

PREDLOG PREDLAGATELJA

DO Zmaga predlaga zaključno poročilo o uresničevanju ureditvenih sklepov delegatom skupščine občine v obravnavo in sprejem.

DO ZMAGA

STALIŠČE IZVRŠNEGA SVETA

Izvršni svet ocenjuje, da so bili doseženi bistveni premiki v kvaliteti poslovanja. Ureditveni sklepi v celoti niso realizirani, kljub temu pa izvršni svet ocenjuje, da so bile spremembe izvedene v pravi smeri in da ureditveni sklepi niso več potrebni.

Izvršni svet še nadalje podpira aktivnosti DO Zmaga pri izločitvi obrata Mokronog in poziva DO Zmaga in DO TPO, da to problematiko čimhitreje uspešno razrešita.

IZVRŠNI SVET

ZAKLJUČNO POROČILO

o uresničevanju sklepov za ureditev razmer v DO Zmaga

I. NAMEN

Skupščina občine Ljubljana Vič–Rudnik je dne 28.9.1988 naložila DO Zmaga izvršitev naslednjih ureditvenih sklepov:

Dosledno izvajati sprejeti program modernizacije in optimizacije poslovanja ter predsanacijski program, sprejet na seji delavskega sveta 15.7.1988 ter v primeru neizvajanja ustrezno ukrepati.

Pri tem je zlasti pomembno:

- objaviti razpis za dela in naloge delavcev s posebnimi pooblastili in odgovornostmi v finančno računovodskem oddelku in razvojno tehničnem oddelku ter zagotoviti zasedbo del in nalog delavcev s posebnimi pooblastili in odgovornostmi.

- opredeliti koncept razvoja delovne organizacije ter obseg in usmeritev proizvodnje oziroma spremembo proizvodnega programa v obratih Mivka in Mokronog ter pripraviti dopolnilni program, kateremu mora biti prilagojen program prekvalifikacije presežka delavcev.

- preveriti ustreznost notranje organiziranosti DO predvsem na kadrovskega področja in izvesti potrebne organizacijske spremembe in ustrezen sistem nagrajevanja.

- zagotoviti učinkovito organizacijo delovnega procesa ter ustrezno koordinacijo med strokovnimi službami.

- sprejeti ustrezne ukrepe za zmanjšanje zadolženosti in izboljšanje likvidnosti delovne organizacije z zmanjšanjem zaloga in neporavnanih terjatev do kupcev, preveriti možnosti za prodajo poslovnih prostorov.

- preveriti možnosti tesnejše povezave z drugimi OZD v smislu možne spremembe statusne organiziranosti.

II. PROBLEMATIKA

DO Zmaga je uresničila večino naloženih ureditvenih sklepov, niso pa v celoti dokončane naloge na naslednjih področjih:

a) programsko razvojni koncept obratov Mivka in Mokronog:

- Mivka: odstopili so od nekaterih alternativnih programov iz predsanacijskega programa. Po presoji DO Zmaga dosednji koncept razvoja ustreza seveda ob hkratni izboljšavi kvalitete proizvodnje, aktivnejše marketinške usmeritve in večjega deleža prodaje na tujem trgu.

- Mokronog: pri izločitvi obrata Mokronog je prišlo do določenih zapletov, ki lahko ob predpostavki, da se ne bodo rešili,

pomenijo za Zmago negativne posledice pri njenem nadaljnjem razvoju in poslovanju.

b) Zadolženost in likvidnost delovne organizacije sta trenutno vprašljivi glede na nerešen problem dodelavnega posla, pri katerem je bil porabljen reprodukcijski material, ni pa bil v celoti realiziran izvoz. Iz tega posla še niso razvidne obveznosti, ki jih bo imela DO Zmaga.

III. Poročilo DO Zmaga o realizaciji nalog, ki izhajajo iz sklepov za ureditev razmer

1. Po šestmesečnem izvajanju sklepov za ureditev razmer je DO Zmaga realizirala naslednje naloge:

1.1. DS DO Zmaga je 30. 3. 1989 imenoval individualnega poslovnega organa, ki bo sklenil delovno razmerje predvidoma 1. 6. 1989. Imenovan je tudi vodja razvojno tehničnega sektorja, ki bo pričel z delom najkasneje 25. 5. 1989. Od 1. 4. 1989 pa so zasedena dela in naloge vodja finančno–računovodskega sektorja. Po 1. 6. 1989 bo vršilec dolžnosti individualnega poslovnega organa ponovno prevzel vodenje komercialnega sektorja, splošno–kadrovskega sektorja pa ima vodjo že od decembra 1987.

Tako je DO Zmaga konsolidirala večletno problematiko nezasedenosti del in nalog vodilnih delavcev oz. delavcev s posebnimi pooblastili in odgovornostmi.

1.2. Letni in dolgoročni koncept razvoja DO je opredeljen, dopolnili in razširili pa ga bomo do konca leta 1989 na osnovi dosedanjih usmeritev in izkušenj ter poslovne politike novega vodstva. Koncept razvoja DO ne predvideva dopolnilnih programov, ampak le modernizacijo in prilagoditev obstoječe dejavnosti gospodarskim in tržnim razmeram, to je 50% izvoznih poslov, maloserijska proizvodnja za domači trg, omejitev prodaje na domačem trgu na območja z večjo kupno močjo itd.

1.3. Na podlagi predvidene izločitve obrata Mokronog iz DO Zmaga s 1. 5. 1989 in za zagotovitev optimalnega delovnega procesa v proizvodnji in upravi so bile pripravljene in sprejete spremembe in dopolnitve notranje organiziranosti. Med drugim je s tem aktom uvedena služba priprave dela, ter zmanjšano število režijskih delavcev v proizvodnji in upravi. Pripravljene so spremembe opisa del in nalog, analitične ocene ter sklepi o razporeditvi delavcev na dela in naloge, ki začnejo veljati s 1. 5. 1989.

Nagrajevanje bo ustreznije na podlagi novih analitičnih ocen, sistem stimulativen nagrajevanja pa se izvaja že od 1. 5. 1988 dalje.

Izboljšanje organizacije predstavlja tudi AOP kadrovske evidence, obračuna OD in komercialnega poslovanja, ki se je pričela izvajati 1. 4. 1989.

1.4. Zadolženost DO se je postopoma zmanjševala. Najvišja je bila v oktobru 1988, nakar je bila v decembru istega leta zmanjšana skoraj za polovico, v prvih treh mesecih letošnjega leta pa se nismo dodatno zadolževali. Konverzija kratkoročnih kreditov v dolgoročne še ni odobrena, v teku pa so dogovori o nadomestitvi neugodnih kreditov s krediti z nižjo realno obrestno mero.

Količinski obseg zaloga gotovih izdelkov ne predstavlja več pomembnejše vezave sredstev, zalog materiala pa se ne da bistveno zmanjševati glede na razmere na tržišču.

Izterjava terjatev do kupcev in zamudnih obresti bo ažurnejša z uvedbo AOP, predvidoma v drugem tromesečju.

2. Uresničevanje nalog v mesecu marcu

2.1. Proizvodnja

V mesecu marcu smo izdelali 21.961 parov obutve in presegli plan za 17%. S tem smo v celoti pokrili izpad proizvodnje v mesecu januarju in presegli plan v prvih treh mesecih za 4%. Kvaliteta izdelanih artiklov se še izboljšuje, tako da se približuje 1%B kvalitete in škarta (dovoljeno 2%).

V prvih treh mesecih letošnjega leta smo izdelali 42.479 parov obutve, kar je za 3.094 parov manj kot v istem obdobju preteklega leta (indeks 93,2). Manjko izdelanih parov obutve gre na račun obrata Mokronog, ki je v tem obdobju izdelal za 45% manj kot v enakem obdobju preteklega leta, Ljubljana pa za 33% več.

V poglavju o proizvodnji v vseh mesečnih poročilih prikazujemo skupne rezultate za obrat v Ljubljani in Mokronogu, čeprav