



Št. 41

16. oktober

Leto izdaje: II

NAŠE LIKVIDNOSTNE TEŽAVE JE TREBA TRAJNO OZDRAVITI NE LE POGASITI
(s seje DPO 14. 10. 86)

Spričo razkoraka v doseženem dohodku in OD od planiranega oziroma po družbenem dogovoru dovoljenih osebnih dohodkov je treba narediti temeljite analize in to takšne analize na podlagi katerih bo možno nesporno ugotoviti kje so vzroki za tako veliko odstopanje od planirane proizvodnje.

Ukrepati je potrebno hitro in učinkovito tako, da bomo lahko mirneje pričakovali zaključni račun. Koliko in kaj še lahko storimo v tem času, ki je še do konca leta je vsekakor težko reči. Tudi zato ker bo v dobrih dveh mesecih težko nadoknaditi kar smo v celem letu zamudili. Naloga družbeno-političnih organizacij ni, da bi kreirale politiko gospodarjenja v DO, seveda le do tlejš, ko se pokaže, da gospodarjenje že ogroža standard zaposlenih. Prav to pa se pričakuje v bližnji prihodnosti, če se resnosti položaja ne bomo zavedli. Kako se znajti v tej grmadi težav, ki so se nakopičile je težko najti pravo formulo. Tako kot smo to bili navajeni doslej in sicer da smo si podajali odgovornost čez tozdovske plotove in je ostala tam kjer so imeli najslabše "branilce", stvari pa so se seveda odvijale naprej po starih tirnicah.

Nakopičene probleme moramo začeti reševati po starem a vendar zlatem pravilu " Najprej pomesti pred svojim, šele nato pred tujim pragom ". Družbenopolitične organizacije morajo skupaj z vodstvi TOZD takoj pristopiti k sistematskemu odpravljanju vzrokov, ki zavirajo realizacijo planov proizvodnje. Smo resnično storili vsi vse kar bi morali? Ne nismo! Rezultati to nesporno dokazujejo. Delovna in tehnološka disciplina je povsod pri nas na izredno nizkem nivoju. Preveč iščemo nekakšne salamonske rešitve (improviziramo). Organizacija dela dopušča veliko preveč prostega teka. Stroji veliko stojijo. Vzrokov je ogrožno, seveda toliko kolikokrat po njih vprašamo. Sem sodijo dolgi spiski nedokončanih in nepopravljenih orodij, popravila strojev trajajo dlje kot bi bilo željeno, delo ni organizirano tako, da bi bilo mogoče pričakovati

IZ VSEBINE:

- Naše likvidnostne težave je treba trajno ozdraviti ne le pogasiti
- Za tako nizko realizacijo proizvodnih planov ni izgovorov
- Naložba v nakup bivše TOZD Petovie je več kot nujna
- Zahvala
- Malica v prihodnjem tednu

optimalne učinke, seveda sem sodijo nenazadnje tudi tiste ure, ko stroje prepozno vključimo in prezgodaj izključimo. Eno je ob tem resnično in sicer, da se čas, ko stroj stoji ne da nikoli več nadoknaditi. K težavam našega poslovanja sodijo tudi mnogo previsoki spremljajoči stroški. Lahko bi pomislili, da je lahko težava pri poslovanju tudi prekomerno (nepotrebno) obremenjevanje telefonskih linij. Ne le zato ker to Agis ogromno stane, ampak tudi zato ker s tem onemogočamo opravljanje telefonskih pogovorov v službene namene. Poseben problem naših likvidnostnih težav so seveda cene, na eni strani smo jih v skladu z ukrepi ZIS morali vrniti na vivo februar '86 in nepriznavanje povečanja cen pri DO TAM, čeprav smo se zanje dogovorili. Res je, da to pomeni ogromen izpad dohodka TOZD. Res pa je tudi, da bi takrat, ko smo videli, da dohodka ne bomo mogli zagotavljati skozi povišanje cen, morali usmeriti prizadevanja v povečanje proizvodnje. Toraj težav je veliko in zanje v TOZD najbrž vedo.

Da bi lahko premaknili ta naš skupni voz naprej so družbeno-politične organizacije podprle predlog direktorja DO in sprejela naslednje sklepe, ki začnejo veljati takoj.

- S K L E P I : - TOZD Komerciala mora zagotoviti večji plasma v zadnjem kvartalu leta 1986 (naročil, zagotoviti je tudi potrebno ves potreben repromaterial)
- vsi proizvodni TOZD morajo delati po plasmanu, ki ga je načrtal TOZD Komerciala in zagotoviti popolno zasedenost kapacitet v proizvodnji (izkoriščenost strojnih kapacitet se naj približa 100%)
 - spremljajoči TOZD (Orodjarna, Vzdrževanje, Komerciala, DSSS) morajo slediti potrebam proizvodnih TOZD.
 - TOZD-i, kateri so zajeti v sklepih centralnega DS DO št. 97 in št. 148 so le-te dolžni izvajati
 - dopusti se prekinejo razen v izjemnih primerih
 - proizvodnjo organizirati z dopolnjevanjem, po potrebi tudi iz režijskih služb drugih TOZD in DSSS
 - delo organizirati tudi ob sobotah in nedeljah, nadure dovoljevati samo v izjemnih primerih
 - sestanki se vršijo praviloma izven delovnega časa, strokovni posveti, ki so neobhodno potrebni med delovnim časom naj ne trajajo dlje od 60 minut
 - odgovorni delavci so dolžni zagotoviti, da se dela polni delovni čas
 - izpostaviti odgovornost vodstvenih delavcev
 - vodstva DPO po TOZD in DSSS so dolžna sklicati sestanke družbeno-političnih organizacij v vodstvu TOZD in načrtovati realizacijo predlaganih ukrepov oz. sklepov.

Ob tem ne bo odveč, če zapišem, da sedaj ni čas za sestanke, pa vendar. Potrebni bodo in to sestanki kjer se bomo dogovorili za dela. Kajti nesporno nas lahko reši le delo in samo delo.

M.

ZA TAKO NIZKO REALIZACIJO PROIZVODNIH PLANOV NI IZGOVOROV
(s posveta poslovnih organov)

Sedaj, ko ugotavljamo, da planirane proizvodnje nismo niti približno dosegli poskušamo razpravo usmeriti v drugo smer kot bi morali. Sedaj

namreč vse preradi rečemo, da so plani proizvodnje previsoko zastavljene, ob tem pa seveda pozabljamo, da so plani postavljeni na osnovi povišanih osebnih dohodkov v drugem in tretjem tromesečju in to seveda skupaj s poslovodnimi organi vsake TOZD.

Zdaj mora iti razprava povsem v drugo smer, to je v iskanje rešitev, ki bodo ustvarile pogoje za realizacijo čimvišje proizvodnje vsaj v zadnjem tromesečju v katerega smo že krepko zakorakali. Ob vsem tem pa je seveda pomembno, da analiziramo obstoječe stanje in, da znotraj tega ugotovimo vzroke za tako velik izpad dohodka.

Vzrokov za takšno stanje je seveda več. Med te sodijo izredno visoki stroški, ki spremljajo našo proizvodnjo. Svoje pa so brez dvoma opravile vedno višje cene vhodnih materialov in pa "pocenitev" naših izdelkov (ko smo vrnili cene po ukrepih ZIS-a na raven februar '86). Nato sledi tudi nedoseganje povišanja cen pri TAM Maribor, čeprav so bile dogovorjene. Vse to pomeni velik izpad dohodka v naših TOZD. Drugo pa je seveda tam kjer ne dosegajo planirane proizvodnje. Tam pa je treba najti vzroke in pa tudi odgovorne. Ob vsem tem moramo namreč imeti v vidu dejstvo, da zdajšnji dohodek ne opravičuje višine OD, ki si jih izplačujemo tako po naših samoupravnih aktih, kot po družbeni resoluciji, ki pravi, da lahko OD rastejo počasneje, kot raste dohodek.

Iz tega sledi, da smo si doslej izplačevali previsok osebni dohodek v skladu z ukrepi ZIS pa bo preveč izplačane OD treba v enkratnem znesku do 15. 11. 86 vrniti. To pa najbrž ne bo lahko, še manj pa prijetno.

Eno pa je jasno že zdaj, če se bo to to zgodilo ne bomo mogli reči, da na to nismo bili opozorjeni. Resnici na ljubo moramo reči, da praktično ni bilo posveta poslovodnih organov na katerem ne bi bilo danega posebnega poudarka slabi realizaciji proizvodnih planov. Opozorila žal niso dosegla svojega namena.

Razprava je tekla tudi o pripravi sporazumov, ki bodo urejali interne odnose pri poravnavanju obveznosti nakupa prostorov in opreme bivše TOZD Petovie. O teh sporazumih so ali pa bodo te dni obravnavali DS TOZD.

V dveh mesecih se bomo tudi v Agisu morali odločiti ali bomo pristopili k uporabi mestnega plina in sicer za potrebe ogrevanja in toplotne energije v livarni in še kje. Po predvidevanjih strokovnjakov je plin tudi v prihodnje najzaneslivejši energetski vir. Ob tem pa je seveda še cenovno konkurenčen. Najbrž bodo ob tem vse dileme odveč. Plinifikacija se predvideva za indrustrijsko cono in tako tudi Agis ne bo mogel stati ob strani.

M.

NALOŽBA V NAKUP BIVŠE TOZD PETOVIE JE VEČ KOT NUJNA

Ob razpravah, ko poskušamo razreševati nastalo situacijo, ki se pojavlja kot posledica nedoseganja proizvodnih planov je bilo s strani predstavnikov TOZD TAP posredovano vprašanje, ali je v današnjem trenutku nakup bivše PETOVIE upravičen in koliko to vpliva na finančni rezultat TOZD?

Odgovor je lahko le eden in sicer, da je naložba v nakup PETOVIE upravičena iz več vidikov.

Nakup Petovie pomeni za DO AGIS pridobitev približno 4000 m² dodatnih površin, to pa seveda pomeni hitrejšo in cenejšo realizacijo za Agis perspektivnega programa visokotlačnih toplotnih izmenjevalcev. Poleg tega se v teh prostorih še planira naslednja proizvodnja:

- vozniški sedeži (nova tehnologija izdelave sedal in naslonov)
- orodjarna in toplotna obdelava
- livarna
- skladišče polizdelkov
- razvojno tehnična služba.

In, če zdaj poskušam odgovoriti na vprašanje bi lahko ugotovil, da je selitev livarne v ustrezne prostore več kot nujnavsaj iz dveh razlogov:

1. ker širitev na zdajšnji lokaciji ni možna. Potrebe po širitvi kapacitet pa so (odlitki za toplotne izmenjevalce, skladno z RPU) in
2. prostori na lokaciji bivše Petovie ustrezajo potrebam livarne. Najbrž je interes, da bi tudi livarji lahko ob izboljšanju delovnih pogojev odhajali v pokoj z polnim delovnim stažem.

S selitvijo livarne pa se odpira možnost TOZD-u TAP postavitve linije za plastificiranje. Prav to se pojavlja kot akutni problem, saj je plastificiranje kvalitetnejše, cenejše in seveda iz vidika sodobnega dizajna sprejemljivejše od lakiranja.

S selitvijo Vzdrževanja v prostore Orodjarne bo podana možnost širitve strojne obdelave GRAU, kar je sedaj pravtako ozko grlo TOZD, ker ne more v celoti izpolnjevati kooperacijske pogodbe z GRAU.

Ob tem se bodo tudi sprostili prostori za proizvodnjo cilindričnih vložkov in ključavnic za kar je del opreme že tu in je za zdaj ni kje namestiti.

Nakup Petovie za zdaj vpliva na periodični obračun le v višini obresti za najete kredite. Težava je namreč v tem, da moramo investicije pokrivati z lastnimi sredstvi, za obratna sredstva pa moramo seveda najemati drage kredite.

Eno je ob vsem tem jasno, da prostorskih problemov ne moremo več reševati s šupami in barakami, torej dileme v opravičenost ne bi smelo biti, če seveda želimo v korak s časom in zahtevami trga.

Zdaj bi morali načrtovati le še aktivnosti s ciljem, da bi v teh prostorih čimprej stekla proizvodnja in bi lahko z večjo proizvodnjo, s tem pa seveda večjim dohodkom opravičili naložbo.

M.

Z A H V A L A

Ob boleči izgubi drage tašče Cecilije Bervar se iskreno zahvaljujem sodelavcem strojnega oddelka TOZD TAP za denarno pomoč.

Frida Bervar

MALICA V PRIHODNJEM TEDNU

20.10.1986	PONEDELJEK	Testenine z mesom, solata, kruh
21.10.1986	TOREK	Dušeno zelje, zabeljen fižol, kruh
22.10.1986	SREDA	Ocvrta pariška salama, solata, kruh
23.10.1986	ČETRTEK	Mleti zrezek, solata, kruh
24.10.1986	PETEK	Ričet s slanino, kruh