



odstotkov več prometa smo dosegli z istimi delavci. Išče mo samo še strokovnjake. Poiskali smo notranje rezerve in izvedli notranje premestitve. Glede zmanjšanja splošne in skupne porabe bi želel pojasniti. Analize namreč kažejo, da so bili naši hitri »da« in podpirali neupravičeni. Zaradi tega so nas kritizirali v kolektivu in zdaj tudi že nekateri politični funkcionarji, čeprav so nas takrat celo oni sami prepričevali. Menim, da je tu potrebno več realnosti. Auto-commerce se je že dolgo zavedal, da brez domače proizvodnje zanj ne bo kruha. Pogovarjamo se z dvema velikima jugoslovanskima partnerjema, kjer smo kooperanti. Nameravamo vlagati tudi svoj kapital in se vključiti v domačo proizvodnjo (avtomobilov). Prav tako iščemo partnerstvo v proizvodnji sestavnih delov za avtomobile. Skupno s FAP-Famosom smo v Afriki ustanovili podjetje. Auto-commerce bo nastopal kot izvoznik, skrbel bo tudi za preskrbo z rezervnimi deli in servisno službo. Že sedaj veliko izvažamo v Zambijo. Z anhovskim Salonitom in ljubljanskim Tehnoimpekom imamo v Avstriji podjetje Sateko. Nameravamo se povezovati tudi z večjimi servisi doma in s proizvajalci izdelkov, ki jih mi lahko uporabimo za uvoz avtomobilov. Že sedaj vlagamo v to precej denarja.

JOZE BEVEC, ŽIVILSKI TRG: Za doseg večje produktivnosti in uresničitev stabilizacijskih ukrepov je naša TOZD omejila zaposlovanje, preračunala delavce znotraj TOZD, jih prekvalificirala, zmanjšala porabo, izboljšala delovno disciplino ter upoštevala družbene dogovore in samoupravne sporazume.

VIDA LOTRIČ, KARTONAŽNA TOVARNA: Naš delavski svet je sprejel sklep o znižanju stroškov in boljšem delu, kjerkoli bo to možno. Kaj smo prispevali k likvidnosti? Mi dolgujemo poldrugo milijardo, nam dolgujejo 18 milijard. Preusmeritev na domače materiale ni samo stvar deviz, ampak tudi možnost poravnave s kompenzacijo. Zadalji smo si naloge, da moramo bolj intenzivno delati na mehanografiji. Namesto deset dni bomo za izstavitve fakture potrebovali tri dni, pregled kupcev bo najmanj dvakrat mesečno. Gre za niz ukrepov, da bi bili čim bolj učinkoviti, ne samo za realizacijo gospodarskega načrta, ampak tudi za dodatne stabilizacijske ukrepe in program varčevanja. Še to: sporazume spoštujemo.

ADOLF DIMNIK, CENTRO-MERKUR: Naše podjetje pošlje z nekaj tisoč artikli in ni takšnega proizvajalca, s katerim bi se tako tesno pove-

zali, da bi rekli: sedaj pa je to organska povezanost proizvodnje in trgovske organizacije. Z nekaterimi podjetji, kot sem že rekel, sodelujemo pri izvozu. Prejšnji teden smo imeli skupen posvet z vsemi predstavniki samoupravnih in družbenopolitičnih organov v organizaciji — na tem področju bo najbrž treba nekaj storiti. Glede plačevanja svojih računov in izterjevanja dolžnikov nimamo tako rožnate situacije: mi dolgujemo med 6 in 7 milijardami, drugi nam manj kot milijardo. Sedaj se to izboljšuje, saj gre manj sredstev za uvoz; pospešili smo maloprodajo.

EVGEN FERLAN, PLETE-NINA: Indeks fizične proizvodnje imamo letos 105, zaposlitve 101,7. Razlika je torej produktivnost. O delovni disciplini povsod piše, o njej govorimo, rad pa bi vprašal nekoga, kako bo izboljšal delovno disciplino. Ne vidim, da bi kdo lahko hote izboljšal delovno disciplino. Lahko jo izboljšajo edino ljudje sami, zavestno. Kako pa do tega priti? Zdi se mi, da to formulo vsi iščejo. Tudi formule povežave med trgovino in industrijo še ni. Zlasti v primeru, ko ima proizvodnja 200, 300 odjemalcev. Kako se z njimi povežati? Če se že povežeš, moraš imeti tam nekega delegata. Sedaj pa si to zamislimo: stotine bi se »furale« po vsej Jugoslaviji, »zaplavale« bi. Z velikimi odjemalci pa je tako: ko smo gledali njihove osnutke, smo videli, da imajo roke obrnjene k sebi. Pa ne več, kaj napraviti. Zbornica je rekla, da bo napravila model povezovanja, pa ga še ni. O pogodbi lahko govorimo takrat, ko sta oba partnerja zadovoljna. Vsi ti osnutki pa so tako naravnani, da bi proizvodnja zgubila suverenost. Če pa je proizvajalec prvi delovni človek, si ne sme privoščiti, da bi postal drugi. Glede plačevanja računov: zaenkrat jih plačujemo v redu. Zaenkrat, pravim, ker ne vem, kako bo. Dolžni smo bili približno pol milijarde, drugi nam tri milijarde. Stroški so pa narasli za 20 odstotkov. Resolucija ne govori o zvišanju cen in če je delovna organizacija kolikor toliko poštena, potem mora biti družbeni proizvod nižji kakor lani. Napravili smo selekcijo med kupci in prodajalci repromateriala. Če dobimo slabo kvaliteto reprodukcijskega materiala, se produktivnost zmanjša. Seveda, izbiro smo si lahko privoščili šele letos: zunaj so cene repromaterialov padle, pri nas so še vedno višje. Tako naše predilnice ne izvažajo več preje in smo jo lahko kupili.

JOŽE BERLIČ, GOSTINSKO PODJETJE LJUBLJANA: Produktivnost in ustrežnejše po-

slovanje skušamo doseči z opuščanjem klasičnih gostinskih obratov in z njihovo preureditvijo v sodobne, specializirane poslovne enote. Produktivnost smo spodbujali z ustrežnejšim nagrajevanjem. Z nekaterimi živilskimi proizvajalci smo sklenili pogodbe o sodelovanju, druge še bomo. Delovnim organizacijam, s katerimi smo sklenili pogodbe o sodelovanju, kreditiramo proizvodnjo za naše potrebe. V združenem GHT podjetju bomo boljše sledili intencijam ustave.

JAKOB FISER, VOLAN: Prvo poletje ne kaže dobrega položaja. Zeleni smo in še vedno želimo dobiti boljše povezavo s proizvodnjo, vendar ne uspevamo. Pogovori z Unisom so zastali. Likvidnost: naše terjatve še vedno krepko presega dolgove. Težko je izterjati, v Makedoniji smo morali celo najeti odvetnike. Da bi čisto odpravili odpise, dvomim. Z najslabšimi prekinjamo poslovanje, to pa se pozna pri prometu, ki upade. S tem imamo veliko težav in boljimo se, da bo to leto za nas slabo. Pri notranjem premeščanju so težave. Vsekakor so še nekatere notranje rezerve. Disciplino imamo slabo. Odslej zamudniki ne bodo dobivali polnega osebnega dohodka.

Mladina za stabilizacijo

Julija je občinska konferenca Zveze socialistične mladine Slovenije Ljubljana Center organizirala zbor predsednikov osnovnih organizacij zveze socialistične mladine v občini. Na njem pa so bili tudi predsedniki koordinacijskih svetov ZSMS, člani komisij in odborov pri OK ZSMS ter člani predsedstev konferenc mladih v vzgoji in izobraževanju, konference mladitve v krajevnih skupnostih ter predsedstva OK ZSMS Ljubljana Center.

Zbor je razpravljal o družbenopolitični aktivnosti ZSMS v občini za uresničevanje ciljev družbenoekonomske politike.

Podlaga za razpravo so bila stališča in sklepi ter operativni program družbenopolitične aktivnosti ZSMS za uresničevanje ciljev družbenoekonomske politike, ki jih je sprejel sekretariat predsedstva RK ZSMS, informacija predsedstva CK ZKJ o aktualnih idejnih političnih vprašanjih uresničevanja resolucije o osnovah skupne politike ekonomskega in socialnega razvoja Jugoslavije v letu 1975 in ocena ter stališča in sklepi z razširjene

VELJKO MALEŠIČ, SEMENARNA: Velike stroške imamo z medskladiščnimi premiki blaga. Nameravali smo graditi centralno skladišče, kjer je v sedanjem položaju odpadlo. Delamo z artikli, ki izgubljajo na kvaliteti in jih je treba po določenem času odpisati. Trudimo se, da bi čim manj odpisovali. Kot vsi drugi smo tudi mi sprejeli sklepe za znižanje stroškov reklame, reprezentance, za okrepitev delovne discipline. Pogodbene in zakonske obveznosti naraščajo. Dolgujemo pol milijard, terjamo skoraj dve milijardi in pol. Tudi mi selekcioniramo kupce. Dobro sodelujemo z organizacijami, ki pridelujejo semenski krompir in vrtna semena.

FRANC SELAN, SADJE ZELENIJA: Kot stabilizacijski ukrep štejejo sedanje dogovarjanje za združitev v SOZD.

RADO ŠKERL, UNIS ROG: V našem stabilizacijskem programu so vsi elementi dobrega gospodarjanja. Nas je še posebej prizadel krizni položaj, saj je prodaja na domačem trgu padla za 20 odstotkov. Število zaposlenih smo zmanjšali za 150. V integraciji z Unisom smo razdelili proizvodnjo posameznih elementov, kar gotovo prispeva k racionalnejši in cenejši proizvodnji. V okviru skupnosti jugoslovanskih proizvajalcev in prodajalcev koles je naša naloga, da se povezujemo. Tako bi prišlo do jugoslovanske delitve dela v izdelovanju koles, kar je v tujini že dolgo običaj.

ZVONIMIR TANKO, UNIS ROG: Velik del tako imenovane grostistične trgovske mreže smo v bistvu spremenili v našo distribucijsko organizacijo po ustavnih načelih. Pri delitvi proizvodnega programa smo še na začetku.

MIHA HLADE, KOMPAS: Naša organizacija je precej heterogena, zato smo morali tudi stabilizacijski program postaviti precej široko. Izvajati smo ga že začeli. Menim, da smo premalo omenjali preveliko administracijo kot vir stroškov. Ta se nam tudi z novimi zakoni nenehno vsiljuje. Mi se dosledno držimo delegatskega sistema, kar pomeni, da nas vsak sestanek centralnega delavskega sveta stane približno tri stotine milijonov računajoč odsotnosti z delovnega mesta. Moram pa reči, da nam je zelo pomagalo pri izvajanju sanacijskega programa, saj smo ga lahko preko delegatov takoj prenesli v TOZD in ga dobro izpeljali. Razmer-

je med upniki in dolžniki je v našo korist, nekoč je bilo obratno. Med stabilizacijske ukrepe sodi tudi osnivanje fonda za pospeševanje izvoza.

MARIJA MESARIČ, TEHNIKA: Program za večjo produktivnost, ki smo ga pripravili lani, je z novimi ukrepi postavljen na glavo. Nimamo nobenih pokazateljev, kateri objekt »bo šel naprej«. Predvidevamo, da se bo nekoliko razjasnilo septembra ali oktobra. Zavesti delovne discipline pa ni.

ZDENKO FUKS, AVTOTEHNA: Govoril bom samo o enem vidiku: povezovanju trgovine s proizvodnjo. Če razmišljamo o medsebojni povezavi dohodkovnih skupin, vertikalni povezavi, menim, da ni slučaj, da ima največji ameriški časniki svoje gozdove, tovarne celuloze, papirnice, založbe, televizijske mreže. Če bi vertikalno povezavo dohodkovnih skupin paralelno potegnil k nam, bi bila ruda, železarna, valjar, prva predelava, druga predelava, neke na vrhu pa bi prišla trgovina z uvozom in izvozom in pa zastopništvo. Tega sem namenoma postavil na vrh, ker bi v takšni povezavi tako tudi bilo. Ugotavljam, da imamo zastopniki svojo vertikalno povezavo v tujini, saj ima na primer Fiat svoje železarne, svoje valjarne, svojo predelavo, zastopnik Jugoslaviji pa plasira njegovo izdelke. Mi vidimo našo eksistenco v servisih in konsignacijah. Takega zastopnika, ki pristavi svoj lonček takrat, ko je blago uvoženo, a ne skrbi za servis, reklamacijo, ne skrbi za rezervne dele, pri nas ne potrebujemo in vprašanje je, če bodo takšni zastopniki sploh dobili opravičilo v naši družbi.

MILOŠ VEHOVAR, ELEKTRONABAVA: Fluktuacija delovne sile se je letos precej zmanjšala, ker ugodno vpliva na produktivnost. Povezovanje trgovine in proizvodnje pa zastavlja še vrsto vprašanj, za katera bomo morali najti odgovore. Menim pa, da so poanta vsega dohodkovni odnosi. Pri povezovanju pa je bilo precej težav s strani proizvodnje, več kot pri trgovini. Prav proizvodnja se sprašuje, če je dolžna odpirati karte s trgovcem in skupaj iskati, koliko je kdo pri proizvodnji udeležen. Menim pa, da se bodo mnoge stvari razvozlele po izidu zakona.

Drugi del pogovora bomo objavili v prihodnji številki.

seje izvršnega komiteja predsedstva CK ZKS.

Zbor je sprejel sklep, da v vseh osnovnih organizacijah ZSMS organizirajo sestanke in razprave o vprašanjih izpolnjevanja ciljev politike ekonomskega in socialnega razvoja Jugoslavije. V razpravah (ki že potekajo) naj analizirajo lasten položaj in skupaj z ostalimi DPO pripravijo lastni program reševanja teh vprašanj.

Osnovne organizacije ZSMS se bodo aktivno vključile v delo akcijskih odborov oziroma bodo stalno sodelovale v aktivnostih vseh organiziranih

socialističnih samoupravnih sil v svojih okoljih.

Da bi se seznanili in ocenili potek akcije, je sekretariat predsedstva OK ZSMS Ljubljana-Center organiziral delovne skupine za obiske oziroma posvete v osnovnih organizacijah ZSMS.

Na podlagi ocene lastne aktivnosti osnovnih organizacij bo predsedstvo OK ZSMS pripravilo oceno učinkovitosti družbenopolitične aktivnosti ZSMS v občini za uresničevanje ciljev družbenoekonomske politike.

DARINKA LEGAT

DOGOVORI — glasilo OK SZDL Lj-Center, Trdinova 4. Tel.: 312-634

IZDAJATELJSKI SVET:

Stane Novak (predsednik), Blaž Matekovič, Viktor Damjan, Marjan Mayer, Franci Strle, Breda Pavlič, Lojze Cepuš, Borut Slokan, Tatjana Pust, Artur Boroje, Mišo Javornik, Vladimir Jerman, Ivan Hafner.

UREJA UREDNIŠKI ODBOR:

Zvone Kržišnik (glavni urednik), Mišo Javornik (odgovorni urednik), Ciril Barborič (tehnični urednik) s sodelavci. Tiska ČGP »DELO« — Časopis izhaja prvi ponedeljek v mesecu — Oproščeno temeljnega davka po mnenju sekretariata za informacije IS SRS z dne 13. II. 1973, številka 421-1/72.