

STEKLAR

Izhaja od leta 1959

Letnik XXXVIII, št 6-7

Hrastnik, 4.7. 1997



Danes že lahko priznam, da sem prvo skupščino pričakoval najmanj z dobršno mero zaskrbljenosti, če ne celo tudi s strahom. Pa ne toliko zaradi vsebine skupščine ali poteka samih priprav, ampak enostavno zaradi dejstva, da smo tudi v Steklarni Hrastnik pričakali dan prvega srečanja vseh lastnikov podjetja oziroma njihovih pooblaščenec.

To je bil pomemben trenutek, saj smo s tem dejanjem tudi dejansko postali kapitalska družba z lastniki, ki so imenovali nadzorni svet kot organ za nadzor dela uprave podjetja. Moram izreči pohvalo strokovnim službam našega podjetja, posebno še kolegici Kseniji Jakopič, ki je pripravila skupščino strokovno brez najmanjših napak. Skupščini je namreč prisostvovala tudi notarka, ki je med drugim nadzorovala tudi zakonitost poteka dela skupščine.

Novoizvoljeni nadzorni svet seje sestel na svoji prvi seji že nekaj dni po skupščini, kjer se je izvolilo za predsednika g. Branka Puclja, direktorja Steklarske šole iz Rogaške Slatine, za podpredsednico paje bila izvoljena naša kolegica Marinka Gornik. Na prvi seji so bili prisotni prav vsi člani in moram reči, da se je že takoj na začetku v meni potrdilo prepričanje, da bomo lepo sodelovali in usklajevali tako interese kapitala kot zaposlenih. Skratka po vsem, kar se je dogodilo v mesecu maju, lahko mirno zaključim, da smo izpeljali vse aktivnosti v zadovoljstvo vseh zainteresiranih.

Zaželimo novoizvoljenemu nadzornemu svetu kar se da veliko uspehov pri svojem delu, vsem zaposlenim v podjetju pa novih priloženosti in uresničljivih ambicij.

Stojan Binder



Po uspešno opravljeni prvi skupščini Steklarne Hrastnik d.d. je bila 27. 5. 1997 izvedena tudi prva seja nadzornega sveta, imenovanega s strani lastnikov na skupščini in delno s strani sveta delavcev.

Mandat začasnega nadzornega sveta se je tako na tej skupščini zaključil, novi - stalni nadzorni svet pa bo svoje delo opravljal v 4-letnem mandatnem obdobju in je sestavljen iz naslednjih članov:

Dušan Burnik, dipl. ing., upokojeni direktor Železarne Štore in neprofesionalni podžupan Mestne občine Celje za gospodarstvo; Boštjan Dežman, dipl. oec., direktor Probanke PE Ljubljana, predlagan s strani Nacionalne finančne družbe in DZU Probanka; Branko Pucelj, dipl. ing., direktor steklarske šole Rogaška Slatina, predlagan s strani notranjih lastnikov Steklarne Hrastnik; Milan Tomažević, dipl. oec., namestnik direktorice Zavarovalnice Triglav d.d., predlagan s strani notranjih lastnikov Steklarne Hrastnik.

S strani sveta delavcev sta bila v nadzorni svet imenovana Marinka Gornik, finančni knjigovodja v finančno-računovodskem sektorju Steklarne Hrastnik.

mag. Brane Mišič, profesionalni funkcionar Svobodnih sindikatov Slovenije.

Steklarna Hrastnik in vsi, ki smo ji zaupali svoje lastninske certifikate nezadržno stopamo po poti delničarstva. Glede na to, da tudi čas "vse hitreje teče", se vse bolj približujemo trenutku, ko bo mogoče z delnicami Steklarne Hrastnik prosto razpolagati.

Zakonske določbe določajo prepoved trgovanja oz. prodaje delnic 2 leti od njihove izdaje. To pomeni, da do 22.11.1998 svojih delnic ne moremo prodajati ali kakorkoli z njimi razpolagati, izjema je seveda dedovanje. Vsem pa je verjetno že znano, da se pojavljajo posamezniki ali pa celo razne družbe, ki kljub tej prepovedi ponujajo možnost odkupa delnic.

V Steklarni Hrastnik smo se odločili, da v jesenskem delu pričnemo z aktivnostmi, ki bodo omogočile nakup ali prodajo delnic na organiziran način, za vse tiste, ki bodo svoje delnice želeli prodati. Iz tega razloga vas pozivamo, da delnic, ki ste jih v Steklarni Hrastnik pridobili za lastne certifikate, ne prodajate prehitro in nepremišljeno.

O nadaljnjih korakih in možnostih vas bomo sproti obveščali.

Ksenija Jakopič



Člani nadzornega sveta so torej na prvi seji izvolili predsednika - g. Branka Puclja in namestnika predsednika nadzornega sveta - go. Marinko Gornik. V nadaljevanju pa so potrdili poslovnik o delu nadzornega sveta, obravnavali razvojno politiko Steklarne Hrastnik ter na koncu opredelili tudi nekaj operativnih pogojev za delo nadzornega sveta. Ključna točka dnevnega reda in tudi ena izmed temeljnih nalog, ki jo nadzorni svet ima, pa je bila imenovanje uprave - direktorja družbe. Člani nadzornega sveta so enoglasno potrdili in sprejeli predlog predsednika nadzornega sveta, da se za mandatno obdobje 5 let za direktorja družbe imenuje dosednji direktor Stojan Binder, dipl. ing..

Člani nadzornega sveta so se na koncu neformalno dogovorili, da se bodo naslednjič sestali pred skupščino, ki bo predvidoma konec meseca avgusta, ko se bo obravnavalo revidirano poročilo o poslovanju za leto 1996.

Dodamo naj še to, da članom nadzornega sveta in direktorju družbe želimo uspešno delo in dobro medsebojno sodelovanje.

Ksenija JAKOPIČ

IZ VSEBINE:

- Steklarna Hrastnik
- delniška družba
- Hanover 97
- Intervju: Pavla Jelenc
- Nova industrijska prodajalna
- Inovacije
- Horoskop

ČLANI NADZORNEGA SVETA STEKLARNE HRASTNIK

Nadzorni svet je po Zakonu o gospodarskih družbah eden najpomembnejših organov delniške družbe. V njegovi pristojnosti je odločanje o celi vrsti za družbo izjemno pomembnih zadev.

Kot že ime samo pove nadzoruje vodenje poslov družbe, poleg tega pa še imenuje in odpokliče upravo, odloča o njenih prejemkih, lahko pregleduje in preverja knjige in dokumentacijo družbe, njeno blagajno, shranjene vrednostne papirje in zalogo blaga, lahko skliče skupščino, daje soglasje k določenim vrstam poslov, sprejema poročila uprave o načrtovani poslovni politiki ter drugih načelnih vprašanjih poslovanja, o donosnosti družbe, finančnem poslovanju itd.

Spekter odločanja je res velik, za člane nadzornega sveta je pomemben tudi širok pogled, potrebno pa je tudi precej znanja in strokovnosti.

Člane nadzornega sveta smo po prvi seji zaprosili za kratko predstavitev in jim zastavili nekaj vprašanj:



Branko Pucelj, rojen leta 1935 v Šmarju pri Novem mestu. Je dipl. ing. kemijske tehnologije. V steklarski šoli je bil zaposlen od leta 1963 dalje kot tehnični vodja. V času od leta 1982 do 1986 sem opravljal funkcijo predsednika izvršnega sveta občine Šmarje pri Jelšah. Po letu 1986 je ponovno začel opravljati dela v Stekčarski šoli kot direktor. To opravlja še sedaj.



Brane Mišič, rojen leta 1944, stanujoč v Cerknici. Po poklicu je ekonomist. V preteklih zaposlitvah je opravljal dela vodje plana in razvoja. Opravi je tudi daljši tečaj marketinga v tujini. Bil je tudi pomočnik direktorja. Sedaj opravlja dela v Zvezi svobodnih sindikatov Slovenije profesionalno in je zadolžen za makroekonomijo, socialno partnerstvo, kolektivne pogodbe in področje privatizacije. S tega področja je izdal tudi nekaj knjig.



Milan Tomažević, rojen leta 1946 v Kranju. Obiskoval je Ekonomsko fakulteto v Ljubljani in leta 1970 diplomiral. Že 27 let je zaposlen pri Zavarovalnici Triglav d.d. v Ljubljani. Je član uprave in namestnik generalnega direktorja.



Boštjan Dežman, rojen leta 1958 v Novem mestu. Po končani gimnaziji v Novem mestu je leta 1982 diplomiral na Ekonomski fakulteti, smer mednarodni odnosi. Za diplomsko delo sem dobil tudi Prešernovo nagrado. V letih 1982 - 1992 sem bil zaposlen na Centru za mednarodno sodelovanje in razvoj v Ljubljani, kjer je delal na aplikativnih raziskavah, promociji Slovenije, mednarodnih konferencah in strateških študijah. Naslednja tri leta je kot predstavnik za Slovenijo delal pri Bank fuer Kaernten und Steiermark AG, Celovec, od leta 1994 pa je direktor Probanke d.d., Poslovna enota Ljubljana.

V kakšni vlogi nastopate v nadzornem svetu?

Branko Pucelj:
V nadzornem svetu Steklarne Hrastnik opravljam funkcijo predsednika.

Dušan Burnik:
V nadzornem svetu Steklarne Hrastnik nastopam kot predstavnik dveh skladov - lastnikov: kapitalskega sklada pokojninskega in invalidskega zavarovanja ter odškodninskega sklada.

Milan Tomažević:
V nadzornem svetu predstavljam interese Steklarne. Sicer pa je nadzorni svet sestavljen dokaj interdisciplinarno. Zastopani so tako interesi kapitala kot delavcev. Predvsem pa je pomembno, da je v nadzornem svetu, zlasti pa v upravi, prisotna stroka, v kateri deluje Steklarna, da bodo odločitve čim bolj učinkovite. Ostali člani bomo s svojim znanjem prispevali k optimizaciji odločanja.

Boštjan Dežman:
V nadzornem svetu zastopam dve družbi za upravljanje in sicer Nacionalno finančno družbo in Probankino Družbo za upravljanje.

Brane Mišič:
Izvolil me je svet delavcev. Moram reči, da mi je bilo sodelovanje s sindikatom Stelarne v veliko veselje, ker je strokovno usposobljen in deluje aktivno na dolgoročnih interesih delavcev in razvoju podjetja.

Marinka Gornik:
V nadzornem svetu predstavljam interese delavcev, predlagal in izvolil pa me je svet delavcev. Sestava nadzornega sveta je zelo raznolika, tako po plati profesionalnosti v dosedanjem delu kot tudi v njihovem pozitivnem odnosu, ki ga gojijo do Steklarne.

Kako gledate na Steklarno Hrastnik danes in kako jo vidite v prihodnosti?

Branko Pucelj:
Steklarna Hrastnik je konec lanskega leta zaključila proces lastninskega preoblikovanja in po moji oceni dosegla v tem času rezultate, ki so odraz razmer na svetovnem in slovenskem trgu. Predvsem odraz razmer na slovenskem trgu, ki je z razpadom bivše Jugoslavije popolnoma drugačen. Razmere, v katerih se je znašla steklarska industrija, kot tudi ostala slovenska industrija po izgubi jugoslovanskega trga, so posamezne branže bolj, nekatere pa manj prizadele. Mislim, da je steklarsko industrijo, ki je bila močno vezana na trg bivše Jugoslavije ta razpad močno prizadel predvsem zato, ker smo ga doživeli nepričakovano in nismo bili na njega pripravljeni. Seveda je vsaka slovenska steklarna ta problem reševala po svojih najboljših močeh. Steklarna Hrastnik je po moji oceni dobro preživela to krizno obdobje: obdobje v katerem se je verjetno borila za nadaljnji obstoj in preživetje in se danes nahaja na finančno pozitivni "nuli". Ima pa z ozirom na razvojni program in vizijo

razvoja pred sabo, po moji oceni, boljše čase kot so bili časi v preteklosti. Razvojni program, ki ga je predstavil direktor Binder na 1. seji nadzornega sveta je sigurno zelo dobra osnova in usmeritev steklarne za prihodnje. Vendar pa bo realizacija programa, ki zagotavlja steklarni in delavcem kot lastnikom boljšo prihodnost, odvisna od notranjih pa tudi zunanjih dejavnikov. O notrnjih dejavnikih ne bi govoril, ker sami najbolj veste, da je potrebno še narediti veliko na področju dviga produktivnosti, na novih razvojnih programih, povečanju prodaje, ki bo imela za posledico večji dobiček in seveda na zmanjševanju vseh notranjih stroškov, na katere lahko vplivate znotraj steklarne. Istočasno bo potrebno usmeriti velike napore tudi spremembo zunanjih dejavnikov, ki močno vplivajo na poslovanje ker dajejo makroekonomske pogoje, v katerih posluje vsaka družba in tako tudi Steklarna Hrastnik. Zelo pomembno bo, kako se bo Slovenija vključevala v Evropsko skupnost. V primeru seveda,



Dušan BURNIK, rojen leta 1934 v Celju. Po poklicu diplomiran inženir metalurgije, neprofesionalni župan občine Celje, sicer pa že upokojenec. V letih 1969 - 1974 je bil tudi profesionalni podpredsednik ter predsednik Skupščine občine Celje, pozneje pa 11 let glavni direktor, oz. predsednik poslovnega odbora Železarne Štore. Do upokojitve leta 1994 je bil namestnik predsednika in svetovalec direktorja Poslovnega sistema Slovenskih železarn v Ljubljani. V letih 1974 do 1992 pa 15 let v večih mandatih član Upravnega odbora Gospodarske zbornice Slovenije, v letih 1971 do 1979 pa tudi šest let predsednik Upravnega odbora Sklada skupnih rezerv gospodarstva Slovenije. Več let je kot železar aktivno sodeloval v združenju svetovnih proizvajalcev jekla pri Združenih narodih v Ženevi.



Marinka GORNIK, rojena leta 1961 in stanujoča v Hrastniku. Po poklicu je ekonomski tehnik. Vseh 17 let delovne dobe si je prislužila v Steklarni Hrastnik kot knjigovodja glavne knjige.

Obisk steklarn in proizvajalcev opreme v Italiji



Obsežni remontu na H in G kadni peči v zadnjem letu ter zaključevanje procesa privatizacije Steklarne Hrastnik so bili vzroki za zanemarjanje vzdrževanja kontakta z evropskimi steklarnami in proizvajalci opreme.

Obnova teh stikov je bil razlog za poslovno pot v Italijo, ki sem jo opravil s kolegom Matijo Koritnikom in Slavkom Marcenom v začetku meseca maja. Obiskali smo proizvajalca opreme družbi Olivotto in Antas ter steklarni Borgonova in Rocco Bormioli iz Parme.

Na podlagi razgovorov in vsega vidnega v obeh podjetjih za proizvodnjo steklarske opreme je bilo moč zaključiti, da steklarska branža v zadnjih letih močno investira v novo opremo, se posodablja in modernizira, vse z enim samim namenom, ostati konkurenčen na trgu zahtevnih kupcev, predvsem pa preživeti.

To ugotovitev so potrdili tudi vodilni obeh steklarn, s katerimi smo se pogovarjali o njihovih bodočih ambicijah. Danes se v svetu proizvajalcev steklenih izdelkov ne razmišlja o delitvi dobička, temveč o rasti in razvoju, o nemilostnem boju

za preživetje, kjer velike ribe žo majhne, močni slabotne.

In kakšna je pozicija Steklarne Hrastnik v primerjavi z obema konkurentoma? Čeprav smo v zadnjih letih mnogo postorili in v mnogočem znatno izboljšali naše pozicije, pa moram reči, da me je nivo produktivnosti v naši sredini le nekoliko šokiral ob podatkih, ki sem jih dobil v Italiji. Obe podjetji namreč ustvarjata realizacijo, ki presega 200.000 DEM na zaposlenega na letnem nivoju, v Steklarni Hrastnik pa v letošnjem letu ne bomo dosegli niti 70.000 DEM. V naslednjem petletnem obdobju smo si zastavili visoko leteče cilje, to je realizacijo preko 110.000 DEM, v primerjavi z današnjim stanjem pri konkurenci pa vse te ambicije postanejo brez prave teže.

Ni razlogov za melanholijo, brezvoljnost ter izgubo ambicij ali volje. Ti podatki pomenijo le, da je še kako pomembno, da se proces transformacije in prilagajanja podjetja evropskim kriterijem izvaja kar se da hitro in učinkovito, da bomo morali delati pridno in kvalitetno tudi v bodoče ter da ne bo počitka in mirnega spanja niti v naslednjih letih.

Marsikaj smo že zmogli, prepričan pa sem, da bo dovolj pameti v naši sredi tudi v bodoče, da nam bo uspelo ob znatnem naporu vključiti se v konkurenčni boj z najboljšimi steklarnami Evrope, ter obstati, preživeti in se razvijati tudi v bodoče.

Stojan Binder

da bi bili tu neuspešni, lahko postane nadaljnji razvoj Steklarne Hrastnik vprašljiv. S tem se bistveno zmanjšajo možnosti plasmaja na Evropskem trgu. Pa še dejstva, ki na poslovanje kot je monetarna politika, predvsem prevrednoten dolar, ki najbolj škoduje oz. povzroča težave neto izvoznikom. Poleg tega so stroški dela iz leta v leto večji, kar vidimo po višini letnega proračuna R. Slovenije, pa cena kapitala, o kateri seveda veliko govorimo oz. predvsem želimo, da bi bila nižja a na žalost ni, vpliv davka na dodano vrednost. Zato mislim, da bo poleg tega nalog, ki jih morate v Steklarni rešiti sami, nujno narediti še en korak naprej.

Vsi steklarji v Sloveniji bomo morali ponovno preko Gospodarske zbornice kot asociacije gospodarstva, zagotoviti ustrežnejšo monetarno politiko. Tako, da ne bi bila v razkoraku med inflacijo na eni strani in seveda porastom deviznih tečajev na drugi strani. Zato bo potrebno, da bo Steklarna Hrastnik svoj načrtovani razvojni program, ki je zelo dober, realizirala na podlagi spre-

menjenih zunanjih dejavnikov. Če zunanjih dejavnikov oz. pogojev, pod katerimi gospodarimo v Steklarni Hrastnik, ne bomo uspeli spremeniti po tem ga neprimerno težje uresničiti in bodo vprašljivi rezultati, in pričakovane dobička, ki je interes vseh nas lastnikov, ne bo. Trdno pa sem prepričan, da boste na dejavnike ki so odvisni od vas, realizirali tako kot ste jih načrtovali.

Dušan BURNIK:

Steklarna Hrastnik je v zadnjih petih letih uspela v preobrazbi k tržnemu poslovanju iz kriznega leta 1992 preiti z uspešno rastjo v pozitivno poslovanje. Rast glavnih ekonomskih kazalcev zadnjih let in pravilna usmeritev kvalitete proizvodnje za kupce v EU gotovo zagotavlja dolgoročno stabilnost podjetju. Građiva in podrobnejše analize o tekočih poslovnih rezultatih ter nadaljnjih razvojnih vizijah, ki jih bomo člani nadzornega sveta še dobili, pa bodo osnovna podlaga za skupno oblikovanje dolgoročnih strateških interesov.

Milan TOMAŽEVIČ:

Podjetje je zmoglo prenovitveno investicijo, uspelo je konsolidirati poslovanje v treh proizvodnih programih in izvedlo postopek lastninjenja.

Pričakujem, da bo podjetje našlo v sposobnem vodstvu ter v pridnem delovnem kolektivu zadosti ustvarjalne moči za obvladovanje vseh težav, ki jih prinašajo turbulentni časi, zaostrene gospodarske razmere in integracija evropskega tržišča. Izpolnjen je pomemben pogoj, da ima vodstvo v svoji poslovni strategiji dobro razdelano razvojno vizijo. Le ta je ambiciozna, saj ne nalaga le preživetja, temveč zagotavlja bistveno večjo socialno varnost vseh zaposlenih ter perspektivo podjetju v razvojnem smislu.

Boštjan DEŽMAN:

Upam, da bo Steklarna Hrastnik krepila svoj tržni položaj na trgih industrijskih držav, da bo sposobna konkurenčnega soočenja, da se bo stalno tehnološko posodabljala, da

bo postala trdna delniška družba, ki bo zadovoljevala tako potrebe zaposlenih kot tudi delničarjev in okolja.

Brane MIŠIČ:

Steklarna se je, po mojem mnenju, rešila iz krize. Nujno je načrtovati in usklajevati razvoj z aktivno udeležbo zaposlenih, s poudarkom na krepitvi lastnih izdelkov znanja in kreacij. Trg, zlasti v izvozu, vsak dan postaja bolj neusmiljen, zato je nujno dolgoročno razmišljanje in nenehna rast produktivnosti, kar se bo poplačalo z zadovoljstvom delničarjev in zaposlenih delavcev.

Marinka GORNIK:

Pomembno se mi zdi, da ima Steklarna izdelano strategijo razvoja, ki omogoča socialno varnost delavcev in njeno delovanje tudi v bodoče. Pričakujem, da bo Steklarna z lastnim znanjem sposobna ohraniti profesionalni odnos do poslovnih strank in biti pozorna tudi do delavcev.

Marinka Anžlovar

HANOVER 1997 - IZLOŽBENO OKNO SVETOVNE INDUSTRIJE



Prispevki na temo Hannovra '97 so žal (zaradi spleta okoliščin pri pripravljanju in tiskanju Steklarja) malo pozni, a kljub temu še aktualni. Tako hitro se namreč trendi na področju razsvetljave vendarle ne spreminjajo.

Pregled letošnjega Hannovra je nakazal nekatere spremembe v programskem delu ponudnikov svetil - predvsem tistih s stekleno komponento. Uveljavljajo se namreč mali stekleni elementi, ki so praviloma v barvi (obarvani ali pa iz barvnega stekla), izdelani pa so na stiskalnici, centrifugi ali ročno pihano. Iz teh malih steklenih elementov sestavljajo oblikovalci ponudnikov svetil nove izrazne oblike - npr. cvetlične šopke (kot viseča ali stoječa svetila) ali nekakšne rastlinske motive - prepletajoča se stebila (spet kot viseča ali talna izvedba) s steklenimi zaključki. Oblike malih steklenih senčnikov so postrani rezani stožci, oblike tulipanov, razne geometrijske - stisnjene oblike, paspet oblika z dvema nastavkoma (kot hlače) - vsekakor nekonvencionalen pristop k oblikovanju steklenih senčnikov. Vse te - na momente groteskne kreacije - bi se pred leti delovale kot čuden pristop v oblikovanju in ponudbi svetil. Sedaj je to težko reči, saj so sestavni del ponudbe večine razstavljalcev na Hannovru. Še več: sprašujemo se lahko, kaj se bo dogajalo s klasičnimi

oblikami opalnih steklenih svetil, ki v naši steklarni predstavljajo glavnino proizvodnje.

Na Hannovru sta bila le dva izrazi - ta ponudnika te vrste svetlobnih teles (svetil) - Limburg in Putzler; njun program sestavljajo seveda steklena svetila (ne svetila s stekleno komponento), kjer steklo dominira nad armaturo. Vsi ostali razstavljalci (med njimi kar precej naših kupcev) pa opalne in druge klasične steklene izdelke ponujajo bolj obrobno. To je seveda lahko le razstveni koncept, lahko pa se za tem skriva kakšno pomembnejše tržno dogajanje in s tem povezano programsko prestrukturiranje. Vsekakor je zaskrbljujoče dejstvo, da oba - nam dobro znana - ponudnika steklenih komponent za svetila (Herner in Bauling) še kako upoštevata novo smer in sta danes v ponudbi manj kot kdajkoli primerljiva z nami. Vsiljuje se celo misel, da nekatere ideje plasirata oba omenjena ponudnika, ki sicer nista kreatorja gotovih svetil. Podobno razmišljanje velja tudi za steklarne Effetre iz Italije: pred leti je bila znana le po avtomatskih kristalnih plafonjerah najnižjega cenovnega razreda, trenutna ponudba pa vključuje sodobno paleto oblik in izvedb, ki so popolnoma v duhu opisanih dogajanj v Hannovru. Mislim, da bomo morali v tej smeri intenzivno spremljati tržna in programska dogajanja v Evropi, ne samo v dokaj pasivni vlogi dobavitelja steklenih rezervnih delov za svetila po naročilu kupcev, ampak s stališča aktivnega (in kreativnega) udeleženca tržnih dogajanj v Evropi. To je za komercialno seveda bistveno zahtevnejši pristop, vendar alternative ni.

Slavko Marcen



Kako strniti poslovno dogajanje na Hannovru:

Poleg številnih informacij o usihanju konjunktore predvsem na nemškem tržišču, veliki ponudbi izdelkov konkurence iz dežel z nizko ceno dela in velikega pritiska na cene je moč zaslediti velik konkurenčen boj na tržišču med ponudniki svetil, ki tako po širini kot globini programsko prestrukturirajo svoj prodajni program.

Tako v procesu globalizacije nekateri ponudniki svetil postajajo vse večji in vplivni, svoje aktivnosti pa širijo tako na domačem tržišču kot tudi v druge dežele. Po drugi strani pa nekateri manj uspešni ponudniki svetil ne najdejo več mesta na tržišču in izginjajo (Roesch, Brendel, Hillebrand itd.).

Za Steklarno Hrastnik je bil hannoverski sejem zopet enkratna priložnost za sintenziranje dogajanj na tržišču, verifikacije poslovnih strategij pomembnih proizvajalcev svetil, negovanja pristnih stikov z največjimi kupci in operativno obdelavo posameznih kupcev.

Ker je prodaja izdelkov za potrebe razsvetljavnega programa vse težja, je rezime Hannovra, da je mogoče pridobiti zadostno količino in vrednost naročil ter povečevati promet predvsem skozi enega ali kombinacije več tržno naravnanih ukrepov, ki jih v določeni meri že skušamo izvajati, in sicer:

- uvajanja novih tehnologije, tehnik, postopkov izdelave itd.

(Uvajanje novih tehnologij je povezano z izjemnimi problemi v proizvodnji; težave pri proizvodnji ročno stiskanih izdelkov za Albert Leuchten, ponovno neuspeh poskus barvnih izdelkov za Lumi Lamp, neuspeh poskus proizvodnje na Kiko stroju)

- izdelki višjega cenovnega razreda za Peill Putzler, Meltemi, RZB itd., pri katerih je zaenkrat vprašljiva lastna cena proizvodnje

- kreiranje novih izdelkov v smislu oblike, namena uporabe itd. (predstavljeni novi izdelki na Hannovru),

- iskanja novih ciljnih skupin (kontakti z proizvajalci opreme za kopalnice).

Samo s povečevanjem razno-vrstnosti obstoječih kapacitet, izdelkov in kupcev bo možno tudi dolgoročno zagotavljati maksimalno zaposlenost in naročila za to proizvodnjo.

Aleksander Mirt



Effetre

vetrerie per illuminazione



Na več kot 100.000 m² razstavnega prostora se ponujajo izdelki vsega sveta.

Tudi razstveni prostor Steklarne Hrastnik je bil dobro obiskan. Naša pričakovanja letošnjega razstavljanja so bila izpolnjena.

Imeli smo razgovore z vsemi našimi obstoječimi kupci, ki so tudi sami



effetre
industriale SpA
vetrerie



MARINO CRISTAL
produzione lampadar



razstavljali na tem sejmu. Skupno z njimi smo ocenili letošnja tržna dogajanja. Vsi poudarjajo, da je potrošnja manjša (manj novogradenj, brezposelnost večja, padel je življenjski standard...) in konkurenca vse večja, tako da se je potrebno z vso marketinško agresivnostjo spopadati na trgu. Iz analiz našega medsebojnega sodelovanja lahko povzamem, da so kupci s kvaliteto naših izdelkov zadovoljni, nekoliko manj z roki dobave, predvsem pa od nas v prihodnjem obdobju pričakujejo veliko fleksibilnost pri realizaciji novih izdelkov. Na prenasajenem trgu si skušajo zagotoviti mesto z novimi proizvodi, ki morajo biti realizirani v kar najkrajšem času. Ogleдали smo si tudi njihove razstavne prostore in skupno iskali možnosti naše dodatne ponudbe. Zelo velik je bil obisk kupcev iz prekomorskih držav, razen iz Amerike in Skandinavije. Z njimi smo se dogovarjali o večjih poslih za polavtomatsko proizvodnjo. Za ta segment kupcev bi morali v prihodnje pripraviti več naših novih izdelkov.

V svojih prodajnih aktivnostih sledimo začrtanemu cilju, da uvajamo proizvodnjo zahtevne, visokokvalitetne izdelke višjega cenovnega razreda. Taki izdelki pa običajno poleg zahtevne proizvodnje terjajo tudi zahtevno dodelavo. Izdelali bomo temeljito analizo uspešnosti proizvodnje takih proizvodov in skušali

odpraviti vse pomanjkljivosti za povečanje produktivnosti.

V zadnjem letu so bili uspešni prenos določenih proizvodov iz ročne proizvodnje v polavtomatsko proizvodnjo in je s tako tehnološko pripravo potrebno nadaljevati tudi v prihodnje.

Za razširitev naše ponudbe smo se opredelili tudi za strukturne spremembe z uvajanjem novih tehnologij in novih izdelkov. Žal proizvodnja barvnega stekla in proizvodnja na preši nista bili uspešni. Nadomestek za barvno steklo bi bilo lahko brizganje z anorganskimi barvami, v kolikor bi bil interes Stedeka večji.

Pridobivamo nove kupce in s tem zmanjšujemo našo odvisnost od naročil dolgoletnih velikih kupcev, tako da od lanskega septembra zagotavljamo dovolj naročil za naše proizvodne kapacitete. Naročila za ročno proizvodnjo bomo pred dopusti lahko realizirali le z dodatnim delom.

Po letošnjem sejmu v Hannoveru lahko zaključimo, da Steklarna Hrastnik ne sme ostati na sredi poti. Slediti mora začrtanim ciljem, kajti proizvodnjo enostavnih proizvodov nam s konkurenčnimi cenami odžirajo naši konkurenti z vzhoda, mi pa moramo svoje znanje, izkušnje, sposobnosti in trud vgraditi v zahtevne proizvode, za katere obstaja trg.

Majda KROŠLIN

Inovacijska dejavnost POLIRNA LINIJA POLI



Po relativnem zatišju na področju inovativne dejavnosti v zadnjem času z veseljem ugotavljamo, da se tudi na tem področju opazni pozitivni premiki z uspešno inovacijo v vzdrževanju orodja. Gre za polavtomatsko polirno linijo za poliranje modelov v Profitnem centru Namizno steklo, katere avtor in idejni vodja je g. Stane Pušnik.

Sama inovacija je nastala kot posledica prestrukturiranja in razširitve proizvodnje v programu namiznega stekla, kjer se je z instalacijo dveh stiskalnic močno povečala potreba po kvalitetno popravljenih modelih za kvalitetno proizvodnjo namenjeno zahtevnemu evropskemu tržišču. Ker z obstoječo kadrovsko zasedbo v vzdrževanju orodja teh potreb ni bilo več mogoče zadovoljevati in ker klasično poliranje v vretenu kvalitetno ni več zadostovalo, je g. Pušnik prišel do ideje, kako z mehanskim postopkom problem rešiti.

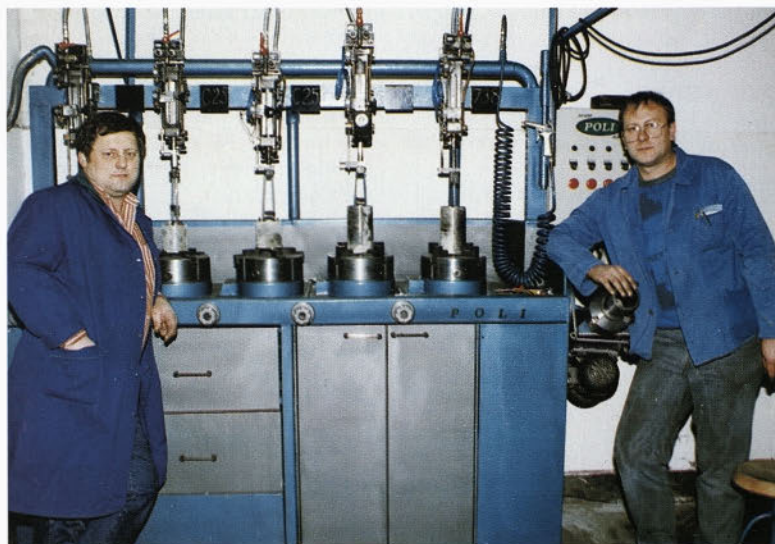
Skonstruiral je pnevmatsko petseksijsko linijo, ki omogoča hkratno poliranje petih modelov skoraj popolnoma avtomatsko (potrebno je samo vpenjanje in izpenjanje). Poliranje poteka v vzdolžni smeri, kar predstavlja še dodaten prispevek k boljši kvaliteti modelov, saj je s tem postopkom izločen pojav radialnih razriglov, ki smo jim priča pri klasičnem radialnem poliranju. Po poskusnem obratovanju te linije se je pokazala potreba še po dodatnem finišanju površine modelov, zato je v linijo vključeno tudi vreteno, kjer se z mokrim postopkom poliranja v

radialni smeri odstranijo eventuelne vzdolžne raze. S tem se doseže absolutno gladka govšina modelov, ki omogočajo kvalitetne izdelke, kakršne od nas pričakuje tržišče.

Od same ideje do realizacije je bila dolga pot, na njej je bilo veliko ovir, toda kljub temu je s pomočjo nekaterih sodelavcev (tu moram omeniti g. Aleša Volaja) pripeljal idejo do konca. Celotna linija je bila izdelana v Steklarni Hrastnik skoraj izključno iz odpadnega materiala med rednim delovnim časom.

Po nekajmesečnem obratovanju ugotavljamo, da so rezultati zelo vzpodbudni, saj je servisiranje proizvodnje mnogo boljše. Ocenjujemo, da linija nadomesti 3 do 4 ročne polirce modelov. Kvaliteta modelov je boljša, pogostost menjav modelov se je zmanjšala. Linija zaradi enostavnega upravljanja omogoča 24-urni servis, saj lahko z njo upravlja dežurni strugar poleg svojega rednega dela ter s tem omogoča nemoteno oskrbovanje proizvodnje s kvalitetno pripravljenimi modeli. Prav tako se je z vključitvijo polirne linije razbremenila strokovna delovna sila v vzdrževanju orodja, kar je razvidno iz založenosti skladišča modelov s popravljenimi garniturami, ki je v zadnjem času praktično 100 %, kar je bil vedno naš cilj, ko nam omogoča maksimalno fleksibilnost pri zadovoljevanju potreb naših čedajev zahtevnejših kupcev. Skratka polirna linija daje zelo dobre rezultate ob minimalnih stroških obratovanja. Odgovorni v podjetju moramo storiti vse, predvsem na motivacijskem področju, da bo takšnih primerov še več, da bo inovativna dejavnost v Steklarni znova dobila krila, kot jih je nekoč že imela, saj bomo samo z inovativnim pristopom do reševanja vsakodnevnih problemov kos izzivom časa, v katerem delamo in živimo.

Matija KORITNIK



Bivši vidni sodelavci Steklarne Hrastnik

PAVLA JELENC

Dolgo sem razmišljala v sebi, koga naj tokrat izberem za sogovornika v rubriki, kjer predstavljamo vidne bivše sodelavce. Med mnogimi telefonskimi številkami sem se nekako podzvestno odločila in poklicala izbrano. Telefon je nekajkrat zazvonil, potem pa se je na drugi strani oglasila ga. PAVLA JELENC, dolgoletna sodelavka Steklarne Hrastnik, sedaj pa že vrsto let upokojenka. Njeno prisrčno klepetanje in pripravljenost za sodelovanje sta mi že v naprej dala vedeti, da bom spet imela priložnost preživeti nekaj nepozabnih trenutkov z osebo, katere življenje že dobrih 73 let piše svojevrsten roman.

Ga. Jelenc, za vami je že kar lepo življenjsko obdobje in upam, da moje vprašanje o vašem otroštvu ne bo poseglo predaleč v preteklost?

Seveda moj spomin že malo blede, a vendar se otroštva spominjam s kar najlepšimi občutki. Pisal se je januar 1924, ko sem se rodila kot tretji otrok v družini, in sicer v Vojniku pri Celju. Kmalu se je naša družina, ki je na koncu štela kar šest otrok, preselila v Hrastnik, kjer sem obiskovala tudi dekliško šolo. Kot učenka sem bila zelo vestna in marljiva. Vse tisto, kar mi ni bilo dano po naravni poti, sem pridobila s pridnostjo in vztrajnostjo. Spominim se, da so me imeli ljudje zelo radi, saj se nisem nikoli hotela prepirati, učiteljem nisem ugovarjala, tako kritiko kot pohvalo sem sprejela za dobro in se poskušala po tem v življenju tudi ravnati. Vedno sem želela imeti nek red v svojem življenju in prav z gotovostjo lahko trdim, da imam nek določen red še danes.

Kako se je razvijalo vaše življenje po kočani dekliški šoli?

Sprva je moja mati razmišljala, da bi bilo pametno izučiti se za šiviljo. Žal pa je bila naša družina zelo velika, finančnih sredstev ni bilo, mati pa me je potrebovala pri vsakdanjih opravilih. Tako se nekako nisem odločila za nadaljevanja šolanja, ampak sem ostala doma ter pomagala pri gospodinjskih opravilih. Čez nekaj časa sem pričela tudi z opravljanjem pomoči na domu, tako sem na primer, kot smo v tistem času smo še rekli, služila pri dr. Vidmarju, kjer so me zelo lepo sprejeli in bili zadovoljni z menoj. Po enoletnem opravljanju tega dela so se za nas vse pričeli hudi časi, saj se je začela vojna.

Kako je vaša družina neposredno čutila pričetek vojne?

Naša družina je že takoj na začetku okusila zlo, ki ga prinaša vojna. Cela družina je bila preseljena na

Hrvaško, kjer smo preživeli dobro leto in pol. Tudi v vojnem času in v drugem kraju sem z opravljanjem gospodinjskih del pri bogatejših družinah prispevala k malo boljšemu standardu v naši družini. V eni od takih družin me je gospa tako lepo sprejela, da je ob mojem slovesu ob vrnitvi v Slovenijo, tudi jokala. Tako sem bila v vsej svoji nesreči tudi srečna, saj sem videla, da me ima na tem krutem svetu še nekdo rad. S pomočjo očetove sestre, ki je bila v Sloveniji, smo se leta 1942 vrnili domov. Uredili smo si skromno stanovanje za Savo, poprijeli za vsako delo in se tako počasi prebijali skozi življenje.

Kako ste dočakali svobodo in kakšni so bili vaši občutki?

Moji občutki ob novici, da je vojna končana, so bili nepopisni. Čeprav takrat ni bilo veliko rož, sem jih poiskala in nabrala velik šopek, s katerim sem se odpravila na železniško postajo pričakat naše sorodnike, prijatelje, znance in sploh vse, ki so se ves ta čas borili za nas. Od samega veselja s em ob prihodu vlaka posipala cvetje po izstopajočih, solze so mi zalivale oči, v srcu pa sem si skrito želela, da bi med vrnjenimi bili tudi moji bratje.

Moja mati se je od veselja ob vrnitvi sinov ulega na tla in od sreče jokala. Čeprav je bila vrnitev vseh radosten dogodek, je ta občutek sreče sprožil še vsa do tedaj potisnjena čustva bolečine in groze, in tako so se v solzah mešali občutki sreče, veselja, bolečine in žalosti.

Po končani vojni ste si pričeli graditi novo življenje. Kako in kakšno je bilo življenje po vseh prestalih tegobah?

Naša družina je bila številna in zato je bil oče včasih že kar malo žalosten, ko je videl, da kljub vsej prizadevnosti in trudu ne more zadovoljiti vseh potreb. Po končani vojni so si tudi bratje poiskali delo, in tako je vse skupaj postalo malolažje. Bila sem zelo vesela, ko



Domovina je kot družina: vrednost spoznamo šele takrat, ko jo izgubimo.

sta mi brata kupila nove čevlje in obleke.

Leto 1958 je v mojem srcu dvojno zapisano: najprej sem doživela hud udarec ob izgubi matere, katero sem imela zelo rada. Potem pa se je sreča le obrnila na mojo stran in tako sem se v tem letu poročila in si skupaj s pokojnim možem ustvarila prijetno družino. V svojem življenju sem vedno težila k temu, da so v družini vladali prisrčni odnosi in harmonija, navajeni smo bili reda in moja želja, da sina vzgojim v poštenega človeka, se je tudi uresničila.

Kakšno je vaše življenje danes?

Sin se je izučil poklica, se poročil in ustvaril svojo družino. Nikoli se nisem vmešavala v njihove odnose, čeprav imam občutek, da se je harmonija mojega zakona prenesla tudi v njegov dom. Postala sem že tudi babica in moram povedati, da se z vnukom zelo dobro razumem. Nikoli se ne prepirava zaradi njegovih nazorov - je pač mlad in vsak čas ima svojo mladino. Srečna sem, če me kdo obišče in spregovori z menoj kakšno besedo, sicer pa imam raje kot sedenje ob kavi prijeten sprehod v naravo, kjer sem našla zatočišče tudi ob izgubi mojega moža in kjer si še danes nabiram novih moči za življenje.

V katero leto segajo vaši prvi stiki s Steklarno?

Moje prvo srečanje s Steklarno segajo v leto 1951. Pred tem letom sem bila zaposlena tudi na Mladinskem komiteju, kjer sem opravljala razna administrativna dela. S časom se je ta komite razformiral in tako me je nekega dne ogovoril tedanji direktor Steklarne, g. Klanjšek, in tako sem

nastopila službo v kadrovskem oddelku, kjer sem ravno tako opravljala predvsem administrativna dela. Že kmalu po sprejetju te službe pa sem zbolela in ob moji vrnitvi na delo me je g. direktor poklical na razgovor k sebi. Opravičil se mi je zaradi moje premestitve na drugo delovno mesto, vendar mi je lepo razložil, da potrebuje v kadrovskem oddelku človeka, ki bo kolikor le mogoče stalno prisoten na delu zaradi same narave dela.

Tako sem skoraj eno leto opravljala delo pregledalke in povedati moram, da mi ni bilo nikoli žal zaradi te premestitve. Delo sem opravljala v krogu ljudi, kjer smo se med seboj zelo dobro razumeli, drug drugemu smo vedno pomagali in ko me je nekega dne g. direktor ponovno pozval na razgovor k sebi, sem ponujeno delo telefonske kar iz prve roke odklonila. No, po daljšem razgovoru pa sem sama pri sebi bolje razmislila in spoznala, da bi vendarle bilo dobro sprejeti ponujeno delo.

In tako ste postali telefonistka v Steklarni Hrastnik?

Res je. Še danes imam pred seboj živo sliko telefonske centrale, spominjam se vseh dobrih in slabih trenutkov. V tistem času so se telefonske linije vzpostavljale še preko centralne pošte. V tovarni je le malo ljudi imelo telefone, zato to

MOJI SPOMINI NA OTROŠTVO SO NEPOPIŠNO LEPI IN PONOSNA SEM NA TO, DA SEM SI S SVOJIM NAČINOM ŽIVLJENJA VEDNO PRIDOBIVALA LE PRIJATELJE.

Vedno sem trdila, da modrost sestoji iz tega, da vzameš življenje tako kot je in samo včasih sanjaš o tem, kakšno naj bi bilo.

V stanovanju na Novem Logu, kjer živim že 27 let, sem srečna in moja vrata so vsem ljudem dobre volje vedno na stečaj odprta.

delo sprva še ni bilo tako zahtevno. Z razvojem telefonske tehnike pa se je pričelo spreminjati tudi moje delo. Pričela sem direktno klicati številke in velikokrat se je zgodila, da določene veze nisem in nisem mogla dobiti. Tako so sledile tudi graje, češ, da je pogovor nujen, a kaj sem si lahko pomagala. Vedno sem delala z dobro voljo in vztrajnostjo in tega so se vsi tudi zavedali.

Na vsak telefonski klic sem se oglasila z besedami: "Steklarne Hrastnik, prosim", in veste kaj - še doma so mi te besede velikokrat ušle iz ust in sprožile kar veliko smeha.

Delo telefonistke ljudem ni poznano in glede na to, da imam vsakodnevno opraviti s številnimi telefonskimi klici in pogovori, bi z lahkoto trdila, da je to naporno in zahtevno delo.

V svojem delu sem vedno uživala, čeprav mi je včasih v glavi od samega zvonjenja kar brenčalo. Mislim, da je telefonistka v centrali prva slika vsakega podjetja. Kako lepo je poklicati nekam, če že vnaprej veš, da se bo oglasila prijetna in komunikativna oseba. Vedno sem se trudila biti prijazna in dostopna za vse ljudi in upam, da mi je to tudi uspelo.

Kaj vam je najbolj ostalo v spominu iz teh časov?

Najbolj se spominjam, ko mi je eden od vodilnih naročil pogovor s tovarno v Lohr am Main. "Zelo, zelo nujen pogovor je to, Pavla", je še dodal. Hitro sem poiskala številko in dobila zvezo. Le nekaj trenutkov za tem pa me je naročnik pogovora poklical nazaj in dejal: "Pavla, dobil sem mlekarino in ne tovarno". Takrat sem mislila, da me bo pobralo. V vsej svoji ihti sem namreč zgrešila eno številko in dobila napačno zvezo. Čeprav so mi zagrozili, da bom ta pogovor morala plačati sama, se to ni zgodilo, zame pa je bila to velika šola in povedati moram, da se od takrat dalje nisem več zmotila, saj sem vsako številko raje dvakrat preverila. Razvoj tehnike je šel neznansko hitro naprej in tudi čas je hitro mineval. Razvoj tovarne in nastanek novih poslov so narekovali tudi več telefonskih pogovorov, nabavna služba je zahtevala svoje, finančni oddelek svoje pogovore in kar kmalu je bilo to delo tudi zame preveč utrudljivo.

Mislil da mi boste sedajle povedali, kako se je zaključilo vaše delovno obdobje telefonistke v Steklarni?

Tako je. Prišel je dan, ko sem tudi jaz dočakala možnost upokojitve. V

tistem času smo vsi radi zahajali v planinski dom v Gore, kjer so minila številna skupna srečanja. Tam sem se tudi poslovala od vseh, s katerimi sem bila poklicno v stiku. Povedati moram, da so me tako lepo pospremili v pokoj, da mi še danes raše stopijo solze v oči, ko to pripovedujem. Kupili so mi spominska darila, mi podarili nekaj finančnih sredstev ter poleg vsega pomagali tudi pri sami orga-

nizaciji zaključnega kosila. Zadnje druženje je bilo nepozabno in je potisnilo v pozabo še tistih nekaj drobnih nesoglasij.

Ogledali sva si novo telefonsko centralo in ga. Jelenc se je ob pogledu na samo dva telefona prijel za glavo in dejala:

"Ja, kam smo prišli! Takšno podjetje, pa ima namesto ogromne centrale samo dva telefona! Samo to še manjka, da bodo telefoni imeli še sliko..." in ni se zmotila.

Kot upokojenka Steklarne Hrastnik prejimate tudi Steklarja. Povejte mi, kakšna je vaša ocena?

Časopis Steklar prejmem redno in ga tako tudi prebiram. Vedno preberem vse, čeprav nekaterih strokovnih člankov niti ne razumem. Sicer pa mi je zelo všeč, da v njem predstavljate bivše in sedanje zaposlene, opravljate razne ankete in sporočate širši okolici o dogajanju v podjetju. Le tako naprej. Naj ob tej priliki povem tudi to, da se redno, vsako leto udeležim proslave ob Dnevu stekla in svetlobe, saj na tem srečanju spet pridem v stik s podjetjem, zaposlenimi ter se spomnim starih časov ob pogovoru z bivšimi sodelavci.

Poleg tega pa bi rada zaželela Steklarni in vsem zaposlenim obilo poslovnih uspehov, predvsem pa sreče, zdravja, razumevanja in medsebojne strpnosti.

Klepet z go. Pavlo Jelenc je bil najlepši del sončnega junijskega dne. Zahvaljujem se ji za sodelovanje z željo, da bi ji življenje dokončalo roman s kar najlepšo vsebino ter ji v njeni jeseni prineslo še obilo drobnih užiten in lepih trenutkov v krogu družine in prijateljev.

Dolores URBAJS

ODPRLI VRATA NOVE INDUSTRIJSKE PRODAJALNE

Mesec maj je bil poln pričakovanj ob pripravah na odprtje nove industrijske prodajalne, s katero Steklarna promovira tako svoje, kot izdelke poslovnih partnerjev, istočasno pa tudi samo hrastniško dolino. Ob tem odmevnem dogodku je nastal naslednji zapis z nekaterimi posamezniki, katerim gre zasluga za to, da smo danes lahko ponosni na novo industrijsko prodajalno.

G. Petrič, kot vodja prodaje v PC namizno steklo ste neposredno odgovorni za poslovanje v industrijski prodajalni. Kdaj se je porodila ideja za premestitev industrijske prodajalne na novo lokacijo in zakaj?

Kot je znano, mineva v tem času že kar 20 let od prve prodaje naših izdelkov v sodelovanju s STP Hrastnik in njihovo poslovalnico 2 Pečnik. Del takratne trgovine je bil namenjen industrijski prodajalni Steklarne Hrastnik in takrat so se porodili prvi zametki takšnega načina prodaje. Razvoj je pokazal, da obstoječe kapacitete in prostor ne zadostujejo in tako smo odprli lastno industrijsko prodajalno pri takratnem spodnjem vratarju, kjer je lokacija ustrezala tudi zaradi bližine skladišča, od tu pa se je preselila v grad.

Po preteku določenega časa smo ugotovili, da prostor v gradu in sam dostop do te lokacije nista ustrezna in ne zagotavljata tolikšne prodaje, kot bi želeli. Tako smo pričeli z dogovarjanjem o novi lokaciji industrijske prodajalne. Ob sprejemanju odločitve je prevladalo stališče, da je najbolj primerna lokacija v prostorih skladišča za Savo, kjer je dovoz enostaven in pregleden, zagotovljen je parkirni prostor, blizu je skladišče gotovih izdelkov, kar zagotavlja nemoteno oskrbo z vsemi artikli.



Kdaj so se pričele konkretne priprave na odprtje nove industrijske prodajalne?

Priprave na odprtje so se pričele že spomladi leta 1996. Obravnavale so se razne ideje, vendar pa smo se poenotili, da je potrebno s čim manjšim vložkom v čim krajšem času odpreti novo prodajalno, istočasno pa obdržati funkcionalnost in nivo prodaje, kot sta bila v prostorih v gradu. Končna varianta je bila, da se tudi srednji del, ki je do sedaj služil kot priročno skladišče, preuredi v prodajni prostor. Seveda smo se srečevali tudi z raznimi težavami, katere pa smo s sprotim dogovarjanjem hitro in učinkovito reševali.

Samo notranjo razporeditev in postavitev prodajnih elementov so pripravili v službi oblikovanja, aranžiranje prodajalne pa so opravile prodajalke same in



mislim, da jim gre pri tem velika zasluga za današnji notranji izgled prodajalne.

Kdaj je bil tehnični prevzem prodajalne in s kakšnimi težavami ste se srečali?

Tehnični prevzem industrijske prodajalne je potekal 20.05.1997. Komisija, ki je opravljala tehnični prevzem, je ugotovila nekaj pomanjkljivosti, predvsem s področja sanitarno higienskih zadev, požarno varstvenega področja ter v izvedbi dveh sten, ki nista bili v skladu s projektom. Vse te pomanjkljivosti moramo čim hitreje urediti in podati ustrezno izjavo na upravno enoto v Hrastniku.

Kakšna sta po vašem mnenju pomen in vloga prodajalne in kakšna je v tem trenutku kadrovska zasedba?

Vsekakor velika, saj moramo ob vsem tem upoštevati, da z industrijsko prodajalno testiramo slovensko tržišče z novimi artikli, izvajamo promocijo Steklarne Hrastnik ter promocijo hrastniške doline.

Trenutno so v trgovini zaposlene štiri prodajalke, saj smo uveljavili celodnevni delovni čas. Morebitni porast prodaje bi seveda narekoval tudi dodaten kader, vendar o tem še ne razmišljamo. Po mojem mnenju je trenutna zasedba optimalna, tako po številu prodajalk, kot tudi po njihovi uigranosti v teamskem delu in seveda, kar je najpomembnejše - znajo prisluniti kupcem in jim po najboljših močeh pomagati pri izbiri artiklov in pri aranžiranju.

Kakšni so načrti za prihodnost?

V kolikor bi spoznali, da za normalno prodajo ne zadošča več samo sedanji del, bi se prodajni del povečal tudi v sedanje skladiščne prostore. Ti so že sedaj pripravljeni na prevzem te funkcije in bodo potrebna minimalna dodatna dela.

Za zaključek bi rad poudaril le to, da že prvi dnevi poslovanja v novi prodajalni dokazujejo, da je bila naša odločitev o spremembi lokacije nujna in pravilna.

dajalne. Nasprotno temu pa je ideja industrijske prodajalne na Kranjskem zrastle iz analize prodaje namiznega programa Steklarne Hrastnik na slovenskem trgu, in sicer v funkciji povečanja tržnega deleža. Na tej podlagi je bila izbrana lokacija (ob skladišču, z dobrim dostopom itd.), pa tudi sicer je bil projekt zasnovan kot možnost za konkurenčne posege na slovenski trg (namesto preko detajla ali grosista).

Žal je omenjeni projekt ostal v rezervi, izbrana pa je bila poenostavljena (in skoraj polovico manjša) verzija. Ta omogoča boljše delovne pogoje zaposlenim v prodajalni, zaradi primerne lokacije in delovnega časa pa tudi večje rezultate prodaje. Ostali širši učinki prvotnega projekta pa bodo ostali za naslednjo priložnost.

Funkcijo poslovodkinje v industrijski prodajalni opravlja ga. VOJKA ROTAR. Povejte, kakšni so vaši občutki, ko se odpravljate v službo?

Zaenkrat so moji občutki še mešani, saj imamo z vsemi pripravi delo čez glavo, vendar moram priznati, da sem zelo srečna, da smo dobili nove prostore industrijske prodajalne. Že v mesecu aprilu smo pričele s pripravi na selitev lokacije in včasih sploh nismo več vedele, kje se nas drži glava. V prodajalni smo imele polno zapakiranih kartonov, ljudje so še vedno prihajali po nakupih, selile smo se v nove prostore in malo je manjkalo, da bi kar obupale. A nismo se dale. S skupnimi močmi smo se lotile ene naloge za drugo in tako so danes že dobro vidni sadovi našega dela in truda. Sicer še vedno nismo uspele urediti določenih stvari, na primer popisati točnega stanja zaloga domačega in tujega blaga (s tem mislim na blago poslovnih partnerjev), dnevno se trudimo urediti dokumente od prevzemnic materiala, izdajnic, naročilnic naših kupcev in podobno. Upam, da se bo situacija počasi umirila in bomo lahko pričele z normalnim poslovanjem v industrijski prodajalni.



JERICA MARCEN je desna roka poslovodkinje, polna energije in idej. Zanima me vaše stališče glede nove industrijske prodajalne, kaj bi še bilo potrebno dodelati, spremeniti?

Vedno sem rada opravljala delo prodajalke v industrijski prodajalni, čeprav smo v prejšnjih prostorih imele zares neugodne delovne razmere. Situacija se je sedaj bistveno spremenila, seveda v pozitivnem smislu. Danes sploh ne pomislim več na številne nedelje, preživete v službi, ko smo z veliko vneto urejale police, skladišče, pisarniške prostore. Vsak vložen trud se nam sedaj vrača, ko se srečamo z zadovoljnimi kupci, ki že leta zahajajo v našo prodajalno. Trudimo se, da prislunemo njihovim željam in jim pomagamo pri izbiri artiklov, aranžiranju in drugih odločitvah.

Že večkrat pa sem opazila, da ljudje še vedno niso seznanjeni s tem, da je Steklarna odprla novo industrijsko prodajalno, kar pomeni, da bo potrebno več truda vložiti v reklamne namene. Mogoče ne bi bilo slabo, če bi v obtok spravili letake ali kakšne kataloge o naši industrijski prodajalni, ki nam je sedaj vsekakor lahko v ponos. Poleg tega pa bi se ob tej priložnosti rada v imenu vseh prodajalk zahvalila vsem tistim, ki so s vojo prizadevnostjo, trudom in obilico trdne volje dosegli,

da imamo danes tako lepo urejeno industrijsko prodajalno.

Pojem industrijske prodajalne je od nekdaj tesno povezan s pojmom skladišča gotovih izdelkov. Ga. JOŽA PRIVŠEK, vodja skladišča za Savo, je že vrsto let tista oseba, ki poskuša redno oskrbovati industrijsko prodajalno s potrebnimi artikli in se pri tem srečuje s številnimi težavami. Kakšna je vaša ocena spremembe lokacije naše prodajalne?

Skladišče gotovih izdelkov za Savo je sicer v prvi fazi namenjeno odpredajanju blaga za domači trg ter oskrbovanje konsignacijskih mest z našimi artikli. Poleg tega pa smo vedno oskrbovali industrijsko prodajalno s potrebnimi artikli. Dejstvo je, da smo imeli na prejšnji lokaciji industrijske prodajalne veliko težav, saj blaga nismo mogli dostavljati s kamionom zaradi nedostopnosti, kombi pa tudi ni bil v vsakem trenutku na voljo. Večkrat je zato prišlo do drobnih nesoglasij, katera pa smo z dobro voljo vedno odpravili. Moram povedati, da sem bila zelo zadovoljna s sprejeto odločitvijo o premestitvi industrijske prodajalne na obstoječo lokacijo, saj lahko sedaj v vsakem trenutku pokrijemo potrebe industrijske prodajalne - zgodi se namreč, da pride naenkrat več avtobusov ljudi in je potrebna večja količina artiklov, kar sedaj ne predstavlja več težav.

Upam, da bomo z novo industrijsko prodajalno dosegli zastavljene cilje in se pokazali v dobri luči tudi širši okolici.

Okusno aranžirane police, pestra izbira artiklov, urejen parkirni prostor ter prijazen sprejem s strani prodajalk so osnovne značilnosti naše industrijske prodajalne. Z željo, da bi bila promocija Steklarne in hrastniške doline kar najbolj uspešna, sem se pogovarjala

Dolores URBAJS



SLAVKO MARCEN, vodja oblikovanja, nosi veliko zaslug za nastanek nove industrijske prodajalne. Kakšno je vaše videnje tega objekta danes?

Splet okoliščin (dolgoletno spremljanje tržnih dogajanj doma in po svetu itd.) je osnova moji angažiranosti pri nastajanju industrijskih prodajaln Steklarne Hrastnik - od prve leta 1981 do pete leta 1997.

Razlogi za prejšnje prestavitve so bili prej posledica nekih drugih dogajanj, kot pa načrtovanje večjih efektov pro-



ZVEZDE GOVORIJO

Horoskop od 1.7. do 31.7.1997
Piše astrologinja Milena Zakrajšek

OVEN



V brezštevilne razprave se boste spuščali, da bi uredili razmere, ki vas razburjajo. Z dnevi boste spoznali, da drugi niso pripravljeni reševati problemov z vami in da tega niti ne morejo. V drugi polovici meseca se oprite na lastne noge.

BIK



Nekaj nemira bo popihalo v vaše življenje. Sprijazniti se boste morali s tem, da ste lahko tudi drugačni kot običajno. V ljubezni boste iskali stalno nove načine izražanja. Ne zamujajte dogovorjenih rokov.

DVOJČKA



Kar naprej boste razpeti med dve možnosti. Ker se boste težko odločali, katero najraje pustiti. Odkrivali boste nove detalje, celo pri tistih zadevah, katere ste že skoraj pozabili. Ostanite skromni.

RAK



Zelo optimistično boste začeli nove aktivnosti, kajti zaupanje vase vam tokrat ne bo manjkalo. Ljubosumnost se bo pojavila zaradi zvezd! Zaželeli se boste poglobiti v neko novo stvar in uspešno jo boste tudi izpeljali.

LEV



Morali se boste sprijazniti s tem, da boste iskali uslugo ravno pri nekem, nad katerim ste bili do sedaj zelo zvišeni. Drugo polovico meseca si boste zapomnili po tem, da boste v odnosu do drugih ljudi marsikaj lahko tudi spremenili. Naredite zdaj vse, česar prej niste naredili.

DEVICA



Imeli ste informacije, toda bile so pomanjkljive, zato ste se prisiljeni spet ukvarjati z istimi problemi. Pomen tega je nedvoumen. Ko boste začutili, da vam gre nekaj narobe, se zanesite na svojo intuicijo in tako poskusite rešiti situacijo.

TEHTNICA



Zdi se, da šele sedaj, ko ste v družbi z drugimi, resnično verjamete, da zares obstajate. Mogoče boste v tem obdobju bolje občutili vašo občutljivost, zato bodite zmerni pri razdajanju svoje energije. Uspešno načrtujte in ne pretiravajte.

ŠKORPIJON



Če boste premalo diskretni ali če boste ta mesec vlekli kakšne nove poteze, vas utegnejo naključni znanci opravljati na veliko. V ljubezni boste strastni, imeli boste magičen vpliv na nasprotni spol. Pustite dovolj svobode in zraka za dihanje.

STRELEC



Česar koli se boste zdaj lotili, bodo imeli korist tudi drugi. Naprej pa morate delati z glavo. Pred vami so odločitve, ki jih boste izpeljali samo s pomočjo prijateljev. Škandal pa lahko nastane v družini. Trdno se v vsem prepričajte, da ne boste oškodovani.

KOZOROG



Videti je, da spet dobivate popolni nadzor nad svojim vedenjem in govorjenjem. To je predvsem posledica tega, da se opirate na prava dejstva. Pri poslovnih pogovorih pa obdržite trezno glavo, pomembno bo za vašo nadaljnjo kariero.

VODNAR



V družbi se boste obnašali kot glavni, tudi sproščeni boste, ne bo vam mar, kaj si mislijo drugi. Energije boste imeli več kot dovolj, brez lastnih načrtov boste naslednji teden izginili ... v družbi! Sicer vas bodo ljudje imeli radi, posebno, če se boste izkazali v dejanjih.

RIBI



Vse se bo odvijalo hitro, ustvarjalnost bo na vrhuncu. Potreba po izražanju bo našla pot v obliki izražanja lastnih idej in stvaritev. To vam bo dalo energije in cel mesec boste lepši in popolnejši. Dogovorite se za obisk.

ZANIMALO VAS BO

V zadnji številki sem vas seznanila z podatki za konec meseca aprila 1997, in sicer so bili takratni podatki naslednji:

- Mesec april 1997 smo zaključili s skupnim številom 809 zaposlenih, med katerimi je 363 žensk in 446 moških, med vsemi pa imamo 42 delavcev sprejetih za določen čas, 4 pripravnike in 1 delavko sprejeto s preizkusnim rokom.

Od tega zadnjega podatka so bile tudi spremembe, in sicer:

V MESECU MAJU 1997 smo na novo ZAPOSILILI 2 DELAVCA, in sicer:

V redno delovno razmerje s poisknim rokom 3 mesecev Ivana Bučevca, dipl.ing., na delovno mesto vodje AOP-u.

Romana Tomšiča - strojnika 3 v PC pogrnjeni mizi.

delovno razmerje je PREKINILA 1 DELAVKA, in sicer:

V hčerinsko podjetje Stedek, d.d. je razporejena naša bivša delavka Klara Podmenik - pripravnik v komercialnem sektorju.

Mesec maj 1997 zaključili s skupnim številom 810 zaposlenih, med katerimi je 362 žensk in 448 moških, med vsemi pa imamo 27 delavcev sprejetih za določen čas, 3 pripravnike in 2 delavca sprejeta s poskusnim rokom.

PRIRASTEK V DRUŽINI

Ob rahlem brstenju zelenja se tudi pozna malo več dela v porodnišnicah, tako so se v mesecu maju nekaterim našim zaposlenim povečale družine.

Našemu delavcu Andreju Gnusu - strojniku 2 v PC pogrnjena miza je družica Katarina Zupan rodila sina Patrika.

Zlatku Zgonjaninu - strojniku 2 v PC pogrnjeni mizi, kateri se je pred

kratkim poročil je žena Dragica povila malega sina Miloša.

Izmenovodja v PC pogrnjena miza Jožeta-Ladislava Bočka je žena Mateja osrečila z rojstvom sina, saj je na svet prijel mali Blaž.

Novim mladim družinam želimo obilo zdravja in čimprejšnjih stabilnih korakov v novi svet ter veliko skupne sreče.

POROČILI SO SE:

Tudi na skoke v zakonski jarem je delno vplivalo rahlo prebujanje narave, saj sta se dva delavca odločila za skupno življensko pot.

Dejan Kastelic - strojnik 3 v PC pogrnjeni mizi je svoji mladi izvoljenki Suzani Brvar v mesecu aprilu obljubil zvestobo.

V svojih resnejših letih pa se je za drugi zakon odločil Milenko Mikanovič - strojnik 2 v PC pogrnjeni mizi, da bo preostalo življensko pot prehodil skupaj z Milko Jolič.

Novima paroma želimo veliko sreče na skupni življenski poti.

Tudi z rubriko **JUBILANTI** se niste že dolgo srečali, zato vam sedaj posredujem te podatke:

10 LET

Samir Jusič-voznik viličarja v pregledu in Karol Turk-operator v zmesarni.

20 LET

Milenko Blagojevič-strojnik 3 v PC pogrnjena miza, Radojka Grujič-rezalka stekla na Dania in Ivan Ezgeta-strojnik 1 v PC embalaža.

30 LET

Ivan Oberčkal- izmenovodja PC razsvetljava.

ČESTITAMO VSEM!

Kadrovska služba-Slavi Brajer

ZAHVALA

Ob mojem odhodu iz vaše družbe v Obratu brusilnice, se iskreno zahvaljujem za prelepa darila in vso pozornost, ki ste mi jo namenili. Prijetno guganje me bo vedno spominjalo na vas. Zahvaljujem se tudi vsem, ki ste se udeležili mojega zaključka, še posebej Frenku, Idi in Marjani za vso pomoč. Vsem želim še veliko delovnih uspehov, zdravja in medsebojnega razumevanja.

Cvetka HRUP

ZAHVALA

Ob boleči izgubi drage

MARIJE ŠPAN

se iskreno zahvaljujemo vsem, ki ste nam v najtežjih trenutkih stali ob strani, sosedom in sorodnikom, prav tako pa tudi pevcem in godbi na pihala za žalostinke in duhovniku za opravljen obred.

Vsi njeni

Nagradna križanka

				IME POPULARNE ITALIJANSKE NOVINARKE FALLACI	ČLOVEK V ZGODNJI DOBI	REVMATIZNI BOLNIK	DEDALOV SIN IKAROS	ŠVEDSKI NAMIZNOTENISKI IGRALEC (HANS)	SAMICA JAKA	OTOČJE OB NOVI GVINEJI	ŠPANSKI SKLADATELJ AVTOR KONCERTOV ZA KITARO IN HARFO (JOAQUIN)	PLINSKI KUHALNIK	KISIK OBSEG	LIFT	FRANCOSKI ZGODOVINAR (ERNEST)	SLIKARKA KOBILICA	GRIGORIJE CUDRAJ	ČETRTI IN DRUGI SAMOGLASNI V ABECEDI
				STANE POTOKAR							NIKOLAJ PIRNAT							
													KRAJ PRI LJUBLJANI LINIJA					
																	VSEBINA TREBŠNE VREČE	AMERIŠKA ZVEZNA DRŽAVA
	BITKA BOJEVANJE	HENRI DUNAT		NORVEŠKI PISATELJ (ARTHUR)					GEN. SEKRE-TAR OZA (KOFI)	ODBIRALEC TEKMOVAL-CEV	VRSTA TKANINE							
		ORIENTAL-SKO GROBO PLATNO		JEZERO NA FILIPINIH							NAIVEČI JADRANSKI OTOK							
OKROGLA ČEPICA							DANSKI LINGVIST (RASMUS KRISTIAN)					PRITOK REKE PAD						
							VIOL. OZIM					VEŽBA VADBA						
OBREŽJE SVET OB MORJU					TITAN			FRANCOSKI PISATELJ GERARD DE)								SKUPINA ZAHODNO GERMANSKIH PLEMEN	ORSON WELLES	
								MESTO V FRANCII									PEVEC PRESLEY	
ŽENSKO IME KLARA					AKTERKA								POSAMEZNI SUBJEKT					
													LADJEVJE V CELITI					
AVTOR: KARL DREMEL	STEKLA (MED.)	MREŽASTA TRAVINA		GR. JEZIK HELINISTIČNE DOBE							JURE FRANKO			VINKO LOGAR			NAŠA ZAHODNA SOSEDA	NAJEMNA LISTINA ZA LADJO
		PREBIVALKA ARABIJ		PESNIK OGEN							STARA POPULARNA POPEVKA			JANKO ROPRET				
ŽIVINOREJ-SKA FARMA				TELOVADEC CERAR					KRALJEV SIN									
				RAZUM SMISEL					ROMAN TONETA SVETINE									
ROMAN PISATELJA ANETA						DRŽAVNA BLAGAJNA		KRAJ OB DRAVI				OCESNA JAMICA						
								ANTIČNO MESTO V AFRIKI				ANGLEŠKI PISATELJ (KINGSLEY)						
VREZOVANJE RISBE V BAKRENO PLOSCO								DEL KONISKE OPREME						DESNI PRI-TOK DONAVE				
IGOR BAWCAR		NAJVEČJA ČLOVEŠKA ZLEZA						SNOV KI DA-JE PRIJETEN VOJ								NOBELIJ	LANA TURNER	
		CARL LINNE						SREDIŠČE VRTENJA									NEŽA MAURER	
SRBEČE KOŽNO VNUTJE					DRŽAVNI BOG STARIH EGIPČANOV					NIKEJ			FR. FILMSKA IGRALKA GIRARDOT					
HKRATEN STREL IZ VEC TOPOV										VRHUNSKI SPORTNIK			BOŽJE-POTNIK					
					LJUDSTVO ISTE BARVE KOŽE													



Psihiater nariše navpično črto in vpraša mladega bolnika: Na kaj pomislite ob tem? Na nage babe! odgovori bolnik. Zdravnik nariše krog in vpraša: Na kaj pa ob tem? Na nage babe. Zdaj nariše psihiater zvezdo: In zdaj? Jasno, na nage babe! reče bolnik. Zdravnik odloži svinčnik in resno ugotovi: Kaže, da so gole ženske vaša fiksna ideja. A moja? Kdo pa je risal vse te svinčnike, vi ali jaz? se razburi bolnik.

Psihiater pride na obisk k stanovskemu tovarišu. Med pogovorom gostitelj pozvoni, vrata se odpro in v sobo pride moški, ki dela kratke, hitre korake in sopiha kot vlak: Ču-ču-čuuu! Psihiater mu naroči, naj skuha dve kavi in moški odsopiha.

Kdo je to? vpraša gost. Moj bolnik, ki misli, da je vlak. Toda-kavo kuha odlično! Čez nekaj minut bolnik spet prisopiha, položi naročeni kavi na mizo in spet odsopiha, gostitelj pa vstane in odpre okno. Zakaj odpirate okno? potoži gost, zunaj je vendar mraz. Moram prezračiti, saj si videl, da je vlak dvakrat peljal skozi sobo.

Nagradna križanka

Med reševalce s pravilnimi rešitvami nagradne križanke bo žreb razdelil nagrade v skupni vrednosti 11.000 tolarjev in sicer:

1. nagrada 5.000 tolarjev

2. nagrada 3.000 tolarjev
tri nagrade po 1.000 tolarjev

Izrezek z vpisano rešitvijo pošljite na naslov: Uredništvo STEKLARJA, Cesta 1. maja 14, 1430 HRASTNIK do 31.7.1997

Nagrajeni reševalci

Za nagradno križanko objavljeno v STEKLARJU št. 4/5 smo dobili 59 rešitev. Žreb je prisodil nagrade naslednjim:

1. nagrada 5.000 tolarjev:

Smilja PRIMON

2. nagrada 3.000 tolarjev:

Alojz BEVC

3.-5. nagrada po 1.000 tolarjev:

Sašo MUR, Jože ROJKO, Damjan RAKOVIČ

Rešitev križanke iz prejšnje številke
VODORAVNO: Antoine, posoda, HRASTNIK PODKRAJ, INDUSTRIJSKA, N.V., N.P., ol, kap, tokata, amorala, galan, pater, navor, kal, ažio, Č.O., irada, Erik, aeda, mož, akutnost, vislice, Trajan, omikron, okel, Romanov, Lia, Skate, Amal, okno, grapa, Patna, Kral, lopatica, Eneas, Levi, Abe, Ivan, zarja, osat, Nal, volk. /K.D./



STEKLAR

Steklar - glasilo delavcev Steklarne
Hrastnik ureja uredniški svet:
Marinka Anžlovar, Soniboj Knežak,
Matija Koritnik, Slavko Marcen,
Pavel Bauerheim in Dolores Urbajs.
Glavni urednik: Slavko Marcen.
Oblikovanje: Alenka Leskovšek.
Fotografije: Branko Klančar.
Lektor: Herta Erman
Grafična priprava in tisk:
Tiskarna Velenje

Naslov uredništva: Steklar Hrastnik,
C.1. maja 14, tel.: 0601 54 600

Po mnenju urada za informiranje pri vladi Republike Slovenije (št.23/32-934) z dne 25.1.1993 je glasilo proizvod informativne narave za katere se plačuje 5-odstotni prometni davek.