



Era izmed prvih fotografij tov. Tita, kot vrhovnega komandanta partizanskih enot



Doslej najstarejši znani posnetek tov. Tita v Kamniku leta 1911

Ob 40-letnici prihoda tovariša Tita na čelo KPJ in 85-letnici njegovega rojstva

Letos poteka 40 let od prihoda tovariša Tita na čelo naše partije. Leta 1937 je kot delavec in prekaljen revolucionar, kot človek poln energije in izkušenj v boju proti razrednemu sovražniku, kot človek, ki je bil vedno povezan z delavskim razredom in naprednimi silami pri nas, stopil na čelo partije. Tedaj je prišlo v partijskem življenju do preobrata, do ozdravitve partije in njene ureditve. S Titovim prihodom na čelo KPJ začenja celoviteje dozorevati strategija naše revolucije, utemeljena na osnovah marksistične znanstvene misli, ki jo že 40 let zmagovito uresničujemo pod njegovim vodstvom. Tito se je uspešno boril za enotnost partije, proti frakcijam in drugim negativnim pojavom. Ta pomemben jubilej, ki simbolizira nepretrganost naše revolucije in idejnopolitičnih stališč ZKJ, neposredno povezuje mo s 85-letnico rojstva tovariša Tita.

Za vse naše narode in narodnosti, za delavski razred in vse delovne ljudi ima ta jubilej globok smisel in pomen. Vsakdo v naši domovini dobro ve in čuti, da je tovariš Tito rasel iz delavskega gibanja in partije, da sta njegov lik in ustvarjalnost neločljiva od delavskega razreda in boja, ki so ga vodili in ga še vedno vodijo jugoslovanski narodi in narodnosti za samoupravno socialistično graditev. Z njegovo osebnostjo in revolucionarnimi deli je povezano tudi bistvo naše revolucije, poti socialističnega razvoja, vse naše zma-

ge in jasna vizija našega napredka.

Že zdavnaj sta ime in delo tovariša Tita presegla okvire Zveze komunistov in postala neposreden interes vsakega delovnega človeka in občana, naše države kot celote in večine naprednih ljudi in sil v svetu. Tovariš Tito je v pravem smislu besede državljani sveta, kajti njegove ideje so postale kašipot, navdih in podpora neštetim ljudem v svetu v njihovem boju za nacionalno in razredno osvoboditev, za človekovo svobodo, za družbeni napredek, neodvisnost in enakopravnost vseh narodov. Kot je to še bolj povedal tovariš Kardelj, »ime tovariša je postalo simbol borca v vojni in miru ter izraz komunistične vizije novega sveta, osvobojenega strahu pred uničevanjem človeka po človeku, naroda po narodu, sveta, ki bo rodil pokolenja, ki ne bodo vedela za vojne grozote in pustošenje, animalnost v človeku, med ljudmi in narodi.«

Zaradi vsega, česar se je lotil in vsega, kar je s svojo revolucionarno misijo in svojim graditeljskim delom, ki si nikdar nista bila navzkriž, dosegel, je Titov jubilej pravzaprav ne samo jubilej in praznik ZKJ, temveč tudi vsenarodni in delavski praznik in jubilej, praznik vseh naših zmag in uspehov. To je jubilej, katerega zgodovinski pomen sam je takšen, da ga moramo dostojno proslaviti v vseh delovnih in samoupravnih sredinah.

Boris Gartner

O demokratičnem centralizmu v Zvezi komunistov

Na konferenci ZK v Elmi, dne 28. 1. 1977, je v razpravi bilo govora tudi o demokratičnem centralizmu v ZK. Mnenja sem, da je razprava preozko zajela pojem demokratičnega centralizma v ZK, zato želim seznaniti člane našega kolektiva s tem, kaj pravi statut ZKS o tem vprašanju odnosov v ZK.

Citiram čl. 9 statuta ZKS:

Demokratični centralizem izraža bistvo in sistem odnosov v Zvezi komunistov. Člani, osnovne organizacije, forumi in organi zveze komunistov morajo upoštevati in dosledno uresničevati načela demokratičnega centralizma v praksi. Ta načela temeljijo na:

— vlogi, naravi in odgovornosti Zveze komunistov Jugoslavije kot avantgarde delavskega razreda ter kot revolucionarne in enotne organizacije;

— takšnem položaju člana Zveze komunistov Jugoslavije, kakršen mu omogoča nenehno in aktivno sodelovanje pri pripravljanju in sprejemanju sklepov in stališč na vseh stopnjah in na vseh področjih delovanja zveze;

— demokratični metodi v pripravljanju in sprejemanju stališč, upoštevanju znanstvenih spoznanj, svobodnem izražanju, soočanju in boju mnenj v enakopravni, demokratični in načelni razpravi, kar onemogoča, da bi ožje skupine ali manjšina vsiljevale svojo voljo drugim;

— obveznosti sklepov osnovnih organizacij, organov in forumov Zveze komunistov, ki jih sprejme večina, za vse člane in na organiziranem, enotnem delovanju komunistov, da se uresničijo tako sprejeti sklepi;

— dolžnosti organizacij, forumov in organov, da se ravna po sklepih in stališčih višjih forumov in organov ter na dolžnosti vseh organizacij, da se ravna po programskih ciljih, statutarjih normah, politiki in sklepih organov in forumov Zveze komunistov Jugoslavije;

— politični odgovornosti komunistov, da bodo stališča, ki so bila sprejeta, uresničena tam, kjer delajo in živijo, kjer se odloča o družbenopolitičnih vprašanjih — v samoupravnih organih, v skupščinah družbenopolitičnih skupnosti in njihovih izvršilnopolitičnih ter upravnih or-

ganih oblasti in v družbenopolitičnih organizacijah;

— enotnih načelih organiziranja komunistov;

— samostojnosti, pobudi, ustvarjalnosti člana, vsake organizacije, foruma in organa zveze v njihovi družbenopolitični in idejni akciji na podlagi programa, statuta in politike zveze;

— nenehnemu vplivu članstva na program dela, delovanja in vsebino sklepov voljenih organov;

— odločilni vlogi članstva — neposredno ali prek delegatov, ki jih voli — pri predlaganju, volitvah in rednem obnavljanju sestave vseh forumov, organov in delovnih teles zveze;

— neposredni odgovornosti voljenih organov, ki v mejah svojih funkcij delajo samostojno in kolektivno, njihovi člani pa so za svoje delo kolektivno ali posamično odgovorni pred volilnim telesom;

— nenehnem idejnopolitičnem, akcijskem in organizacijskem povezovanju, medsebojnem obveščanju in vzajemni odgovornosti za rezultate dela

članstva, organizacij, forumov in organov, ožjih in širših delov organizacije in Zveze komunistov Jugoslavije;

— oblikovanju in razvijanju sistema medsebojnega političnega obveščanja, ki omogoča članstvu, organizacijam, forumom in organom, da so stalno seznanjeni z družbenopolitičnimi dogajalnimi in idejnopolitičnimi delovanjem Zveze komunistov;

— javnosti dela in odkriti idejnopolitični akciji članov vseh organizacij, forumov in organov zveze.

Iz statuta ZKS 9. člen.

Če torej dobro prečitamo ta člen, lahko povzamemo, da je bistvo demokratičnega centralizma široka razprava pri oblikovanju stališč in sklepov v ZK, kjer imajo člani ZK pravico in dolžnost razpravljati in prispevati s svojim znanjem k oblikovanju takih stališč in sklepov, ki so v skladu s statutom ZK, politiko ZK in drugimi normativnimi akti, ki urejajo naše družbene odnose. To pomeni, da je postopek za oblikovanje stališč in sklepov demokratičen. Centralizem pa pomeni, da so stališča in sklepi, ki jih sprejme večina članov ZK, obvezna za vse člane ZK, tudi za tiste, ki se s sprejetimi stališči in sklepi ne strinjajo.

Upam, da sem s svojim skromnim prispevkom uspela obrazložiti pojem in pomen demokratičnega centralizma v ZK.

Kratke zanimivosti

Tokrat bomo bralcem v informacijo nanizali nekaj kratkih zanimivosti, čeprav bi lahko iz vsake posamezne informacije pripravili širši samostojni zapis.

V tem letu sta potekla že dva poslovna meseca. Čeprav smo znatno pod planom, zlasti na področju proizvodnje, pa vseeno smemo z zadovoljstvom trditi, da smo dosegli še kar lepe poslovne uspehe. Za mesec januar

1. Gospodinjski aparati	11.804.983,10 din
2. Stikala	2.550.854,00 din
3. Ost. inst. material	2.345.600,00 din
4. Trafo izdelki	2.179.375,00 din
5. Okovi	2.017.728,44 din
in tako naprej.	

Prodaja pa je ob prodajni vrednosti 29.132.079,26 din dosegla 110.874 NNU (točk), kar je

1. Gosp. aparati	13.891.068,60 din
2. Stikala	5.052.766,60 din
3. Ost. inst. material	2.992.392,66 din
4. Okovi	2.775.112,25 din
5. Trafo izdelki	2.179.375,00 din
in tako dalje.	

Navedeni rezultati o poslovnem uspehu delovne organizacije za februar so navidez lepi, predvsem za tiste sodelavce, ki ne vedo, da moramo tako od proizvodnih kot prodajnih rezultatov odšteti še direktne izdelavne (proizvodne) stroške in stroške transporta ter druge stroške pri prodaji. Šele nato dobimo nekoliko čistejši finančni rezultat proizvodnje in pro-

smo vam posredovali nekaj podatkov že v prejšnji številki STIK, tokrat pa bomo spregovorili o poslovnem uspehu za mesec februar.

Proizvodnja je ob prodajni vrednosti 23.241.698,49 din dosegla 84.173 NNU (točk), kar je za 3.084.386,05 din in 12.871 NNU boljši rezultat kot v mesecu januarju. Proizvodni rezultati pa so doseženi po tem vrstnem redu:

1. Gospodinjski aparati	11.804.983,10 din
2. Stikala	2.550.854,00 din
3. Ost. inst. material	2.345.600,00 din
4. Trafo izdelki	2.179.375,00 din
5. Okovi	2.017.728,44 din
in tako naprej.	

bolje od meseca januarja za 3.115.931,35 din in 12.358 NNU. Rezultati realizacije pa si sledijo takole:

1. Gosp. aparati	13.891.068,60 din
2. Stikala	5.052.766,60 din
3. Ost. inst. material	2.992.392,66 din
4. Okovi	2.775.112,25 din
5. Trafo izdelki	2.179.375,00 din
in tako dalje.	

daje, to je tako imenovana neto realizacija.

Na kratko se še seznanimo kakšne poslovne uspehe smo dosegli na področju proizvodnje in prodaje po TOZD. Kot pač smemo pričakovati, je najuspešnejša temeljna organizacija gospodinjski aparati, ki je na področju proizvodnje ob prodajni vrednosti 14.865.668,25 din dosegla 36.429 NNU ter na prodaj-

nem področju v vrednosti 18.498.581,31 din realizacije dosegla 50.922 NNU. Na drugem mestu je temeljna organizacija Lendava, ki je dosegla naslednje rezultate poslovanja:

— proizvodnja 5.594.578,84 din in 37.388 NNU;

— prodaja 7.881.307,55 din in 49.744 NNU.

Na tretjem mestu po uspehu pa je temeljna organizacija transformatorji, ki je dosegla tele rezultate:

— proizvodnja 2.736.966,10 din in 10.216 NNU;

— prodaja 2.705.780,10 din in 10.043 NNU.

Letne skupščine Osnovnih organizacij sindikata TOZD in DSSS so že zdavnaj za nami. Kako so potekale, kaj so si zadale za bodoče naloge, kakšne kadrovske spremembe so nastale v njihovih izvršnih in nadzornih odborih, nam žal ni znano. Krivda je verjetno pri uredniškem odboru STIK, ker si ni smatral za dolžnost, da bi nekoga zadolžil, da bi zbral podatke po vseh TOZD in v DSSS ter nas informiral o stališčih, sklepih in bodočih nalogah posameznih izvršnih odborov in osnovnih organizacij sindikata...

No, kot je bralcem verjetno znano, služi za koordinacijo in povezovanje nalog in stališč med OOS po TOZD in DSSS organ, ki se imenuje Konferenca osnovnih organizacij sindikata. Ta organ ali konferenca je imela 4. marca 1977 svojo skupščino, kot na primer OOS. Udeležba na skupščini ni bila ravno zadovoljiva, saj je od 78 vabljenih iz Črnuča, Lendave in Čateža skupščini prisostvovalo le 35 sodelavcev. Po uvodnih formalnostih je vodenje skupščine prevzela tovarišica Ritonja Marija, v predsedstvu pa sta še bila Novak Štefan in Anžlovar Franc. Poro-

čilo o delu v letu 1976 je prebral predsednik konference OOS tov. Sadar Stane. V poročilu je bila nanizana cela vrsta nalog, katerih se je konferenca lotevala v preteklem letu, enih bolj, drugih manj uspešno, nekaj nalog pa je še ostalo odprtih. Povdariti moramo, da je razprava, ki je sledila po poročilu in je trajala kar tri ure, znatno bolj kritično obravnavala in ocenjevala naloge, vlogo in problematiko v TOZD in delovni organizaciji, kot poročilo samo. Poročilo je bilo sestavljeno preveč »lahko« in »lepo«, torej precej nekritično. Diskutanti, ki jih je bilo kar precej, so stvari prečesali podolgem in počez, od družbenopolitične dejavnosti, proizvodne problematike, slabe produktivnosti dela, pomanjkanja materiala, odnose do dela, medosebnih odnosov med TOZD, odnosov med DSSS in TOZD, slabem angažiranju vodilnih in strokovnih sodelavcev pri reševanju perečih problemov v TOZD in tako dalje in tako naprej...

Ob koncu skupščine pa so še potrdili nekaj novih kadrov v organ konference OOS in zavzeli določena stališča ter potrdili program dela konference za leto 1977.

Ignac Erhatič

DOPISUJTE

V

STIK

Kaj je poslovni odbor?

V skladu s samoupravnim sporazumom o združevanju v delovno organizacijo, zaupajo temeljne organizacije v upravljanje in izvrševanje določene funkcije in opravila, ki izvirajo iz skupnih interesov, skupnemu delavskemu svetu, le-ta pa izvršilne funkcije kolegijskim izvršilnim organom:

- odboru za splošni ljudski odpor Črnuče;
- odboru za splošni ljudski odpor Lendava;
- odboru za splošni ljudski odpor Čatež in
- poslovnemu odboru.

Skupni delavski svet je na svoji 17. redni seji z dne 14. 1. 1977 imenoval 5 članov poslovnega odbora:

- tov. Kosmač Dušana;
- tov. Jernejčič Antona;
- tov. Znidaršič Viktorja;
- tov. Rakar Emila in
- tov. Pokrivač Antona in na 18. redni seji določil poslovnemu odboru naslednja pooblastila:

1. Iz tekoče problematike:

- sklepa o odobravanju delne pomoči raznim organizacijam, šolam itd.;
- sklepa o poročilu škode, ki so jo povzročili naši izdelki pri kupcih;
- sklepa o odobritvi službenega potovanja v inozemstvo gl. direktorju;
- sklepa o odobritvi avtobusnih prevozov za zunanje in domače prosilce;
- sklepa o vseh zadevah v zvezi z organizacijo, prevoz z dela in na delo.

2. V zvezi s poslovno politiko:

- samostojno spremlja izvajanje proizvodnega in prodajnega plana TOZD in v zvezi s tem;
- odloča o rabatih, skontih, reklamnih posegih in drugih posegih na tržišču v okviru razprav in kvot, določenih z letnimi plani;
- sklepa o preskrbi kratkoročnih sredstev, potrebnih za tekoče poslovanje;
- sklepa o elementih nabavne politike;
- odloča o vseh operativno koordinacijskih vprašanjih med TOZD, na področju kvalitete, gibanja delovne sile, uporabe in vzdrževanja prostorov;
- koriščenja skupnih naprav, energije, orodij itd.

— nadzira izvajanje investicijskega plana in v zvezi s tem;

— odobrava nabavne cene in druge nabavne pogoje pri investicijski opremlitvi;

— odloča pri izbiri ponudb in sklepanju pogodb za izvajanje investicij;

— odloča o konkretni nabavi drobne opreme in inventarja, ki je v investicijskih planih določen le v zvezi določil in nadzira dinamiko izvajanja investicijskega plana;

— nadzira poslovanje glede na spoštovanje sporazumov med TOZD in v zvezi s tem;

— opozarja TOZD, če opazi odstopanje — v primeru neupoštevanja poročila SDS.

Namen imenovanja poslovnega odbora je v tem, da vodi poslovanje delovne organizacije med dvema sejama skupnega delavskega sveta.

Člani poslovnega odbora so se že 4. 2. 1977 sestali in izmed sebe izvolili predsednika — tov. Kosmača, za njegovega namestnika pa tov. Znidaršiča Viktorja.

Sejo poslovnega odbora pripravlja, sklicuje in vodi njegov predsednik, v odsotnosti le-tega, pa njegov namestnik.

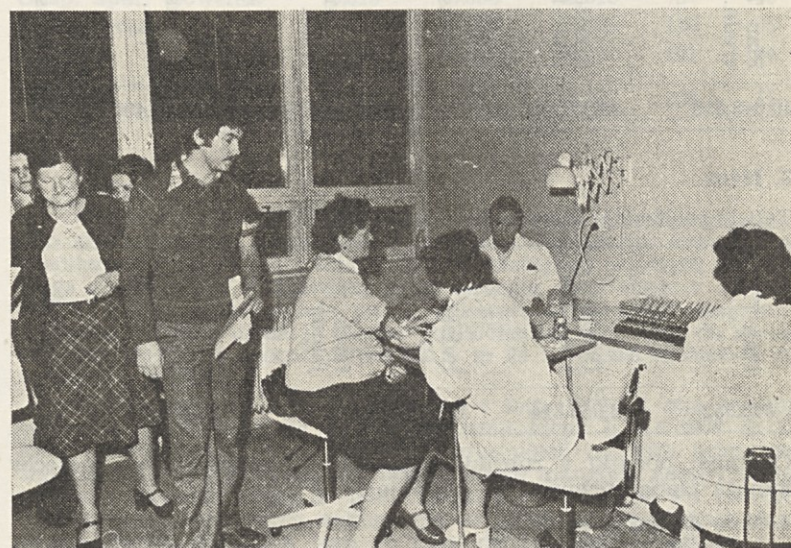
Predsednik skliče sejo poslovnega odbora enkrat tedensko, če je potrebno zadeve nujno rešiti, tudi večkrat v tednu. Člani poslovnega odbora lahko opravljajo določena opravila in sprejemajo določene ukrepe izven sej, vendar le s ciljem izvrševanja odločitev poslovnega odbora.

Predsednik je dolžan sklicati sejo na zahtevo najmanj 3 članov poslovnega odbora, SDS ali na zahtevo organa samoupravne delavske kontrole. Pri pripravi gradiva za sejo so dolžni sodelovati glavni direktor, tajnik samoupravnih organov in strokovni delavci, ki so vabljeni na sejo, vendar vsi brez pravice glasovanja. Glavni direktor se mora vsake seje udeležiti. Na seji člani poslovnega odbora obvešča o izvršenih sklepih SDS, o zakonitosti le-teh in o poslovni problematiki. Tajnik samoupravnih organov se seji poslovnega odbora tudi redno udeležuje. Zanje pripravlja gradivo, skrbi za zapisnike in opravlja vsa administrativna opravila v zvezi s poslovanjem poslovnega odbora.

Marija Stare



Krvodajalska akcija



Kot je že dolgoletna tradicija v naši delovni organizaciji, smo se tudi letos ob koncu meseca februarja odzvali pozivu rdečega križa Ljubljana-Bežigrad ter se kar v zadovoljivem številu udeležili krvodajalske akcije. Na dan te akcije je 69 sodelavcev in sodelavk naše DO darovalo svojo kri in tako s svojim humanim dejanjem prispevalo svoj človekoljubni delež. Naj navedemo udeležbo krvodajalcev po tozid in v DSSS:

krvodajalcev	
— gospod. aparati	26
— DSSS	24
— orodjarna	14
— transformatorji	5

To je letošnja prva krvodajalska akcija, do konca leta bo

sta pa še vsaj dve. Prepričani smo lahko, da bo ob bodočih krvodajalskih akcijah še vsaj tako številčni odziv kot tokrat ali celo večji, kajti zavest naših sodelavcev je ob takih priložnostih na dovolj visoki ravni. Večkrat se tudi med letom vrstijo pozivi našim posameznim krvodajalcem, ki opravijo svojo človekoljubno dejanje ob nujnih operacijah v bolnišnicah. V bodoče bi bilo prav, da bi se obnovila prijateljska srečanja naših krvodajalcev enkrat v letu, kot je to bilo v navadi prejšnja leta, saj je bila to edina pozornost, posvečena krvodajalcem v DO. Zakaj teh srečanj ni več?

Ignac Erhatic

Kratke novice

Na pobudo mednarodne organizacije za razvoj sta odpotovala glavni direktor tovarne tov. Fele Stane in direktor PRS tov. Bogataj Cveto v Somalijo.

Namen potovanja je možnost raziskave prodaje naših izdelkov oziroma njena proizvodnja v tej prijateljski in neuvrščeni državi.

Črni trakovi še kar naprej pustošijo v TRS — sodelavci iz

te službe odhajajo drug za drugim.

Ob izračunu zaključnega računa nam je ostalo ravno toliko, da smo lahko izplačali skladu za nerazvite — čeprav smo sami za njimi.

Ugotavlja se, da stane poprečno ena ura prisotnega člana na sestanku ca. 60 din, a le-ti se vrstijo dan za dnem.

Kako smo poslovali v februarju 1977

Februar je mimo. Nekateri kazalci poslovanja za to obdobje so že znani. Zato si oglejmo, kakšni so rezultati doseženi v februarju in jih vzporejamo z januarjem 1977.

V prejšnji številki STIK smo pisali o poslovanju v januarju, zato nam ne bo težko narediti primerjave teh dveh obdobj.

Da bi nam primerjave bile pregledne, bomo podatke prikazali v tabelah, nato pa dali komentar.

1. Proizvodnja

Tabela primerjav proizvodnje

Plan 77 proizv. v NNU	Izvršitev jan.—febr. NNU	Indeks plan izvršitev	Izvrš. januar NNU	Izvrš. februar NNU	Indeks januar februar
194.386	155.475	79	71.302	84.173	118

2. Prodaja

Tabela primerjav realizacije v točkah — domači trg

Plan 77 NNU	Izvrš. jan.—febr. NNU	Indeks januar februar	Izvrš. januar NNU	Izvrš. februar NNU	Indeks januar februar
195.309	209.440	107	98.556	110.874	112

Tabela primerjav realizacije — vrednostno — domači trg

Plan 77 vredn.	Doseženo jan.—febr.	Indeks	Januar vredn.	Februar vredn.	Indeks
46.648.516	46.857.918	100	23.442.598	23.415.400	99

3. Izvoz

Tabela realizacije — vrednostno — izvoz

Plan 77	Dosež. jan.—febr.	Indeks	Izvrš. januar	Izvrš. februar	Indeks
2.606.552	3.565.814	136	1.022.751	2.543.063	248

Opomba: podatki v rubriki »plan 77« so seštevek dveh mesecev letnega plana (primerjalno obdobje).

4. Neto osebni dohodki

Tabela neto OD (poprečno po stanju ob koncu meseca)

Plan 77	Dosežen OD jan.—febr.	Indeks	OD januar	OD februar	Indeks
4000	3.405	85	3.413	3.345	98

5. Nabava

Tabela gibanja zalog januar 77

Plan 77	Dejanske zaloge januar	Indeks	Zaloga dec. 76	Zaloga jan. 77	Indeks
16.180.000	21.043.036	130	21.779.740	21.043.036	96

Če si dobro ogledamo in proučimo podane tabele, pridemo do naslednjih ugotovitev:

1. Proizvodnja napram planu še vedno zaostaja za 21%, napram januarju pa je februar boljši za 18%.

2. Prodaja napram planu v NNU kar napreduje in ga je presegla v primerjalnem obdobju za 7%, napram januarju je februar boljši kar za 12%. Uspeh je res velik.

3. Druga plat medalje je vrednostno stanje prodaje ali kako smo prodali naše izdelke? Tu je slika obrnjena!

Napram planu smo dosegli vrednost 100 s tem, da smo prodali 107% proizvodov. Zopet isti problem — cene še nismo dosegli! Primerjava februarja z januarjem da še bolj porazno sliko. Vrednost smo napram januarju dosegli le 99% s tem, da smo prodali 112% proizvodov. Vzrok temu je močan izvoz naših izdelkov v februarju, kjer ne dosegamo domačih cen.

4. Za obdobje dveh mesecev smo realizirali izvoz napram planu 136%, februar napram januarju pa 248%.

Jasno, ker smo v februarju delali in prodajali precej za izvoz, kjer so cene veliko nižje od domačih, je realizacija napram februarju padla.

5. OD (glej tabelo!)

6. Naše zaloge so kritične, vežejo ogromna sredstva in zmanjšujejo likvidnost delovne organizacije. Napram planu imamo zalog za 30% več. Januar napram decembru je bil boljši za 4%, ker smo zaloge znižali. Na

področju zalag neidočega materiala je treba nekaj ukreniti!

7. Priliv in odliv denarja na žiro račun:

V januarju je fakturirano za 24.465.349 din blaga, prilivi iz vseh virov (kredit + plačila kupcev) so znašali 19.602.525 din, odlivi pa 22.082.603 din. Razlika med prilivi, ki so manjši od odliva je krita iz začetnega stanja žiro računa.

V februarju smo fakturirali za 25.958.463 din blaga, prilivi iz vseh virov so znašali 31.987.302 din (posojilo iz rez. sklada + nakazila kupcev), odlivi pa 31.275.006 din. Razlika je krita iz začetnega stanja na žiro računu.

Iz tega izhaja, da je naša likvidnost v prvih dveh mesecih bila 100 odstotna, jasno s pomočjo rezervnega sklada, ki nam iz meseca v mesec služi kot pomoč za izplačilo osebnih dohodkov.

Ob koncu je treba poudariti, da je proizvodnja končno zaživele, saj so rezultati napram januarju neprimerno boljši.

Upamo, da bo marec približal vrednost proizvodnje planu 1977.

Milan Vukašinić

Poročilo o poslovanju delovne organizacije v letu 1976

I. Splošni del.

II. Posebni del:

1. Analiza finančne politike.

Poslovno leto 1976 je za nami. Ostanje nam le, da ugotovimo kako smo poslovali, kaj smo dosegli in kakšni so naši rezultati v primerjavi z zastavljenimi cilji.

Pri tem bomo izhajali iz strukture celotnega dohodka, kjer bomo obravnavali posamezne elemente, jih vzporejali s preteklim in planskim obdobjem ter analitično ugotavljali zaključke. Te podatke nam posreduje tabela 1 — struktura celotnega dohodka in delitev dohodka.

Tabela 1

v 000 din

Zap. št.	Ime kazalca	Real. 1975	Plan 1976	Real. 1976	Indeks	Indeks
	1	2	3	4	4:2	4:3
1.	Celot. doh. neto (brez int. real.)	212.734	255.925	200.158	94	78
2.	Porabljena sredstva	137.068	152.464	124.431	90	81
3.	Doseženi dohod. (1—2)	75.666	103.461	75.727	100	73
DELITEV DOHODKA						
4.	Pogodbene obveznosti	3.665	7.684	6.317	172	82
5.	Zakonske obveznosti	5.161	10.476	6.459	125	61
6.	Osebni dohodki	49.445	61.819	56.916	115	92
7.	Drugi osebni prejemki	757	670	2.361	311	352
8.	Ostanek dohodka [3—(4+5+6+7)]	16.638	22.812	3.674	22	16
RAZDELITEV OSTANKA DOHODKA						
9.	Nevkalkul. dav. in prisp.	3.518	—	1.339	38	—
10.	V poslov. sred. — del za skup. rezerve	729	1.141	117	16	10
11.	V poslov. sred. — del za posojilo nerazv. rep. in SAP Kosovo	1.367	1.200	1.826	133	150
12.	V rezervni sklad	1.513	2.069	392	25	18
13.	V sklad skupne porabe	3.800	3.800	—	—	—
14.	V poslovni sklad	5.711	14.602	—	—	—

1. Celotni dohodek; iz tabele je razvidno, da smo napram letu 1975 dosegli le 94% celotnega dohodka, napram planu 1976 pa 78%. To pomeni, da sta naša realizacija in z njo tudi tesno povezana

proizvodnja v letu 1976 stagnirala. Vzrok temu je bil izključno tržnega značaja. Že na samem začetku leta je povpraševanje začelo upadati. Z uveljavitvijo novega zakona o obračunavanju celotnega dohodka je povpraševanje takorekoč popolnoma padlo tako, da sta bila mesec april in maj izredno kritična. Kopičile so se zaloge gotovih izdelkov, proizvodnjo smo načrtno zmanjševali. Čeprav se je stanje od avgusta izboljševalo, proizvodnje nismo mogli več ujeti na nivo, katerega smo si s planom začrtali. In tako smo sedaj priča nižjega celotnega dohodka od načrtovanega.

2. Porabljena sredstva; dosegli smo 94 % celotnega dohodka napram letu 1975 z 90 % porabljenih sredstev kar pomeni, da smo imeli za 4 % manj stroškov, kot v preteklem obdobju. To pa je obenem kazalec ekonomičnosti.

3. Doseženi dohodek; napram letu 1975 smo dosegli 100 % dohodek, čeprav je bil celotni dohodek manjši. To nam je omogočila boljša ekonomičnost.

4. Pogodbene obveznosti so za 72 % višje kot v preteklem obdobju. To pa je posledica investiranja.

5. Zakonske obveznosti so se ravno tako povečale toda le za 25 %.

6. Osební dohodki v masi so narasli za 15 %, kar je izredno malo glede na naraščajoče stroške. Poprečni osebni dohodki so pri nas pod republiškim povprečjem, saj znašajo po 8. točki obveznih kazalcev 3.026,20 din neto. Posledice tako nizkih osebnih dohodkov na vpliv storilnosti in ne nazadnje dobrega počutja so neverjetne. V letu 1976 smo imeli veliko fluktuacijo delovne sile, zlasti strokovnega in srednješolskega kadra v administraciji. Tendenca odhajanja se tudi letos nadaljuje. Smo na razpotju, kaj storiti! Akumulacije in možnosti so šipke, toda treba bo seči v dohodek.

7. Ostanek dohodka; verjetno razlaga ni potrebna; dosegli smo le 22 % lanskega. Kljub temu pravim, da smo dosegli veliko. Med letom smo skozi poslovali z izgubo. V 3. tromesečju je izguba narasla na nekaj čez 8 milijonov din. Če izhajamo iz takega stanja vidimo, da smo vendar veliko dosegli.

Tako visoka izguba med letom je v bistvu bila posledica sprovajanja novega zakona o zavarovanju plačil med uporabniki družbenih sredstev in zakona o ugotavljanju celotnega dohodka. Da nismo dosegli planiranega ostanka dohodka, sta v glavnem dva vzroka: — prvi je v zmanjšani realizaciji in proizvodnji. Njegova teža je manjša, — drugi je v nizkih cenah našega instalacijskega materiala — ta je pa najhujši.

Da bi dosegli planirani rezultat, smo med ostalimi ukrepi postavili tudi cilj, da naše cene povečamo v skladu z resolucijo v letu 1976 za 8 %, toda kljub dokazovanju in vlaganju zahtevka za zvišanje, nam je zvezni zavod za cene zavrnil našo zahtevo.

S tem je v nevarnosti že enostavna reprodukcija, da pa ne govorimo o razširjenosti.

Iz delitve ostanka dohodka je razvidno, da, ko smo pokrili vse obveznosti iz ostanka dohodka, nam je ostalo le pičlih 392.000.— din, kar ni zadostovalo niti za 1/4 kritja rezervnega sklada.

Sklad skupne porabe in poslovni sklad sta ostala prazna. Akumulacija delovne organizacije je na ničli in težko bo uresničiti cilje v letu 1977. Če ne bomo dosegli višjih cen našim proizvodom v letu 1977, bo to za našo delovno organizacijo polom. Upamo, da bodo organi zvezne administracije v Zavodu za cene končno to dojeli in nam dovolili zvišanje. Zavedamo se, da ni edini cilj le v zvišanju cen, toda brez tega ne bo šlo.

Nizki osebni dohodki destimulativno vplivajo na produktivnost, jo znižujejo kljub naporom, da jo zvišamo. To bi bilo le nekaj osnovnih zaključkov iz te tabele.

NEKATERI PRIMERJALNI KAZALCI USPEŠNOSTI POSLOVANJA V LETU 1976

Te podatke nam podaja tabela 2

Zap. št.	Ime kazalca	Za leto 1975	Za leto 1976	Indeks 3:2
1	2	3		
1.	Dohodek na delavca v din	66.258	74.242	112
2.	Dohodek v primerjavi s poprečno uporabljenimi sredstvi v %	59	54	91
3.	Čisti dohodek na delavca	57.276	62.486	109
4.	Akumulacija v primerjavi z dohodkom v %	12	3	25
5.	Akumulacija v primerjavi s čistim dohodkom v %	14	4	25
6.	Akumulacija v primerjavi s poprečno uporabljenimi sredstvi v %	7	2	22
7.	Osební dohodek in sredstva za skupno porabo na delavca v din	49.114	60.197	122
8.	Čisti osebni dohodek na delavca v din	2.576	3.026	117
9.	Osební dohodek na delavca v din	3.551	4.528	127
10.	Sredstva skupne porabe na delavca v din	416	162	39
11.	Del izplačanega OD delavca za zadovoljitev skupnih potreb družbe na delavca v din	273	314	115
12.	Del izplačanega OD delavca za zadovoljitev splošnih družbenih potreb na delavca v din	1.051	1.341	127

13.	Porabljena sredstva za skupno porabo na delavca v din	300	390	130
14.	Sredstva iz dohodka za zadovoljitev potreb družbe na delavca v din	273	314	115
15.	Sredstva iz dohodka za pogodbene obveznosti na delavca v din	259	483	186
16.	Sredstva iz dohodka za zadovoljitev splošnih družbenih potreb delavca v din	178	107	60
17.	Izgube na delavca			
18.	Amortizacija nad predpisanimi minimalnimi stopnjami v primerjavi z dohodkom	2.855	—	—
19.	Poprečno uporabljena sredstva na delavca v din	112.604	138.647	123
20.	Poprečno število delavcev na podlagi stanja na koncu meseca	1.142	1.091	96

Mislamo, da tabele 2 ni potrebno razlagati posebej po elementih. Ugotovimo lahko le značilnosti tekočega obdobja.

Dohodek se je povečal za 12 odstotkov glede na poprečje na delavca, vse ostale obveznosti, ki izvirajo iz dohodka pa so se povečale poprečno za 29 odstotkov. To pa je negativen pojav, ki kaže na prekomerno porabo.

Druga značilnost je v kazalcu poprečno uporabljenih sredstev, ki kaže na slabo angažiranost in prepočasno obračanje, saj nam dohodek glede na sredstva pada.

Tretja značilnost je v čistem osebnem dohodku po delavcu, ki znaša 3.026,20 din, kar je izredno malo. Zato bo treba temu delu v naslednjem obdobju posvetiti več pozornosti.

POSLOVNO POROČILO REALIZACIJE ZA LETO 1976

v 000 din

Naziv	Prodajna realizac. 1975	Plan prodaje 1976	Prodajna realizac. 1976	3:1 v %	3:2 v %
Stikala	38.386	50.143	39.504	103	79
Okovi	34.526	37.578	27.642	80	74
Ostali inst. mat.	30.906	31.354	28.188	91	90
Gospodinjski aparati	85.867	142.401	112.613	131	79
Gosp. apar. Rowenta	6.819	6.386	2.510	37	39
Transformatorji	19.592	24.000	22.755	116	95
Usluge	8.607	8.342	8.710	101	104
SKUPAJ:	224.703	300.204	241.922	108	81

Splošno.

Gospodarsko leto 1976 je imelo tako za našo delovno organizacijo kot za celotno gospodarsko dejavnost Jugoslavije dve skrajni značilnosti. Prva polovica leta se kaže v precejšnji zaprtosti pretoka blaga z industrije v trgovine, ki je dosegla svoj višek v mesecu aprilu. Druga polovica leta pa je pokazala popolnoma nasprotno tendenco. Prodaja blaga je močno poskočila tako, da smo do konca leta prodali celotno letno proizvodnjo in še za 15,465 milijonov dinarjev z zalog 1975.

Glavni vzrok za nastalo situacijo v letu 1976 je bila uvedba boljše plačilne discipline, ki je bila uzakonjena s 1.4.1976 dalje. Ker so se določil Zakona o zavarovanju plačil ustrašili predvsem trgovci, so v prvi polovici leta lastne zaloge manjšali, nabavljali pa so samo blago, katerega so imeli že naprej prodanega. Po vpeljavi določil prej omenjenega zakona pa se je tržišče relativno hitro normaliziralo. Posledica tega je bila, da proizvodnja, katero smo zaradi omejenih obratnih sredstev (v obdobju marec—maj) umetno zmanjševali, ni bila več v stanju slediti zahtevam trga. Končni rezultat ob koncu leta 1976 je bil, da so bile celotne zaloge sicer še nekoliko previsoke, vendar smo bili že precej nesortirani. Nekaterih izdelkov, predvsem gospodinjskih aparatov pa je primanjkovalo do kritične meje.

Glede na navedeno smatram, da je za 8 % povečana prodaja v primerjavi z letom 1975 dober rezultat.

Lahko povemo še to, da smo kljub težavam, ki so nastopile z uveljavitvijo Zakona o zavarovanju plačil, krizno obdobje relativno dobro prebrodili. Vse priprave v zvezi z zakonom smo speljali tako, da smo v zakonskih rokih naredili vse seznane za poravnavanje medsebojnih obveznosti. Nobeden od naših večjih kupcev ni prišel v sanacijo tako, da so nam v glavnem poravnali obveznosti.

Rezultat tega je bila tudi naša dobra likvidnost, saj smo zmogli sproti poravnnavati in plačevati vse tekoče obveznosti. Novi zakon je tako pozitivno vplival na nadaljne rezultate poslovanja in gospodarjenja.

(Nadaljevanje na 6. strani)

Produktivnost	1975	1976	Indeks
Opravljen ure vseh zaposlenih	2,046.585	1,844.840	90
Opravljen ure za proizvodnjo	992.894	793.922	80
Proizvodnja v NNU (brez koop.)	1,052.902	843.773	80
Produktivnost bruto (količnik)	0,514	0,457	89
Produktivnost neto (količnik)	1,060	1,063	100
Poprečno število zaposlenih	1.182	1.094	92
Od tega produktivnih del.	675	593	88
Število delovni dni	266	266	100
Število NNU proizvodnje	1,153.908	893.736	77
NNU dnevno	4.338	3.360	77

Izostanki v urah

Bolniški	256.789	237.695	92
Dopusti	179.190	165.157	92
Izr. plač. dop., opr. plač. ure,			
Vojaške vaje	6.860	21.017	306
Državni prazniki	68.212	62.969	92
SKUPAJ:	511.051	486.838	95

Tabeli prikazujeta doseženo proizvodnjo po obeh pokazateljih t. j. din in točkah. Izračunani indeksi pa kažejo doseženo proizvodnjo v primerjavi s planom in doseženo proizvodnjo v letu 1975.

Primerjava dosežena v letu 1976 z doseženo proizvodnjo v letu 1975 kaže na velik padec. Celotna proizvodnja v točkah (NNU) je manjša za 23 % v dinarjih pa 8 %.

Primerjava dosežene proizvodnje s planom za leto 1976 prav tako ni bila dosežena. Izvršitev je za 18 % v točkah (NNU) in za 19 % v dinarjih nižja od postavljenega plana.

Analiza vzrokov nedoseganja plana za leto 1976.

Plan za leto 1976 je bil za 6 % (v fizičnem obsegu) postavljen manjši od realiziranega v letu 1975. Zmanjševanje obsega proizvodnje je bila posledica upadanja prodaje naših izdelkov na trgu že v letu 1975, kar je sledilo nadaljnjemu upadanju do sredine leta 1976. Bistveni padec prodaje je bil v skupini instalacijskega materiala in s tem v zvezi zmanjševanje proizvodnje.

Zaradi stanja na trgu se je tako količinski asortiman naših izdelkov v proizvodnji moral spremeniti. Zmanjšal se je tako asortiman inst. materiala (stikala, okovi) zaradi stagnacije, oziroma upadanja v letu 1976 gradnje stanovanj in velikih zalog v trgovini.

Plan proizvodnje za gospodinske aparate je bil predviden za leto 1976 v fizičnem obsegu napram izvršitvi leta 1975 za 50 % večji (iz 204.000 NNU na 309.000 NNU). Gospodinske aparate bi pa lahko plasirali na trgu, vendar pa proizvodnja ni mogla izpolnjevati planiranih količin. Vzroki so bili nepravčasna dobava in kvaliteta materiala (trak za kapo likalnika, spodnja plošča za likalnik) ter ozko grlo v galvaniki. Drugi tak velik vzrok je bilo zaradi okvar orodij, posebno za ročaj likalnika.

ELMA — LJUBLJANA-ČRNUČE

EFS — Stroškovno računovodstvo

FAKTURIRANA IN PLAČANA REALIZACIJA ZA LETO 1976

TOZD-2 — Gospodinski aparati

Naziv	DIS	Bruto realiz.	Neto realiz.	Plač. realiz.	Rabati	Pokritje	% 4:3 6:3	
							7	8
Stikala	6.367	15.615	14.441		1.174	8.074		56,3
Okovi	3.788	6.721	6.304		417	2.516		39,9
Ostali instalacijski material	7.167	13.756	13.036		720	5.869		45,0
Gospodinski aparati	53.479	93.885	80.991		12.894	27.512		34,0
Gospodinski aparati Rowenta	1.943	3.408	3.030		378	1.087		35,9
Usluge	2.235	6.077	5.836		241	3.601		61,7
Transformatorji	3					3		
SKUPAJ (1—7)	74.982	139.462	123.638		15.824	48.656		39,4
Prevozne storitve	51	51	51					
Prodani odpadki	981	981	981					
Prodani polizdelki	629	1.418	1.379		39	750		54,4
SKUPAJ (8—11)	76.643	141.912	126.049		15.863	49.406		
Fiksni stroški TOZD	53.284					53.284		
Uspeh TOZD	12.226					12.226		
Razlika v ceni materiala	9.619					9.619		
Izmenjava str. med. fak. in plačano realizacijo	4.614					4.614		
Skonti			1.967		1.967	1.967		
Dobropisi		4.143	4.143			4.143		
Bremepisi		39	39			39		
SKUP. STR. FAK. IN PLAČ. REAL. (12—19)	103.468	137.808	119.978	111.949	17.830	16.510	93,3	13,76
Stroš. drug. real. — druga realizacija	318		1.465	1.465		1.147		78,3
Stroš. real. mat. — realizac. mater.	467		596	596		129		21,6
Izredni izdatki — izredni dohodki	5.334		3.037	3.037		2.297		75,6
SKUP. STR. FAK. REAL. - PLAČ. REAL. (20—24)	109.587		125.076	117.047		15.489	93,6	12,4
Netržna menjava — DIS	19.783							
Razlika med DIS in PC	26.259							
Netržna menjava PC			40.989	40.989		5.053		12,3
STROŠ. FAKTUR. REAL. (24—29)	155.629		166.065	158.036		10.436	95,2	6,3
Ostanek — dobiček plačane realizacije						2.407	1,52	

Plan je bil dosežen pri tej grupi komaj 77 % kljub temu, da je bila izvršitev za 16 % večja od leta 1975. Tu se ravno vidi naša sposobnost. Lahko trdim, da je bilo največ subjektivnih vzrokov za neizpolnjevanje plana.

Zaradi velike dinamike na trgu se je morala naša proizvodnja prilagoditi temu tempu, kar pa je na proizvodnjo zelo negativno vplivalo. Delale so se male serije izdelkov in še te so bile večkrat prekinjene. Zavestno smo pri skupinah (stikala, okovi in ostali inst. material) zmanjševali postavljeno proizvodnjo. To se odraža na produktivnosti dela, kar kažejo rezultati, saj je praktično, oziroma v skupnem rezultatu za 11 %.

Pomemben dejavnik za rast produktivnosti so razni izostanki delovne sile v podjetju. Iz tabele vidimo, da je bilo v letu 1976 486.838 ur izostankov, kar pomeni 21 % od skupno izvršenih ur, od tega samo bolniške 237.695 ur ali 49 % vseh izostankov.

Za izpolnjevanje bodočih proizvodnih planov bo potrebno narediti v našem poslovanju korenitih izboljšav od prodaje do končne realizacije v proizvodnji.

POSLOVNO POROČILO PROIZVODNJE ZA LETO 1976

V poslovnem letu 1976 so bili doseženi naslednji rezultati:

Proizvodnja v din

	Izvršitev 1975	Plan 1976	Izvršitev 1976	Ind. na plan 1976	Indeks 76:75
Stikala	50,325.697	36,623.250	32,663.103	89	65
Okovi	39,655.631	37,751.750	27,664.226	73	70
Ost. inst. mat.	37,223.405	29,272.825	28,514.694	97	77
Skup. inst. mat.	127,204.733	103,647.825	88,842.022	86	70
Gosp. aparati	85,860.171	142,142.245	105,589.458	74	123
Gosp.ap. Row.	6,720.170	5,701.500	1,837.293	32	27
Transformat.	19,563.074	24,000.000	22,486.492	94	115
Storitve	8,771.673	8,577.200	10,322.065	120	118
SKUPAJ:	248,119.821	284,068.770	229,077.330	81	92

Proizvodnja v točkah (NNU)

Stikala	285.582	193.001	169.344	88	59
Okovi	331.937	294.819	211.390	72	63
Ost. inst. mat.	211.387	155.878	145.836	93	69
Skup. inst. mat.	828.906	643.698	526.570	82	63
Gosp. aparati	204.556	309.467	237.983	77	116
Gosp. ap. Rowenta	3.152	1.930	837	43	27
Transformatorji	67.332	78.000	74.740	96	111
Storitve	49.962	50.684	53.606	106	107
SKUPAJ:	1,153.908	1,083.779	893.736	82	77

v 000 din

ELMA — LJUBLJANA-ČRNUČE

EFS — Stroškovno računovodstvo

FAKTURIRANA IN PLAČANA REALIZACIJA ZA LETO 1976

TOZD-3 — Transformatorji

v 000 din

Naziv	DIS	Bruto realiz.	Neto realiz.	Plač. realiz.	Rabati	Pokritje	4:3	%	6:3
	1	2	3	4	5	6	7		8
Stikala									
Okovi									
Ostali instalacijski material	43	7	7			36			
Gospodinjski aparati									
Gospodinjski aparati Rowenta									
Usluge	37	60	60			23			38,3
Transformatorji	9.679	22.414	21.170		1.244	11.491			54,2
SKUPAJ (1—7)	9.759	22.481	21.237		1.244	11.478			54,0
Prevozne storitve									
Prodani odpadki									
Prodani polizdelki	158	328	327		1	169			51,7
SKUPAJ (8—11)	9.917	22.809	21.564		1.245	11.647			
Fiksni stroški TOZD	6.767					6.767			
Uspeh TOZD	741					741			
Razlika v ceni materiala	511					511			
Izmenjava str. med fak. in plač. real.	565					565			
Skonti			229		229	229			
Dobropisi		127	127			127			
Bremespisi		3	3			3			
SKUP. STR. FAK. IN PLAČ. REAL. (12—19)	16.349	22.685	21.211	19.574	1.474	4.862	92,3		22,9
Stroš. drug. real. — druga realizacija	225		513	513		288			56,1
Stroš. real. mater. — realiz. mater.	4		1	1		1			
Izredni izdatki — izredni dohodki	105		164	164		59			36,0
SKUP. STR. FAK. REAL. in PLAČ. REAL. (20—24)	16.683		21.890	20.252		5.207	92,5		23,8
Netržna menjava DIS	27								
Razlika med DIS in PC	28								
Netržna menjava PC			55	55					
SKUP. STR. FAK. REAL. (24—29)	16.738		21.945	20.307		5.207	92,5		23,7
Ostanek — dobiček po plačani realizaciji						3.569	16,3		

ELMA — LJUBLJANA-ČRNUČE

EFS — Stroškovno računovodstvo

FAKTURIRANA IN PLAČANA REALIZACIJA ZA LETO 1976

TOZD-4 — Orodjarna

v 000 din

Naziv	DIS	Bruto realiz.	Neto realiz.	Plač. realiz.	Rabati	Pokritje	4:3	%	6:3
	1	2	3	4	5	6	7		8
Stikala									
Okovi									
Ostali instalacijski material									
Gospodinjski aparati									
Gospodinjski aparati Rowenta									
Usluge	37	285	285			248			87,0
Transformatorji									
SKUPAJ (1—7)	37	285	285			248			87,0
Prevozne storitve									
Prodani odpadki									
Prodani polizdelki									
SKUPAJ (8—11)	37	285	285			248			87,0
Fiksni stroški TOZD	8.407					8.407			
Uspeh TOZD	55					55			
Razlika v ceni materiala	40					40			
Izmenjav. str. med fak. in plač. real.									
Skonti									
Dobropisi		1	1						
Bremepisi									
SKUP. STR. FAK. IN PLAČ. REAL. (12—19)	8.348	284	284	262		8.064	92,3		
Stroš. drug. real. — druga realizacija	3.653		10.327	10.327		6.674			64,6
Stroš. real. mater. — realiz. mater.									
Izredni izdatki — izredni dohodki	128		355	355		227			63,9
SKUP. STR. FAK. REAL. IN PLAČ. REAL. (20—24)	12.129		10.966	10.944		1.163	99,8		10,6
Netržna menjava DIS	31								
Razlika med DIS in PC	215								
Netržna menjava PC			246	246					
SKUP. STR. FAK. REAL. (24—29)	12.375		11.212	11.190		1.163	99,8		10,4
Ostanek — dobiček po plačani realizaciji						1.185	10,6		

ELMA — LJUBLJANA-ČRNUČE

EFS — Stroškovno računovodstvo

FAKTURIRANA IN PLAČANA REALIZACIJA ZA LETO 1976

TOZD-5 — Lendava

v 000 din

Naziv	DIS	Bruto realiz.	Neto realiz.	Plač. realiz.	Rabati	Pokritje	4:3	%	6:3
	1	2	3	4	5	6	7		8
Stikala	8.360	23.221	21.423		1.798	13.063			60,9
Okovi	10.190	20.422	19.082		1.340	8.892			46,6
Ostali instalacijski material	7.338	15.029	13.981		1.048	6.643			47,5
Gospodinjski aparati	5	9	9			4			44,4
Gospodinjski aparati Rowenta									
Usluge	1.067	3.173	3.106		66	2.039			65,6
Transformatorji									
SKUPAJ (1—7)	26.960	61.854	57.601		4.253	30.641			53,2
Prevozne storitve	2	2	2						
Prodani odpadki									
Prodani polizdelki	2	6	6			4			66,7
SKUPAJ (8—11)	26.964	61.862	57.609			30.645			
Fiksni stroški TOZD	28.303					28.303			
Uspeh TOZD	1.067					1.067			
Razlika v ceni materiala									
Izmenjav. str. med fak. in plač. real.	952					952			
Skonti			965		965	965			
Dobropisi		978	978			978			
Bremepisi		15	15			15			
SKUP. STR. FAK. REAL. IN PLAČ. REAL. (12—19)	53.248	60.899	55.681	51.511	5.218	2.433	92,5		6,2
Stroš. drug. real. — druga realizacija			22	22		22			
Stroš. real. mater. — realiz. mater.			1	1		1			
Izredni izdatki — izredni dohdkki	835		692	692		143			
SKUP. STR. FAK. REAL. in PLAČ. REAL. (20—24)	54.083		56.396	52.226		2.313	92,6		4,1
Netržna menjava DIS	34.553								
Razlika med DIS in PC	37.430								
Netržna menjava PC			71.983	71.983					
SKUP. STR. FAK. REAL. (24—29)	126.066		128.379	124.209		2.313	96,8		2,4
Ostanek — dobiček po plačani realizaciji						—1.857	1,5		

ELMA — LJUBLJANA-ČRNUČE

EFS — Stroškovno računovodstvo

FAKTURIRANA IN PLAČANA REALIZACIJA ZA LETO 1976

TOZD-6 — Čatež

v 000 din

Naziv	DIS	Bruto realiz.	Neto realiz.	Plač. realiz.	Rabati	Pokritje	4:3	%	6:3
	1	2	3	4	5	6	7		8
Stikala									
Okovi									
Ostali instalacijski material	29	105	101		4	72			71,3
Gospodinjski aparati									
Gospodinjski aparati Rowenta									
Usluge	16	63	63			47			74,6
Transformatorji									
SKUPAJ (1—7)	45	168	164		4	119			72,6
Prevozne storitve									
Prodani odpadki									
Prodani polizdelki									
SKUPAJ (8—11)	45	168	164		4	119			72,6
Fiksni stroški TOZD	4.717					4.717			
Uspeh TOZD	306					306			
Razlika v ceni materiala									
Izmenjava str. med fak. in plač. real.									
Skonti			2		2	2			
Dobropisi									
Bremepisi									
SKUP. STR. FAK. REAL. IN PLAČ. REAL. (12—19)	4.456	168	162	150	6	4.294	92,6		
Stroški drug. real. — druga realizacija									
Stroš. real. mater. — realiz. mater.									
Izredni izdatki — izredni dohodki	19		13	13		6			
SKUP. STR. FAK. REAL. IN PLAČ. REAL. (20—24)	4.475		175	163		4.300	93,1		
Netržna menjava DIS	1.731								
Razlika med DIS in PC									
Netržna menjava PC			6.784	6.784		5.053			74,5
SKUP. STR. FAK. REAL. (24—29)	6.206		6.959	6.947		753	99,8		10,8
Ostanek — dobiček po plačani realizaciji						741	10,7		

ZAHVALA

Zahvaljujemo se vsem sodelavcem, ki so najinemu pokojnemu očetu darovali vence in ga pospremili na njegovi zadnji poti.

Štefe Janez
Starin Majda

ZAHVALA

Iskreno se zahvaljujem vsem sodelavkam in sodelavcem, ki so darovali venec za mojo drago mamo, za spremstvo na njeni zadnji poti in izrečeno sožalje.

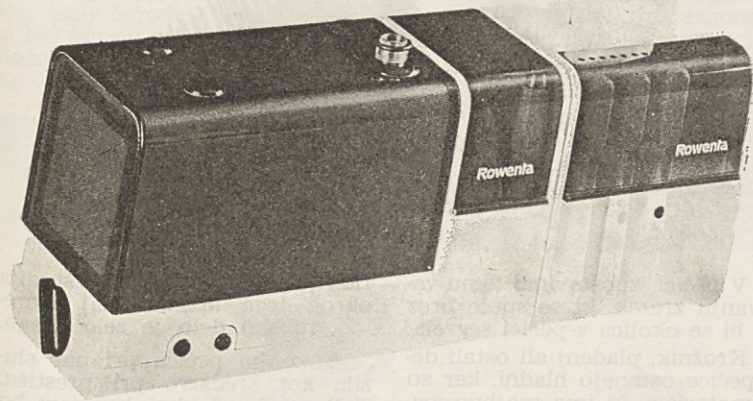
Vrbos Danica

Glasilo STIK izdaja delovna skupnost ELMA — tovarna gospodinjskih aparatov in elektromateriala Ljubljana — Črnuče. Ureja ga uredniški odbor, izhaja enkrat mesečno. Odgovorni urednik: Milan Vukašinovič — Telefon: 343-271 — Rokopisov ne vračamo. Tisk: Tiskarna LJUBLJANA v Ljubljani

Novosti s področja gospodinjskih aparatov

Če ste kupili navadni in vlažilni likalnik, fritezo, toaster in morda še kakšen naš proizvod, potem še zdaleč nimate vsega tistega, za kar so se projektanti po svetu odločili, da razvijejo v korist in razbremenitev posameznih gospodinjstev, še bolj pa kot napolnitev kuhinjskih pultov s stvarmi, ki jih nekateri hudo mušno imenujejo »krama«.

Kljub temu se je predvsem industrijsko naprednejši »zahodni svet« odločil za proizvodnjo artiklov, ki so včasih po uporabnosti zelo ozkega profila, namenjeni manjšini potrošnikov. Seveda je nekaj stvari tudi takšnih, ki jih naša gospodinjstva pogrešajo.



Sl. 1

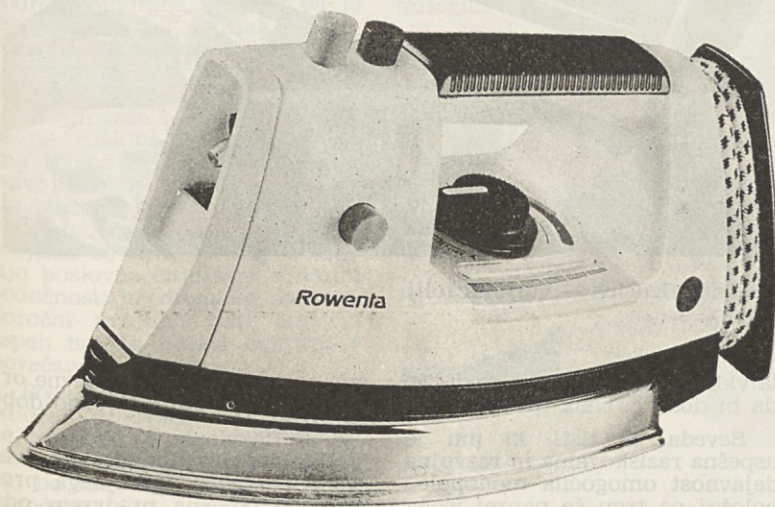
Prav teh nekaj stvari bi moralo soditi v naše gospodinjstvo ali celo v proizvodni program naše delovne organizacije.

Menim, da bo marsikoga zanimalo, zato bom napisal nekaj pohvalnih besed proizvodom, ki so bili razstavljeni na nedavnem kölnskem sejmu, njihovim duhovitim rešitvam ter estetskemu videzu, ki največ pripomore k temu, da se prodajalčeve police prazni. To zadnje je potrebno še posebej poudariti, ker primanjkuje nekaterim našim izdelkom.

Nemške industrije gospodinjskih aparatov ne smem opisovati,

ne da bi v prvi vrsti omenil »našo«, pri carinski izmenjavi toliko opevano »Rowento«, kajti Rowenta je na tem področju še vedno vodilna, ima svoje mesto in ime na nemškem, morda celo svetovnem tržišču, njeni izdelki pa so znani po visoki kakovosti. V orientacijo objavljamo fotografije iz njihovega programa 1977 (1.2.3.).

Vlažilni likalnik DA 15 ima nastavke, na katerega se navije vrstica, kazalec višine vode, dopušča suho in vlažno likanje, vgrajeno ima posebno šobo za dodatno vlaženje in možnost parnega udarca. Bakelitni ročaj so



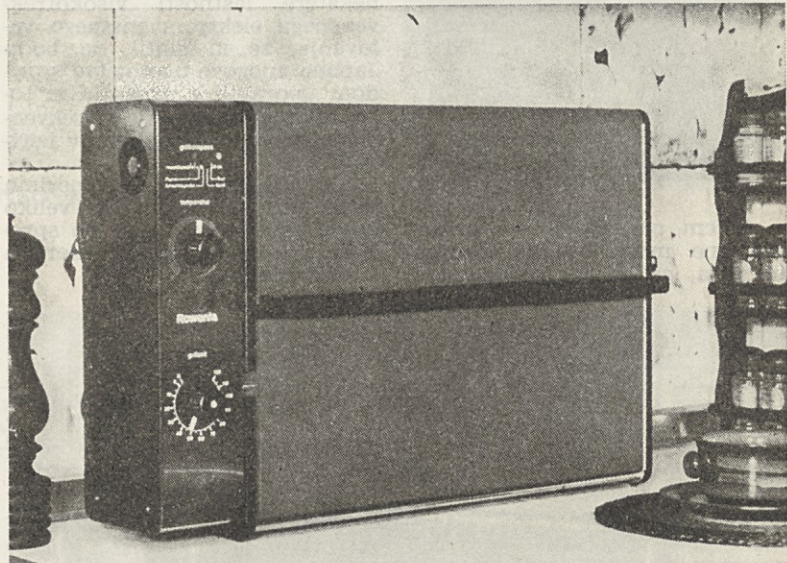
Sl. 2

zamenjali s plastiko, staro ceno pa seveda z novo.

Omembe vredna je pečica KG 98, ki je sedaj v povsem drugačni obliki, da zavzame čim manj prostora v kuhinji, po njihovih podatkih je za 2/3 manjša od normalne infra pečice s tem, da je delovni volumen isti. Pečica je opremljena tudi z uro.

Za nas bo verjetno nekoliko nenavaden artikel električna zobna ščetka, ki je z različnimi priključki za izpiranje zob in lukenj v zobeh precej izpopolnje-

Teh je seveda nešteto izvedb in oblik, od lepih, do praktičnih, včasih pa gre celo za izdelek, kjer sta obe lastnosti združeni na enem izdelku. Naslednja faza, ki bi temu našemu izdelku sledila, je prav gotovo hitri pekač, ki bi imel grelec izven plošče. Plošča bi se po uporabi lahko snela, potopila v vodo in umila. Tako čiščenje je prav gotovo lažje. Teflonizirano površino plošče bi kazalo nadomestiti z golo peskano površino odlitka ali neko vrsto emajla. S tem bi se izog-



Sl. 3

na. Vsekakor nas artikel ne bo rešil obiskov pri zobozdravniku.

Gospodinje in pa možje, ki jim doma žene ne pomagajo pri kuhanju, se bodo prav gotovo

nilo hitro obravljivim teflonskim površinam. Teflonizirane površine se v svetu opuščajo, ker so nepraktične.



zanimali za novost s področja pečenja omlet (4). Gre za izdelek firme »SCHOTT«, ki je svojo novost demonstrirala na kölnskem sejmu gospodinjske opreme. Lopar, ki ima z ene strani teflonizirano aluminijasto ploščo, v notranjosti grelec, z druge strani pa podstavek, namočimo v krožnik, v katerem imamo pripravljeno maso za omleto. Masa se prime na lopar, ki je konvencionalne oblike. Zaradi električnega grelca, ki je v loparju, se omleta speče in pečenje poteka enostavno, obračanje ni potrebno, masti ne potrebujemo, omleta pa je čisto tanka.

Kakšno perspektivo ima izdelek pri nas?

Gotovo je, da novosti ne bomo še lep čas uvozili na naše tržišče, če se seveda držimo starega običaja.

Naša delovna organizacija je v času osvajanja novega artikla »hitri pekač«. Po svetu je bolj udamčen izraz »grill plošča«.

Lepo oblikovan hitri pekač z zamenljivimi ploščami je prikazala firma »EMKA« (5).

Če ponovno poudarim, da je za dobro prodajo izdelka mnogokrat merodajen prav zunanji izgled, potem je ta ugotovitev prav gotovo pomembna za kozmetične aparate, oziroma pripomočke.

Ne samo zato, ker so kupci v večji meri ženskega spola, ampak zato, ker smo ljudje taki, da radi kupimo »nekaj lepega«.

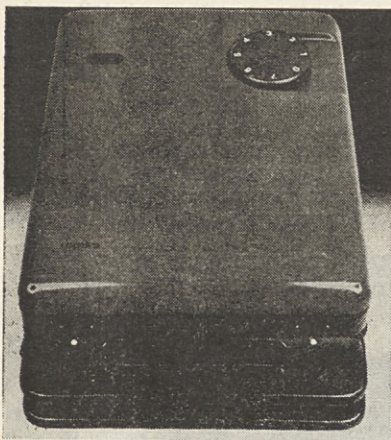
Izdelovalci sušilnih avb smo v zmoti, če mislimo, da je fenomen za sušenje las, z vsemi njihovimi pripomočki, odklenalo. Morda nasprotno! Na sejmu je bilo približno petkrat več proizvajalcev fenov kot avb in kot izgleda, jih vsi z uspehom prodajajo.

S feni, figaro navijalkami in podobnim so demonstratorke olepšale marsikatero obiskovalko, ki je sejmsko vstopnico

(Nadaljevanje na 10. strani)

(Nadaljevanje z 9. strani)

vnovčina na ta način, da je prišla domov z novo frizuro.



Sejem, pa naj bo to kakršenkoli, ne more biti svetovnega formata, ne da bi svoje mesto

na njem zasedla Japonska. Ne verjetno je to, kako so ljudje majhne rasti lahko veliki. Vsekakor je ta majhna rasa dosegla v svetu veliko na področju tehnike, posebno na področju elektronike.

S tem ne mislim samo na »HITACHIJEV« majhen sesalec, ki pobira kamenje, vijake in baterijske vložke ampak na pečico za pečenje, ki je po moji oceni zelo podobna barvnemu televizorju (7).

Ko je naš rojak Nikola Tesla v prejšnjem stoletju ugotavljal nekatere lastnosti visokofrekvenčnega elektromagnetnega valovanja, še ni slutil, da bodo Japonci njegove ugotovitve s pridom uporabili v praksi. Gre torej za mikrovalovanje s frekvenco približno 2500 milijonov hertzov.

Če tok teh valov usmerimo skozi neko snov, ki ima veliko specifično upornost, se bo sprostila pri tem prehodu energija v obliki toplote.



V pečici izpostavimo temu valovanju zrezek, ki se speče brez da bi se okolica v pečici segrela.

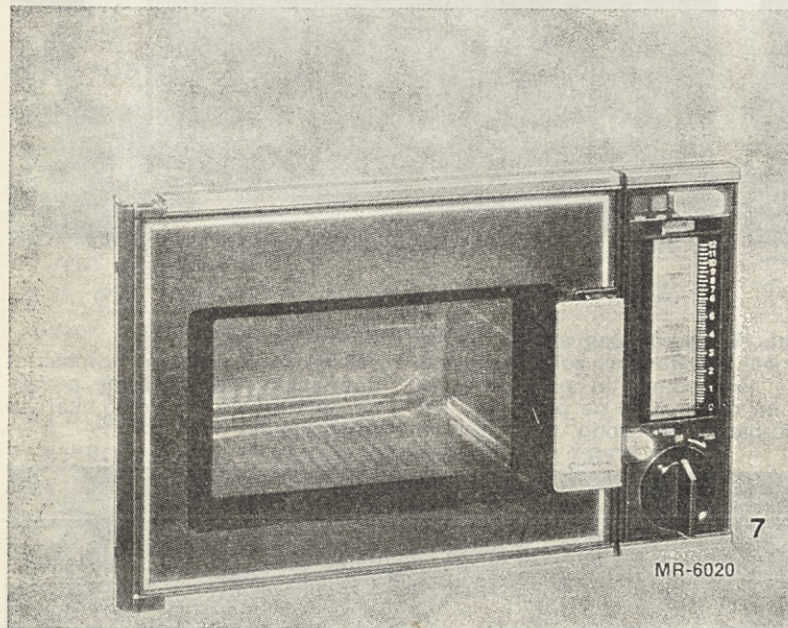
Krožnik, pladenj ali ostali deli pečice ostanejo hladni, ker so iz materiala, ki ima majhno specifično upornost. Valovi prodirajo skozi brez upornosti. Taki materiali so znani že stoletja: steklo, porcelan, papir ter umetne mase.

Sama pečica je zelo poceni, na žalost pa bodo kupci še lep čas plačevali poleg pečice še razvoj in glavobole, ki jih je

razvijalcem povzročala študija okrog tega artikla. Kaj moremo, umsko delo je zelo drago.

Tako bo pečica pri nas služila kot sredstvo pri prestižu. Težko je predvideti, kaj nam bo razvoj v tej smeri prinesel, kaj lahko pa se zgodi, da si bomo lepega dne, poleg umetnega zrezka ter elektronike, zaželeli s poleni zakurjeno ognjišče, nad katerim se v dimu in sajah obrača kos svinjine.

Štefan Kranjec



Vloga in pomen raziskovalne in razvojne dejavnosti v gospodarski organizaciji

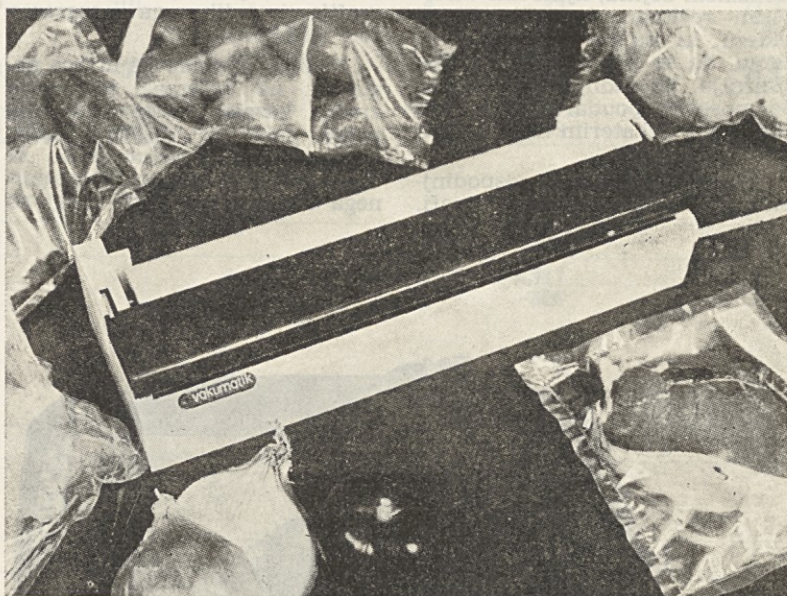
Časi, ko je jugoslovanski trg absorbiral vsak izdelek, ki ga je lahko proizvedla domača industrija so davno za nami. Mnogi izdelki, za katere so se kupci včasih močno potegovali, gredo sedaj bolj slabo v denar, drugi pa gredo zopet v denar samo, če so izredno poceni, pri tretjih, ki se sicer dobro prodajajo je pa zopet cena zaradi administrativnih ovir prenizka. Posledica vsega tega je nizka akumulacija, slabi OD, fluktuacija delovne sile itd.

Postavlja se resno vprašanje kako priti v dani situaciji na »zeleno vejo«.

Danes je pač tako, da gledano v svetovnem merilu prosperira tisti, ki ima blago, ki ga drugi nimajo, pa ga trg želi in pa tisti, ki ima veliko zalogo izredno cenene delovne sile in prodaja izdelke, ki so sicer kvalitetni po izredno nizkih cenah.

Blago, ki je konkurenčno bodisi v svetovnem merilu ali državnem merilu ima samo tisti, ki ima za sabo dovolj močno raziskovalno in razvojno ekipo. Imeti blago, ki ga konkurenca nima pomeni izredno prednost, če je tako blago tržno interesantno. Proizvajalec uživa vsaj nekaj časa monopolen položaj, kar mu omogoča visoko stopnjo pokritja in izredno kratke roke za amortizacijo vloženih sredstev. Kose konkurenca dokoplje do ustreznega izdelka je oni že amortiziral naložbe in lahko z zniževanjem cene spravi konkurenta na kolena.

Seveda pa celo pri znižani ceni prvi še vedno dobro služi, saj je orodje že amortiziral. Večinoma pa do tega sploh ne pride, zlasti še, če se je neko podjetje močno uveljavilo s kvalitetnimi in dobro oblikovanimi izdelki, saj bi konkurenca mora-



Naš novi izdelek — varilnik folij

la vložiti izredno velika sredstva, da bi dosegla enak nivo.

Seveda pa tisti, ki mu je uspešna raziskovalna in razvojna dejavnost omogočila monopolen položaj na trgu še naprej vlaga v to dejavnost, da to prednost obdrži. Čeprav so stroški za raziskave in razvoj zelo veliki in si jih praviloma lahko privoš-

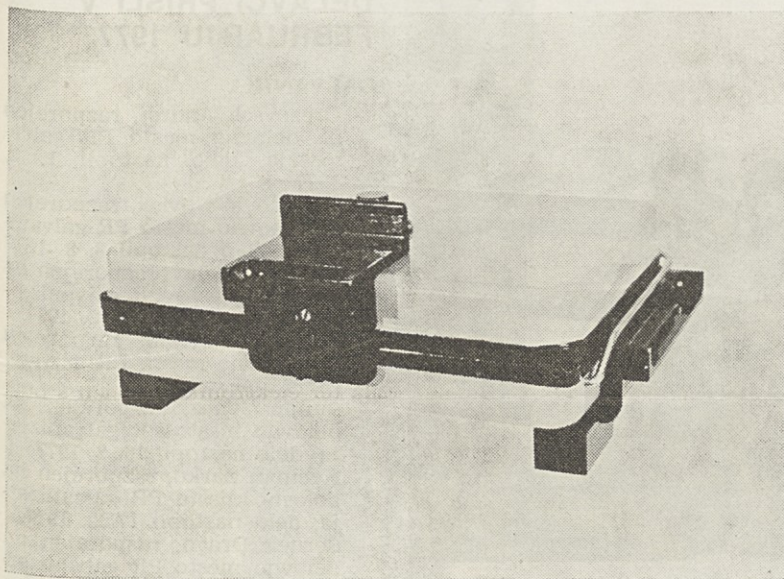
čijo samo zelo velike delovne organizacije, pa so to izredno dobre naložbe.

Uspešna izvedba vsakega raziskovalnega in razvojnega projekta je odvisna predvsem od:

- smotrne izbire projekta;
- od skrbnega planiranja in kontrole izvrševanja;

— od kvalifikacije oziroma znanja sodelavcev v razvojnem oddelku.

Predvsem prvima dvema točkama se ponavadi posveča premalo pozornosti. Rezultati takega odnosa pa so brezuspešni napori in razmetavanje delovnih moči razvijalcev, z druge strani pa neprestan pritisk, da bi povečali število sodelavcev in intenzivnost razvojnega dela. Glede stališča, kdo je odgovoren za izbiro projekta, se povsem strinjam s stališči v strokovni literaturi, da naj bo to odbor, ki je sestavljen iz predstavnikov najvažnejših služb v podjetju (proizvodnja, prodaja, finančno računovodskega). Posebno skrbno je treba preučiti rezultate raziskave tržišča. Se vse preveč je v navadi, da se delovni program razvoja sestavi na osnovi odločitve samega vodilnih delavcev v podjetju, še predno smo proučili, če je cilj primerno izbran in če je sploh dosegljiv. Zavedati se moramo, da razvojna služba ni noben fetiš in da sodelavci v njej niso čarodeji. Projekt mora biti izbran v okviru dejanskih možnosti in na osnovi potrebe po določenem izdelku.



Hitri pekač

Na katera področja naj torej poslovno vodstvo usmerja svojo politiko glede raziskovalnega dela? Nujno je, da se del razpoložljivih kadrov usmeri na delo, ki ima namen izboljšati obstoječe izdelke, oziroma postopke in s tem povečati njihovo uspešnost na tržišču. To dosežemo z zmanjševanjem proizvodnih stroškov, z izboljševanjem kvalitete ali z odkrivanjem novih področij uporabe. Vendar pa je taka poslovna politika defenzivna; računati moramo namreč s tem, da je tudi konkurenca na osnovi analize tržišča prišla glede svojih izdelkov do podobnih, če ne enakih ugotovitev. Zato ima večina delovnih organizacij v svojih raziskovalnih in razvojnih službah kratkoročne in dolgoročne programe. Dolgoročni projekti so tisti, ki naj uresničijo poslovne cilje šele v daljni bodočnosti, medtem ko so kratkoročni projekti tisti, katerih uspeh naj se odrazi čimprej v povečanem prometu.

Poslovna vodstva se rada odločajo predvsem za kratkoročne projekte. V strokovni literaturi zastopajo avtorji mnenje, da naj bo vsaj 30 % projektov dolgoročnih.

Da bi v gospodarski organizaciji zagotovili učinkovitost razvojnega dela je treba izdelati sistem za izbor, oceno in kontro-

lo razvojnih projektov. Ta sistem naj temelji na:

— točno definiranih skupnih ciljih;

— organizaciji, ki omogoča učinkovito povezavo razvojne dejavnosti z ostalimi ključnimi funkcijami v gospodarski organizaciji.

Za uspešno delo je torej važno, da je organizacija razvojnega dela točno definirana in da so pooblastila in odgovornost vseh, ki v posameznih fazah izvajanja projekta odločajo, natančno določena.

Izdelava razvojnih projektov je naloga celotnega podjetja in ne samo naloga razvojnih sektorjev. Organizacija dela mora v fazah nastajanja in izvajanja programa zagotoviti naslednje operacije:

— pravilno izbiro projektov;

— ocenjevanje vrednosti projekta;

— periodične preglede nad izvajanjem projekta.

Če je projekt pravilno izbran in rezultate periodično pregledujemo in primerjamo, je zagotovljen osnovni pogoj za normalni potek razvojnega dela.

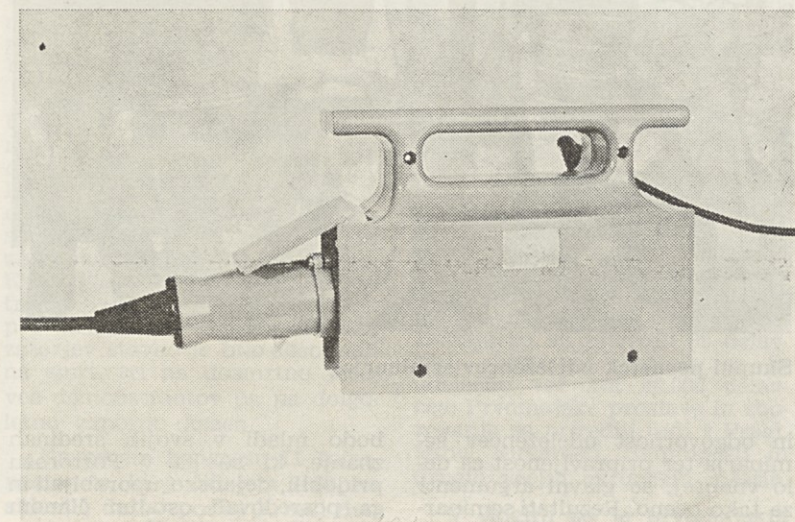
Prvi korak pri razvojnem de-

lu je postopek za izoblikovanje predloga projekta. Ta naj vsebuje naslednje podatke:

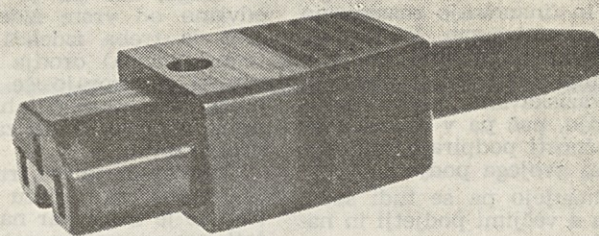
— **predmet projekta:** informacija o vsebini predloženega projekta;

— **cilje projekta:** rezultati, ki naj jih s projektom dosežemo;

— **tehnološka informacija o projektu:** opis tehnologije in materiala, s katerim naj bi cilje dosegli;

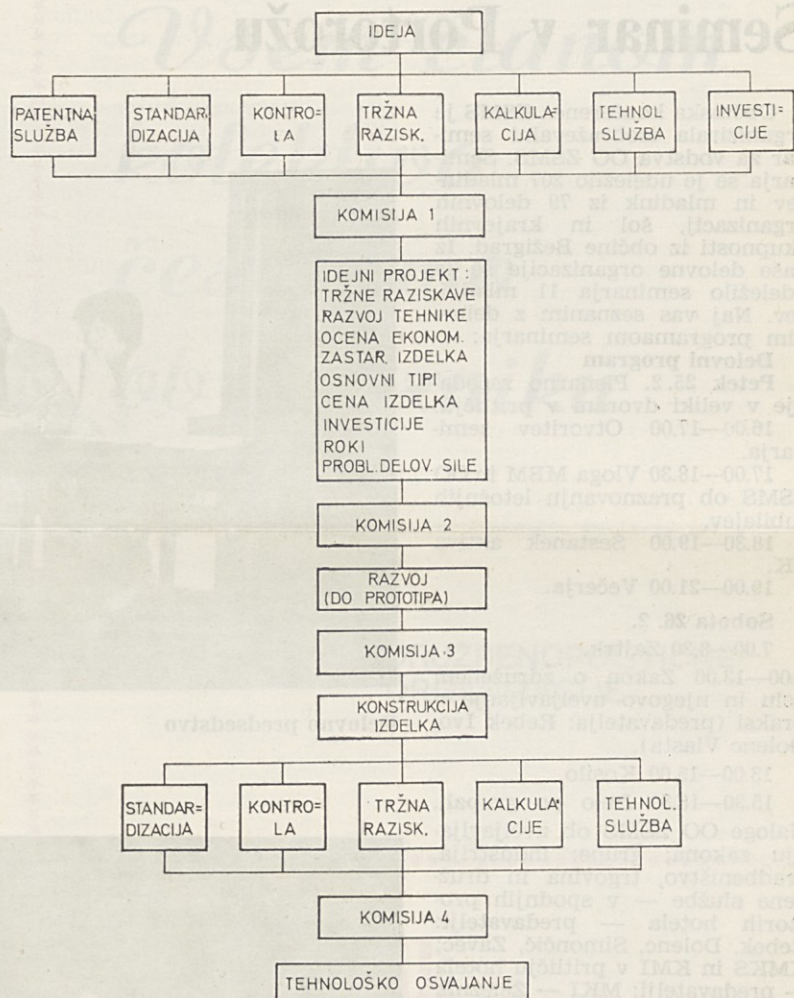


Zaščitni transformator ZT 01



Natič za naprave TIP NV 07

POTEK OSVAJANJA IZDELKA



— **komercialne informacije:** zakaj je projekt potreben, kdaj mora biti izveden in kako bo vplival na finančno poslovanje podjetja;

— **potrebna sredstva:** ocenitev stroškov projekta, potrebne opreme in potrebnih kadrov;

— **časovni plan:** predvideni roki za važnejše vmesne faze in za končno fazo.

Take informacije naj vsebuje vsak predlog projekta. Včasih so potrebne še informacije o patentnih in drugih vrstah zaščite. Uspešnost aplikativnih raziskav in razvoja v delovni organizaciji je močno odvisna od zunanjih pobud in od informacij o dosežkih na področju osnovnih raziskav. Zato je industrija odvisna od mladih znanstvenikov in raziskovalcev, ki so se v času študija temeljito spoznali s stanjem

(Nadaljevanje na 12. strani)

(Nadaljevanje z 11. strani)

in problemi na področju osnovnih raziskav. Mnoga velika podjetja se zato ukvarjajo z osnovnimi raziskavami oziroma pospešujejo in financirajo znanstveno delo na univerzah in drugih znanstvenih institucijah. Majhna in srednja podjetja se z osnovnimi raziskavami redko sama ukvarjajo, pač pa v okviru svojih možnosti podpirajo tako delo zunaj svojega podjetja.

Poslužujejo pa se tudi sodelovanja z večjimi podjetji in napaka licenc.

Proces nastajanja novega izdelka v sodobno organizirani delovni organizaciji je prikazan na tabeli 1.

Seveda pa je s tem, da je izdelek razvit in konstruiran opravljen samo manjši del celotnega projekta. Najvažnejše, to

je organiziranje serijske proizvodnje, še sledi.

Navadno se pravi stroški in napori šele začnejo. Izdelava orodij in priprav je dolgotrajna in draga, kar pa je predvsem odvisno od vrste izdelka. Večkrat je treba izdelati posebna (enostavnejša) orodja za prototip, ki se morajo še temeljito preizkusiti, predno lahko začnemo z izdelavo orodij za serijsko proizvodnjo.

Vendar pa je ves trud zamen, če izdelek na tržišču ne uspe, zato se je treba kar najbolje držati zgoraj opisanega postopka nastajanja novega izdelka, ker gre tu za »igre« za visoke vsote in morebiten spodrsrlaj plača ves kolektiv in to ne samo zaradi zapravljenih sredstev za razvoj in orodja, temveč tudi zato, ker nima novega izdelka in finančnih rezultatov, ki bi jih ta izdelek moral dati.

To kar imamo sedaj v ELMI bi komaj lahko imenovali razvoj, vendar pa je od 1.1970 bilo na rejeno sledeče:

23 konstrukcij novih izdelkov s področja elektro instalacijskega materiala, 11 konstrukcij malih gospodinskih aparatov, pridobljen VDE znak za 4 izdelke, pridobljen 1 patent, 6 jugoslovanskih in 5 zahodnonemških modelov, medtem ko še teče postopek za pridobitev 6 jugoslovanskih modelov. Če upoštevamo, da je kader, ki dela v PS mlad, da je rabil nekaj časa, da se je upejpal in da je obremenjen še s tekočo proizvodnjo, doseženi rezultati niso majhni. Če bi se pa bolj držali spredaj navedenih principov in bi se odločali za projekte, kjer bi bil finančni uspeh zamen, bi bila pa korist od opravljenih del še večja.

Miloš Arko

DELAVCI ODŠLI V FEBRUARJU 1977

TRS — projektivna skupina

— Jenko Janez, sporazumno razrešen 12. 2. 1977, konstruktor

TRANSFORMATORJI

— Glavač Andrej, pripravnik, sam zapustil delo 8. 2. 1977

OTK

— Bitenc Andrej, kontrolor, sporazumno razrešen 28. 2. 1977

GALVANIKA

— Štefanovič Novica, PR galvanizer, sam zapustil delo 16. 2. 1977

LENDAVA

— Vida Slavica, monterka, sporazumno razrešena 15. 2. 1977
— Hozjan Tomislav, stiskalec, sporazumno razrešen 28. 2. 1977
— Hozjan Daniel, stiskalec, umrl 27. 2. 1977

J. Velkavrh

Seminar v Portorožu

Občinska konferenca ZSMS je organizirala izobraževalni seminar za vodstva OO ZSMS. Seminarja se je udeležilo 207 mladincev in mladink iz 79 delovnih organizacij, šol in krajevnih skupnosti iz občine Bežigrad. Iz naše delovne organizacije se je udeležilo seminarja 11 mladincev. Naj vas seznanim z delovnim programom seminarja:

Delovni program

Petek 25. 2. Plenarno zasedanje v veliki dvorani v pritličju. 16.00—17.00 Otvoritev seminarja.

17.00—18.30 Vloga MBM in OO ZSMS ob praznovanju letošnjih jubilejev.

18.30—19.00 Sestanek aktiva ZK.

19.00—21.00 Večerja.

Sobota 26. 2.

7.00—8.30 Zajtrk.

9.00—13.00 Zakon o združenem delu in njegovo uveljavljanje v praksi (predavatelj: Rebek Ivo, Dolenc Vlasta).

13.00—15.00 Kosilo.

15.30—18.30 Delo po grupah.

Naloge OO ZSMS ob uveljavljanju zakona; grupe: industrija, gradbeništvo, trgovina in družbene službe — v spodnjih prostorih hotela — predavatelji: Rebek, Dolenc, Simončič, Zavec; KMKS in KMI v pritličju hotela — predavatelji: MKI — Železnik Janez: Usmerjeno izobraževanje; KMKS — Levec Viktor: KS v luči Zakona o združenem delu.

19.00—21.00 Večerja

Nedelja 27. 2.

7.00—8.30 Zajtrk.

9.00—11.00 Plenarno zasedanje

— Razprava o operativnih programih — delo po grupah (isto kot v soboto).

11.00—13.00 Poročilo o delu grupe in sprejem zaključkov.

13.00—14.30 Kosilo.

15.00 Odhod.

Seminar so končali s sprejetjem operativnih programov za delo področnih konferenc. Med seminarjem je delal aktiv mladih komunistov, izdali pa so tudi informativni bilten s povzetki razprav prvega in drugega dne.

Ocena letošnjega srečanja bežigradskih mladincev in mladink v Portorožu je nedvomno ugodna: izvrstna udeležba, skrbno pripravljena predavanja z dobro zamišljenim programom, zavzetost



Delovno predsedstvo



Skupni posnetek udeležencev seminarja

in odgovornost udeležencev seminarja ter pripravljenost za delo vnaprej, so glavni argumenti za tako oceno. Rezultati seminarja pa se bodo pokazali v konkretni obliki šele čez čas, ko

bodo mladi v svojih sredinah znanje, ki so ga v Portorožu pridobili, dejansko uporabljali in ga posredovali ostalim članom osnovnih organizacij.

Š. J.

J. Velkavrh

DELAVCI PRIŠLI V FEBRUARJU 1977

GALVANIKA

— Brezovšek Andrej, razporejen na delovno mesto PR galvanizerja, delo nastopil 1. 2. 1977

— Štefanovič Novica, razporejen na delovno mesto PR galvanizerja, delo nastopil 3. 2. 1977

— Antič Stanislav, razporejen na delovno mesto PR galvanizerja, delo nastopil 14. 2. 1977

— Zorman Marijan, razporejen na delovno mesto PR galvanizerja, delo nastopil 14. 2. 1977

— Simon Janez, razporejen na delovno mesto PR galvanizerja, delo nastopil 16. 2. 1977

— Kecman Žarko, razporejen na delovno mesto PR galvanizerja, delo nastopil 17. 2. 1977

— Šernek Drago, razporejen na delovno mesto PR galvanizerja, delo nastopil 25. 2. 1977

— Mesarič Slavko, razporejen na delovno mesto PR galvanizerja, delo nastopil 25. 2. 1977

MONTAŽA

— Bojc Vekoslav, razporejen na delovno mesto transporterja, delo nastopil 4. 2. 1977

— Podboršek Magda, razporejena na delovno mesto monterke, delo nastopila 7. 2. 1977

— Kralj Ivana, razporejena na delovno mesto monterke, delo nastopila 14. 2. 1977

ŠTANCE

— Kantar Gordana, razporejena na delovno mesto štancarke, delo nastopila 14. 2. 1977

— Despotič Nada, razporejena na delovno mesto štancarke, delo nastopila 17. 2. 1977

TRS

— Kramberger Vlado, strojni tehnik, razporejen na delovno mesto referenta za investicije, delo nastopil 9. 2. 1977

ČATEŽ

— Ceglar Ana, razporejena na delovno mesto vrtalke, delo nastopila 1. 2. 1977

LENDAVA

— Šarotar Marija, razporejena na delovno mesto monterke, delo nastopila 1. 2. 1977