

KLJUB VISOKI FLUKTUACIJI

## Laguni gre na bolje

Njihov šef kuhinje Franc Podgoršek je na kulinarčni razstavi za svoje pogrinjke prejel dve zlati odličji.

Pred časom smo v našem glasilu, ob polletnem poročilu o gospodarjenju v bežigrajski občini, zapisali tudi imena tistih ozd, ki so poslovale na meji rentabilnosti. Med njimi je bil tudi Gostinsko prehrambeni center Laguna. Obiskali smo direktorja Boga Kajina in šefa kuhinje Franca Podgorška ter izvedeli marsikaj zanimivega.

Najprej naj povemo, da je Franc Podgoršek na 27. gostinsko-turističnem zboru SRS, ki je bil prvič v Ljubljani v organizaciji Lagune, na kulinarčni razstavi za svoje pogrinjke dobil dve najvišji zlati odličji. Razen tega pa bo dobil še posebno pismeno priznanje skupnosti gostinskih šol Slovenije za brezhibno organizacijo in idealne pogoje ob kulinarčni razstavi.

Direktor Bogo Kajin je med drugim povedal, da se njihov kolektiv trudi za izboljšanje ka-

kovosti hrane in poslovanja. Pripomnil pa je, da jih pesti nelikvidnost zaradi velikih kreditnih obveznosti, ki znašajo nekaj nad deset odstotkov celotnega prihodka kolektiva. Kljub temu so od vsega začetka poslovali s pozitivnim rezultatom, kar je za gostinstvo dokaj redek pojav. Po obisku "trojke" bežigrajskega izvršnega sveta so se izredno potrudili in napravili program za rešitev iz poslovanja na robu rentabilnosti. Kljub temu, imajo še vedno težave, za katere se zdi, da jih ne bo tako kmalu zmanjkal. Med največjimi problemi je prav gotovo kadrovsko vprašanje in zelo velika fluktuacija zaposlenih, ki doseže tudi 25 odstotkov. Kadri so problem, ki ne tare samo Laguna, ampak celotno gostinstvo. Temu se ne smemo čuditi, saj je delo v gostinstvu naporno, v treh izmenah, slabo nagrajeno, razen tega pa delavec zelo primanjkuje. Skratka, stanje ni prav nič ročnato, pa kljub temu so imeli letos v Laguni osebni dohodek za 7,8 odstotka višji od povprečnega osebnega dohodka v gostinstvu naše republike. So pa stvari, ki bi jih lahko imenovali objektivne težave, celo višja sila. Tako je gradbeno podjetje Tehnika po združitvi s Slovenijo cestami nenašoma in brez pojasnil odpovedalo pogodbo za prehrano njihovih delavcev. Izguba, v višini 1.800.000 dinarjev, je za Laguno pomenila težak udarec, ker je ta doho-

dek načrtovala. Vrh tega pa velja še omeniti, da predstavlja v strukturi bruto proizvoda živo delo v gostinstvu dvakrat večjo postavko kot drugje, zato je tu di gostinstvo bolj obremenjeno.

V GPC Laguna ne zanikajo takšnih in drugačnih težav, toda izdelali so program za odpravo motenj in se po najboljših močeh trudijo poslovati tako, da se bodo le izkopalni iz skupine tistih, ki poslujejo na robu rentabilnosti.

TADEJ BRATOK

### 200 največjih

Posebna izdaja Ekonomike politike »200 največjih« je tudi letos zanjela informacijo o največjih organizacijah združenega dela v lanskem letu. Redakcija je zbrala podatke o 140 največjih proizvodnih organizacijah, o dvajsetih prometnih in šestdesetih trgovinskih ozd z največjim prihodom. Med 140 proizvodnimi ozd so tudi štiri bežigrajske. To so: sozd KIT, IMOS, IMP in TEGO.

### PRIDOBIVANJE IN DELITEV DOHODKA

## Še vedno samo črka na papirju

Organizacijske moči ne manjka, revna pa je individualna vsebina dela

Gore popisanega papirja in poplave izrečenih besed pa stanje kakršno je in nadaljnja prizadevanja za pisanjem novih dogovorov o dohodku in njegovi delitvi so spodbudili

zvezo komunistov, da to problematiko obravnava z nekolicino drugačnega zornega kota.

Komite občinske konference ZKS Bežigrad je prvo novembarsko sejo v razširjeni sestavi posvetil idejnopolitičnim problemom uveljavljanja sistema pridobivanja in delitve dohodka ter sredstev za osebne dohodke. Na razširjeni seji so bili tudi člani občinskega političnega akta, člani komisije za družbenoekonomske odnose pri OK ZKS Bežigrad, člani sveta za vprašanja delitve dohodka in osebnih dohodkov pri občinskem svetu Zveze sindikatov Slovenije, bežigrajski člani mestne konference ZKS in direktorji nekaterih delovnih organizacij. Udeleženci so obravnavali zunanje in notranje dejavnike, ki vplivajo na pridobivanje dohodka. Opozorili so na posledice administrativnega določanja cen, na probleme uvoza in izvoza, kakor tudi na probleme investicij v inflacijskem obdobju.

Od notranjih dejavnikov so omenili odnos do dela, ki se slabša, kar je posledica neizvajanja nagrajevanja po delu.

Gradiva in razprava so obravnavali sedanji sistem delitve dohodka in sredstev za osebne dohodke. Dotaknili so tudi problematike porabe družbenih sredstev v samoupravnih interesnih skupnostih in drugih družbenih dejavnosti. Poseben poudarek pa so dali delitvi sredstev za osebne dohodke oziroma nagrajevanju po rezultatih dela.

Po sprejemu zakona o združenem delu smo izdelali in sklenili vrsto samoupravnih aktov in sporazumov o nagrajevanju po rezultatih dela. Izdelali smo nešteto analiz del in nalog in določili vrednosti posameznih del. Mnogo besed je bilo izrečenih. Ponekod so se zaradi osebnih dohodkov medsebojni odnosi krepko poslabšali.

Po petih letih še nimamo akta »družbeni dogovor«, ki bi nam ga ponudila zveza sindikatov in ki bi urejal razmerja med posameznimi kategorijami zaposlenih, tako da bi, na primer, ključavnica v Ljubljani imel enako osnovo kot njegov kolega v Murski Soboti ali pa v Novi Gorici. To pa zaradi tega,

ker po aktih, ki jih že imamo, lahko vsak tozd deli sredstva za osebne dohodke kakor hoče. Pri tem nas zbode v oči hierarhija raznih samoupravnih aktov, ki jo še naprej podpiramo. Pričakovanja od omenjenega družbenega dogovora postavljajo problem delitve sredstev za osebne dohodke na glavo. Z njim poskušamo postaviti zaposlene in neko okvre, ki naj bi veljali za celoten slovenski prostor, in ob tem vede ali ne, negiram tisto, o čemer smo se dogovorili v zankonskih določilih in samoupravnih aktih v tozd.

Res pa je, da se v večini primerov pri delitvi sredstev za osebne dohodke čudno vedemo. Ko sprejemamo oziroma spreminjamamo naše pravilnike, to vedno napravimo tako, da povišamo osebne dohodke in s tem načenjamamo lastno substanco. Ni malo primero, da se za nekaj dogovorimo, delamo pa drugače. V pravilnikih smo zapisali »znanstvene« določbe in formule, delavci so to sprejeli, računovodja pa izjavlja, da tega ne razume in osebne dohodke obračunava po starem.

Delamo tudi tako, da se ne oziramo na produktivnost dela in na povečanje dohodka takrat, ko se pogovarjamo o povišanju osebnih dohodkov, zato je vse več tistih, ki kršijo določila resolucije o odvisnosti porabe sredstev za osebne dohodke od ustvarjanega dohodka.

Problem delitve sredstev za osebne dohodke v delovnih skupnostih skupnih služb in svobodna menjava dela med tozd in DSSS predstavlja vrh vsega tistega, česar pravzaprav ne bi smela.

Temeljni problem je vsekakor v tem, da so delavci še vedno stimulirani za prekvalifikacijo in zaposlitev v delovnih skupnostih, še bolje pa v kakšni samoupravni interesni skupnosti. Torej vsako delo, ki je odmaknjeno od proizvodnje stroja, je bolje nagrajeno. Prevladuje mnenje, da tako delo zasluži »višji družbeni status«. Delo je lažje, tu je še, representanca in tudi druge ugo-

dnosti. Zaradi tega nekateri raje ostanejo na delu v skupnih službah tudi za nižji osebni dohodek, kot da bi opravljali svoj prejšnji poklic. Pri načrtovanju sredstev za skupne službe še vedno uporabljajo število zaposlenih v skupnih službah, ga preračunavajo, izračunavajo ter različno prikazujejo. Osnova za izračun pa je vselej ista – zaposleni! Ker še ne vemo, kaj posamezna tozd potrebuje ob skupnih služb, se poslužujemo lažje poti in zapišemo, da so tozd dolžne prispeti za skupne službe enake vsote, ne glede na število zaposlenih po posameznih tozd.

Da so naše skupne službe res drage, pove tudi podatek, da so za naslednje leto zanje načrtovali v velikih bežigrajskih organizacijah od 170 do skoraj 400 tisoč dinarjev na zaposlenega.

Delo po pogodbi v skupni delitvi sredstev za osebne dohodek je vredno posebne pozornosti. Ta del izplačanih sredstev se vztrajno veča. So primeri, ko posamezni delavci sklenejo pogodbo za posamezna dela z lastno delovno organizacijo, izplačana sredstva po pogodbi pa presegajo enoletni bruto osebni dohodek za strokovnjaka, ki bi to delo lahko opravil v rednem delovnem razmerju! Glede na kritike, ki se nanašajo na dela po pogodbi, se javlja želja, naj bi različni strokovnjaki združevali delo z delavci več delovnih organizacij po nekaj ur. Zankonska določila za to obliko združevanja dela so jasna in jih tudi ponekod izvajajo. Vsekakor je taka želja posledica stanja v kadrovski politiki, planiranju, organizaciji dela in nagrajevanju po rezultatih dela, a vendar ne izključuje osebnih interesov.

Problematika delitve sredstev za osebne dohodke se globoko zajeda v bit našega družbenopolitičnega sistema. Nevarnost te problematike ima posledice na številnih drugih področjih dela in življenja.

Nadaljnje izgrajevanje sistema delitve po delu je nujno. Toda, ali smo organizacijsko in akcijsko usposobljeni tako, da bomo nalogu opravili? Najbrž nam organizacijske moči ne manjka. Revna pa je naša individualna vsebina dela.

MOMIR RADOŠAVLJAVIĆ



### KO NE BO EMBALAZE



## Po mleku s kangledico?

Mleko je, mleko jutri ne bo? Se bo tudi pri mleku ponovila zgoda o kavi, pralnih praških, antifrizu? Po odgovor smo se napotili kar v delovno organizacijo Ljubljanske mlekarne, k predsedniku poslovodnega organa Zvonetu Zakotniku.

»Rezultati poslovanja v devetmesečju so v dveh naših tozdih, Mlekarne in marketing in Trgovina, dobrí, imamo ostanek dohodka v višini 4 odstotkov, rezultati pa bi bili še boljši, če... Imamo velike težave z reprezentacijskim, in lahko se zgoditi, da ne bomo mogli več posiljati mleka na trg. Do pred dvema letoma smo namreč večino mleka vso embalaže uvažali, potem pa so se razmerne spremene in tako smo danes v celoti odvisni od domačih proizvajalcev. Ti pa precejšen delež surovin dobe iz uvoza, v zdravjem času uvozni omrežje pri prilasku na nas, naj jih preskrbimo potrebne surovine za izdelavo embalaže, sicer z embalažo ne bo nič!«

Težav je torej ogromno, rešujemo jih praktično iz dneva v dan, pri tem pa gre zaradi slabe kvalitete embalaže veliko mleka in mlečnih izdelkov v nič. Domača folija, iz katere izdelujejo pokrovčke za jogurt, ni enakovredna tujih, težko najdemo lončke za jogurt, tudi papirja za sterilno in konzumno mleko, zaradi če opisanih težav z reprodukcijskimi materiali, skoraj ni. Naši proizvajalci se seveda tudi šele uče, vendar zaradi slabe kvalitete materiala vsa moralna in materialna

škoda zadene nas. Potrošnik ne ve, kdo je dejansko kriv za skisano mleko – vsa njegova graja gre Ljubljanskim mlekarjem, največkrat neupravičeno. Seveda pa se nam to pozna tudi finančno, saj izgubimo tako letno precej več kot 15 milijonov dinarjev – dokler pa smo embalaže uvažali, je bil ta znesek štirikrat manjši!

Sodobna proizvodnja ne omogoča več stekleničenja mleka. Več razlogov je za to. Danes nikjer več ne izdelujejo takih strojev, mi smo v celoti opremili za drugačno pakiranje, pa tudi v trgovinah ni več prostora za steklenice. Zamislimo si lahko, kakšne težave bi imeli s steklenicami, kje bi jih skladili, prali itd. Poleg tega nam je bil prometno omejitev (mleko razvajamo z dvotiskovim tovornjakom) ne dopuščajo take embalaže.«

V Ljubljanskih mlekarneh dnevno predelajo 250 do 300 tisoč litrov mleka, ta številka pa se bo po 26. novembru, ko bodo odprli nove proizvodne prostore, še povečala. Krave ne delajo problemov, mleko je dovolj, vprašljivo je le, če bo našlo pot do potrošnikov. Verjetno si takih periodov kot s kavo in antifrizi pri mleku le ne bi smeli privoščiti, saj bi bilo iskanje deviznih prihankov pri osnovni živiljenjski potrebitnosti – mleku, ob tem, ko jene drugje devize dobesedno mečemo skozi okno – kaj neodgovorno ravnanje, lahko zapišemo igranje. Vendar Ljubljanske mlekarne pri tem niso nič krive.

STANE DROLJC