>O aktualnih novostih s področja zakonodaje</b>
16.30–17.00	<i>Odmor</i>
17.00–18.00	<b>Predstavitve primerov dobre prakse vodenja</b>

### 21. januar 2015

9.00–10.30	Dr. Milan Pol, Masaryk University, Oddelek za izobraževanje <b>Distribuirano vodenje</b>
10.30–11.00	<i>Odmor</i>
11.00–13.00	dr. Tatjana Horvat, Šola za ravnatelje in predstavnik Uprave za javne finance <b>O aktualnih novostih s področja financ in računovodstva (e-računi)</b>

## XVII. STROKOVNI POSVET POMOČNIKOV RAVNATELJEV: VLOGA POMOČNIKOV RAVNATELJEV PRI SPODBUJANJU UČENJA

### 4. marec 2015

Uvodni pozdrav in nagovor	11.00–11.30	mag. Vlasta Poličnik, v.d. direktorice Šole za ravnatelje
Pomen stališč učiteljev za kvalitetno poučevanje učencev	11.30–12.30	dr. Mojca Peček Čuk, Pedagoška fakulteta, Univerza v Ljubljani
Odmor za kosilo	12.30–14.00	
Učitelj je najprej in predvsem človek: skrbimo za rast in razvoj sodelavcev	14.00–15.00	Ksenija Špiler Božič, BB Svetovanje
Odmor	15.00–15.30	
Delavnice – 1. ponovitev	15.30–17.00	
Odmor	17.00–17.30	
Okrogla miza o učenju Moderator: Sekumady Conde	17.30–18.30	Jelko Gros, direktor Zavoda za šport RS Planica mag. Olga Paulič, mentorica v programih za tretjem življenjskem obdobju Jaka Blažon, Gimnazija Vič, zmagovalec natečaja Mladinski Start Up 2014
Večerja in družabno srečanje	20.00	

## 5. marec 2015

Delavnice – 2. ponovitev	8.30-10.00	
Odmor	10.00-10.15	
Delavnice – 3. ponovitev	10.15-11.45	
Odmor	11.45-13.15	
Delavnice – 4. ponovitev	13.15-14.45	
Odmor	14.45-15.15	
Moja kariera?	15. 15-16.15 Colombo	dr. Andrej Kohont, Fakulteta za družbene vede, Univerza v Ljubljani

## Delavnice

Pomočnik ravnatelja in profesionalni razvoj	mag. Polona Peček in mag. Peter Markič, Šola za ravnatelje
Medsebojne hospitacije kot priložnost za učenje	dr. Justina Erčulj, Šola za ravnatelje in mag. Ciril Dominko, Gimnazija Bežigrad
Tim kot socialni prostor učenja pedagoških delavcev	dr. Alenka Polak, Pedagoška fakulteta, Univerza v Ljubljani
Vloga pomočnikov ravnateljev pri spodbujanju učenja	dr. Tatjana Ažman, Šola za ravnatelje in Marko Primožič, OŠ Ivana Groharja Škofja Loka
Zunaj kaos, v meni mir – ustvarjalna delavnica učenja	Rosana Kleindienst, Zavod Ključ Življenja

## IV. ZNANSTVENI POSVET VODENJE V VZGOJI IN IZOBRAŽEVANJU: SODELOVANJE V TEORIJI IN PRAKSI

Torek, 31. marec 2015		
<b>Uvod v znanstveni posvet</b> Plenarno predavanje: <b>Razvijanje profesionalizma in profesionalnih spretnosti pri poučevanju: škotski pristop</b>	13.00-14.30	dr. <b>Mateja Brejc</b> , Šola za ravnatelje dr. <b>Anthony Finn</b> , Univerza v Glasgowu
<i>Odmor</i>	<i>14.30-15.00</i>	
<b>Predstavitve referatov I</b>	15.00-16.00	
<i>Odmor</i>	<i>16.00-16.15</i>	
<b>Predstavitve referatov II</b>	16.15-17.45	
<i>Odmor</i>	<i>17.45-18.00</i>	
<b>Predstavitve referatov III</b>	18.00-19.00	
Sreda, 1. april 2015		
<b>Predstavitve referatov IV</b>	9.00-10.30	
<i>Odmor</i>	<i>10.30-11.00</i>	<b>Predstavitve plakatov</b>
Plenarno predavanje: <b>Sodelovanje med osnovno šolo in skupnostjo</b>	11.00-12.00	dr. <b>Jana Kalin</b> in dr. <b>Petra Gregorčič Mrvar</b> , Filozofska fakulteta Univerze v Ljubljani
<i>Odmor</i>	<i>12.00-12.15</i>	
<b>Predstavitve referatov V</b>	12.15-13.15	
<i>Odmor</i>	<i>13.15-13.30</i>	
<b>Predstavitve referatov VI</b>	13.30-14.30	