



novoles

21. februarja 1979

LESNI KOMBINAT NOVO MESTO – STRAZA

GOSPODARJENJE V LETU 1978

PRED NAMI JE IZREDNA ŠTEVILKA NAŠEGA GLASILA. NAMENJENA JE INFORMIRANJU DELAVCEV O ZAKLJUČNEM RAČUNU TOZD IN DO ZATO NAJ BI SE Z NJO SEZNANIL VSAK DELAVEC. LE DOBRO SEZNANJENI SE BOMO DELAVCI LAHKO VKLJUČEVALI V RAZPRAVO O GOSPODARJENJU IN POSLOVANJU O PRETEKLEM LETU IN GA KRITIČNO OCENILI.

LETO 1978 JE V MARŠIČEM PREOKRETNICA TAKO ZA DO V CELOTI KOT ZA NJENE TOZD. V PRETEKLEM LETU SMO SPREJELI VRSTO SAMOUPRAVNIH SPLOŠNIH AKTOV, KI POMENIJO NE SAMO ČISTEJE IN PRAVIČNEJŠE DRUŽBENO EKONOMSKE ODNOSI MED TEMELJNIMI ORGANIZACIJAMI, TEMVEČ V MARŠIČEM NOV NAČIN OBRAVNAVANJA DELA IN DELAVCA. MORAMO REČI, DA JE ZAKLJUČNI RAČUN ZA LETO 1978 ODRAZ NOVIH SAMOUPRAVNO DOGODORJENIH NAČEL IN DA POTRjuje, PREDVSEM KAR ZADEVA RAZPOREJANJE ČISTEGA DOHODKA, PRAVILNOST LE-TEH. GOSPODARJENJE JE POSTALO Z ZAKONOM O ZDRUŽENEM DELU NEODTUJLJIVA PRAVICA IN DOLŽNOST VSAKEGA DELAVCA. TO PA LAHKO RESNIČNO POSTANE SAMO, ČE JE DELAVEC DOBRO INFORMIRAN IN SE ZNA PRAVILNO ODLOČATI. KER JE GOSPODARJENJE ZELO KOMPLEKSNO IN PREPLETENO, JE PRAV, DA IZLUŠČIMO V NJEGOVEM OBRAVNAVANJU TISTE PODATKE, KI OMOGOČAJO RAZUMEVANJE IN OCENO VSEH DRUGIH SESTAVIN GOSPODARJENJA. NAMEN TEGA POROČILA JE PRAV TA' DA IZLUŠČIMO TISTE KAZALCE, KI OMOGOČIJO KOMPLEKSNO OCENO GOSPODARJENJA.

INFORMACIJA, KAKRŠNA JE PRED VAMI, JE OBLIKOVNO IN VSEBINSKO NOVA IN PRVA TE VRSTE. PREDSTAVLJALA NAJ BI TRAJNO OBLIKO OBVEŠČANJA DELAVCEV O GOSPODARJENJU IN POSLOVANJU NE SAMO OB KONCU LETA, TEMVEČ TUDI MED LETOM. UPAMO, DA JE DOVOLJ POENOSTAVLJENA, NARAVNA IN RAZUMLJIVA.

1. Kako smo uresničevali zastavljene planske cilje v l. 1978?

Za leto 1978 smo si postavili dva glavna cilja:

1.1. Prilagajanje proizvodnega programa zahtevam tržišča

1.2. Povečanje plana proizvodnje za 13 % glede na leto 1977

Razmere na tržišču, to velja predvsem za ameriški trg, so bile v preteklih letih za proizvodnjo naše TOZD neugodne. Proizvajali smo gugalnike, ki pa niso šli v prodajo. Zato smo morali iskati take izdelke, po katerih je povpraševanje večje. Izdelati smo morali nov proizvodni program. Odločili smo se za proizvodnjo stolov, in sicer za specializacijo izdelave stolov iz „Nostalgija“ programa. Na ta način smo uspeli plasirati naše izdelke na tržišču. Ukinili pa smo proizvodni program gugalnikov. Prehod iz proizvodnje programa gugalnikov na program proizvodnje stolov ni zahteval bistvenih prostorskih sprememb niti povečanja števila zaposlenih. Proizvodnja stolov

nam je omogočila tudi to, da smo lahko več proizvajali samo v naši TOZD. Prehod proizvodnega programa smo opravili v avgustu 1978 in tako omogočili nemoten potek proizvodnje in dobave surovin. Rezultati preseženega plana proizvodnje in uspešen zaključek poslovnega leta nam pričajo, da smo se pravilno odločili.

Povečanje proizvodnega plana

Za leto 1978 smo si glede na že opisano problematiko (tržišče in surovine) zadali dokaj veliko obvezo: povečanje plana proizvodnje za 13 %. Vendar nam je uspelo v tem letu proizvodni plan doseči in celo preseči za 4,4 %. Ugodni rezultati so posledica predvsem sprememb proizvodnega programa v drugi polovici leta. V prvi polovici leta, ko smo proizvajali gugalnike, smo imeli velike težave, in plana nismo dosegali (zmanjkovalo je surovin – sušilne kapacitete). Ko pa smo v drugem polletju prešli na proizvodnjo stolov, smo se hitro približali planskim ciljem in ob koncu leta plan celo presegli. Nismo več imeli problemov s surovinami, pa tudi vsi delavci smo bili bolj postrtovalni.

2. Kako smo gospodarili v letu 1978?

V letu 1978 smo sicer presegli plan proizvodnje, vendar je to posledica v prvi vrsti nove strukture proizvodnje, ki omogoča izdelavo večje količine proizvodov v norma uri. Ne moremo pa biti zadovoljni z izkoriščanjem delovnih ur (efektivnih ur). V letu 1978 smo imeli kar za 61,4 % več izostankov z dela, predvsem zaradi boleznin in porodniškega dopusta pa tudi zaradi neupravičenih izostankov z dela. S tem smo si zmanjšali uspeh v proizvodnji. Dodatno smo bili tudi manj pridni pri delu, saj se je naša produktivnost v primerjavi s preteklim letom zmanjšala (deloma sicer zaradi strukture proizvodnje). Z materialom smo ravnali gospodarno, saj smo imeli v preteklem letu prihranek v višini 275.000.–din. Slabo pa smo gospodarili z materialnim delom FIS, saj smo imeli prekoračitve v višini 205.000.–din. Prekoračitve so bile v materialu za strojno vzdrževanje, v nabavi rezil (zaradi spremembe programa). Kljub naštetim težavam pa smo gospodarili preudarno in poslovanje v letu 1978 zaključili

TOZD TG

uspešno, kar je posledica predvsem smotrne spremembe programa proizvodnje.

3. S samoupravnimi akti, ki urejajo dohodkovne odnose in druge samoupravne odnose ter delitev sredstev za osebne dohodke, smo želeli postaviti čistejše temelje gospodarjenju, produktivnosti dela, čistejše odnose med temeljnimi organizacijami, ki sodelujejo pri izdelavi skupnega proizvoda neposredno ali preko svobodne menjave dela in prav tako nove razsežnosti odločanja delavcev o delu in rezultatih dela. V koliko nam je to uspelo?

V letu 1978 smo začeli intenzivno uresničevati zakon o združenem delu. Na referendumih in na zborih delavcev smo sprejeli več samoupravnih aktov, s katerimi urejamo odnose znotraj TOZD med TOZD v okviru DO Novoles in odnose do širše družbe. Na podlagi sprejetih samoupravnih aktov smo uresničevali sprejete smernice. Pri tem je potrebno še posebej poudariti, da smo vpeljali nove merila v sistemu nagrajevanja – delitve po delu, ki so že pokazala prve ugodne rezultate. Tako lahko že v tem letu ocenjujemo, da smo si poti vsestranskega razvoja v samoupravnih aktih dobro zastavili.

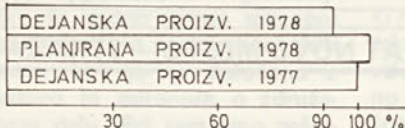
NEKATERI KAZALCI USPEŠNOSTI GOSPODARJENJA

1. PROIZVODNJA

Plan proizvodnje smo si za leto 1978 postavili dokaj pogumno, saj smo predvideli kar 13 %-povečanje nasproti letu 1977.

Vendar smo postavljeni plan proizvodnje dosegli in celo

poudariti, da nam je uspelo doseči in celo preseči planski cilj predvsem zaradi pravočasne spremembe proizvodnega programa. V avgustu smo namreč opustili proizvodnjo gugalnikov, ki se je pokazala za neren-



VREDNOST PROIZVODNJE PO CENAH ZA LETO 1978

presegli za 4,4 % za kar gre zasluga celotnemu kolektivu, saj smo skoraj z enakim številom zaposlenih kot v letu 1977 dosegli vidne proizvodne rezultate. Kljub temu pa moramo

tabilno in prešli na proizvodnjo stolov iz programa „Nostalgija“. Ob vseh teh dosežkih pa ne moremo mimo ugotovitve, da bi lahko storili še več, če bi bili pri delu bolj disciplinirani.

2. ZAPOSLENI N IZKORIŠČANJE ČASA

ZAPOSLENOST IN IZKORIŠČANJE DELOVNEGA ČASA	LETO 1977		LETO 1978	
	Število (ure)	%	Število (ure)	%
DELO	140.979	83,9	143.040	80,1
DOPUSTI IN DRŽAVNI PRAZNIKI	17.204	10,2	19.016	10,6
BOLEZnine IN NEPLAČANI IZOSTANKI	9.672	5,7	16.564	9,2
ŠTEVILO ZAPOSLENIH	72		77	

Število zaposlenih se je v naši TOZD le malenkostno povečalo, komaj za 6,9 % ali za 5 novih delavcev v primerjavi z letom 1977. Izkoriščanje delovnega časa, to je, koliko učinkovitih ur smo opravili v tekočem letu, kaže neugodno sliko. Učinkovne ure so se v letu 1978 v primerjavi s predhodnim letom zmanjšale za 4,6 %, kar pomeni, da smo bili veliko manj prisotni na delovnem mestu kot pa v prejšnjem letu. To potrjuje tudi podatek, ki kaže na to, da so se v letu 1978 kar za 61,4 % povečali izostanki z dela. Ta naravnost porazen rezultat priča o tem, da smo v letu 1978 imeli nenormalno veliko bolnin in neopravičenih izostankov z dela. To je močno oteževalo uspešno poslovanje naše TOZD in kaže na to, da moramo v prihodnje imeti več delovne discipline.

Zlasti moramo premisliti o tem, kakšen odnos bomo imeli do svoje zaposlitve v bodoče. Če nam bo delo v TOZD drugotnega pomena, potem kakega večjega napredka ne moremo pričakovati. Napredek bo le, če bomo imeli manj izostankov,

manj zamud in podobno, in le tako se bo povečala tudi naša storilnost.

4. GOSPODARJENJE Z MATERIALOM

Gospodarjenje z materialom kaže na eni strani, kako se znajdemo pri nabavi materiala in surovin (cene, kvaliteta), na drugi strani pa tudi, kakšen odnos imamo do skupnih delovnih sredstev. Vsekakor pa nam dobro gospodarjenje z materialom omogoča doseganje boljših poslovnih rezultatov.

V letu 1978 smo prihranili pri materialu 275.000.— din, kar ni malo. Največji prihranek smo zabeležili pri materialih, in

GOSPODARJENJE Z MATERIALOM

VRSTA STROŠKA	PLAN 1978	DEJANSKO 1978	ODSTOP. 000 DIN	INDEKS
-SUROVINE	17.804	17.641	+ 163	99,1
-MATERIAL	3.662	3.345	+ 317	91,3
-MATERIALNI DEL FIKSNIH STROŠKOV	1.711	1.916	- 205	112
SKUPAJ	23.177	22.902	+ 275	98,8

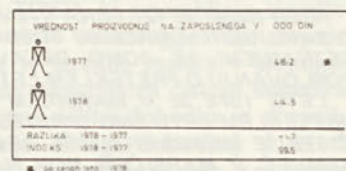
OBSEG IN VREDNOST PROIZVODNJE

1	2	3	4	5	6	7
NAZIV PROIZVODA	ENOTA MERE	DEJAN. PROIZV. 1977	PLAN. PROIZV. 1978	INDEKS 4:3	DEJAN. PROIZV. 1978	INDEKS 6:4
GUGALNIKI	kom	43.109	48.700	112,9	52.430	107,6
VREDNOST PROIZVOD.	DIN	29.964	34.120	113,8	31.914	93,5

* po cenah v letu 1978

3. PRODUKTIVNOST

Produktivnost je kazalec uspešnosti našega poslovanja in zlasti naše delovne vneme oziroma pridnosti. Pokaže nam skupaj z drugimi vrednostnimi kazalci proizvodnje in cen, kako smo vsestransko gospodarili. Podatki o produktivnosti v letu 1978 so neugodni, saj kažejo na to, da se je produktivnost v tem letu v primerjavi s 1977. letom zmanjšala za 0,5 %. Na neugodno gibanje produktivnosti so vplivale v prvi vrsti cene na tržišču, zato tudi plan vrednostno ni bil dosežen, in slab proizvodni program v prvem polletju 1978. K temu naj pristojejo še dokaj zastarele stroje, bistveno pa je vplival na padec produktivnosti naš slab odnos do dela, saj smo že omenili, da so se izostanki z dela (bolniške in neopravičeni izostanki z dela)



povečali kar za 61,4 % v primerjavi s preteklim letom. To pa je povzročilo tudi bistveno zmanjšanje učinkovitih ur. Nad tem dejstvom se velja v naši TOZD zamisliti, če hočemo biti uspešni. Naša dolžnost je, da v prihodnjem letu vložimo veliko več naporov za izboljšanje produktivnosti in sicer: povečati moramo v prvi vrsti našo storilnost — pridnost pri delu, na drugi strani pa moramo težiti za takimi programi proizvodnje, ki bodo omogočali dobro prodajo.

sicer 317.000.— din, nekoliko manjši, vendar zelo ugoden, pa tudi pri surovinah in sicer 163.000.— din.

Zelo slabo pa smo gospodarili z materialnim delom fiksnih stroškov, saj smo imeli prekoračitev za 205.000.— din. Vzroki so različni: na eni strani podražitev elektrike in vode, na drugi strani pa tudi posledica izboljšav na posameznih delovnih mestih (stroški rezil zaradi novih izdelkov ipd.), vendar ne smemo

zanemariti dejstva, da bi bili stroški precej manjši, če bi vsi bolj varčevali z elektriko, orodji itd. Na ta način bi zmanjšali precej nepotrebnih stroškov.

Navedeni kazalci kažejo na to, da smo gospodarili dokaj preudarno, vendar ni odveč, če v prihodnje še bolj pazimo predvsem na tisti material, pri katerem lahko s skrbnim ravnanjem precej zmanjšamo stroške in tako prispevamo k boljšemu uspehu. Še posebno velja to za surovine in material, saj s smotrnim izkoriščanjem lahko bistveno vplivamo na višino dohodka TOZD.

Razen tega se moramo pravilno in pravočasno odločati za take proizvodne programe, katerih izdelki se bodo na tržišču dobro prodajali, kar nam bo omogočalo na eni strani boljše poslovanje, na drugi strani pa manjše stroške.

RAZPOREDITEV PRIHODKA IN DOHODKA

CELOTNI PRIHODEK IN DOHODEK	1977 000 din	1978 000 din	ODSTOTEK POVEČANJA
A CELOTNI PRIHODEK	29.221	36.461	125
MATERIALNI STROŠKI IN AMORTIZACIJA	20.175	24.016	119
DOHODEK	9.045	12.445	138
PORAVNAVANJE OBVEZNOSTI IN DOHODKA	1977 000 din	1978 000 din	ODSTOTEK POVEČANJA
B SVOBODNA MENJAVA / SIS /	564	572	101
SVOBODNA MENJAVA / DSSS /	706	733	104
OBRESTI OD KREDITOV	12	676	5633
ZAVAROVALNE PREMIJE	62	53	85
DRUGE OBVEZNOSTI	205	351	171
ČISTI DOHODEK	7498	10.060	134

OSNOVE IN MERILA ZA RAZPOREJANJE ČD

OSNOVE ZA RAZPOREJANJE ČISTEGA DOHODKA	VREDNOST / 000 din /					
VSA UPORABLJENA SREDSTVA	12.919					
C SREDSTVA USTVAR Z DELOM DELAVC. V TOZD / LASTNA SRED. /	6.589					
MINIMALNA AKUMULACIJA / 5% OD VSEH SREDSTEV /	646					
MINIMALNO OVREDNOTENO DELO / MIN OSEBNI DOHODEK /	5.607					
ČE JE ČD VEČJI KOT MINIMALNI ČD/STOPNJA RELAT. DOHODKA/	100	110	140	155,9	160	200
D JE OSNOVA ZA AKUMULACIJO NA VSA SREDSTVA	5%	5,4%	6,6%	7,2%	8,2%	9%
JE OSNOVA ZA OD IZ MINULEGA DELA IZ LASTNIH SREDSTEV	0%	0,6%	2,4%	3,4%	4,8%	6%

RAZPOREDITEV ČISTEGA DOHODKA

UGOTAVLJANJE STOPNJE RELATIVNEGA DOHODKA	MINIMALNA AKUMULACIJA	MINIMALNI OD	SKUPAJ
E MINIMALNI ČD	646	5607	6253
DEJANSKI ČD			9749
STOPNJA RELATIVNEGA DOHODKA	155,9		
O S N O V E	OSNOVE SKUPAJ		
F MINIMALNI OD	POVEČANA AKOMULACIJA / IZ TABELA D /	OD IZ MINULEGA DELA / IZ TABELA D /	
5.607	930	224	6.761
SREDSTVA ZA OD IZ ŽIVEGA DELA	SREDSTVA ZA AKUMULACIJO	SREDSTVA ZA OD IZ MINULEGA DELA	
G MINIMALNI OD KOEFICIENT	AKOMULACIJA IZ TABELA F × KOEF.	OD IZ MINULEGA DELA IZ TABELA F × KOEF.	
8.085	1.341	323	

sredstva akumulacije

sredstva skupne porabe

osebni dohodki

Iz sredstev akumulacije razporedimo najprej zakonska sredstva v obliki posojila kot pomoč manj razvitim.

Sredstva za osebne dohodke iz živega in minulega dela razporedimo še na del za skupno porabo in osebne dohodke delavcev. Sredstva sklada skupne porabe oblikujemo z odstotkom, določenim s planom in upoštevajoč medsebojno solidarnost TOZD. Iz teh sredstev črpajo TOZD enako na zaposlenega, prispevajo pa po svoji gospodarski moči. Razlika med sredstvi za OD in sredstvi sklada skupne porabe so sredstva namenjena za OD delavcev.

prihodek

Celotni prihodek je v denarni obliki izražena vrednost proizvodov, prodanih na trgu. Celotni prihodek je rezultat dela, vgrajenega v izdelke in uspešnosti gospodarjenja in upravljanja z materialnimi sredstvi za delo. Je rezultat poslovne uspešnosti TOZD.

materialni stroški, amortizacija

Sestavine ustvarjenega prihodka so materialni stroški, amortizacijski stroški, dohodek in čisti dohodek. Od prihodka odštejemo najprej stroške za porabljeni material in amortizacijska sredstva. Razliko predstavlja dohodek temeljne organizacije. Obseg ustvarjenega dohodka in primerjavo z dohodkom leta 1977 prikazuje tabela A.

dohodek

Dohodek razporejamo za skupne in splošne družbene potrebe, določene z zakonom, sprejete s samoupravnimi sporazumi in dogovorjene na podlagi pogodbenih ali drugačnih obveznosti. Iz dohodka poravnamo najprej obveznosti do temeljnih organizacij, ki opravljajo dejavnosti izobraževanja, kulture, znanosti in druge dejavnosti skupnega pomena, obveznosti do delovne skupnosti strokovnih služb, zakonske obveznosti (davek na dohodek in druge) ter pogodbene in druge obveznosti (članarine in prispevke združenjem, premije za zavarovanje družbenih sredstev itd.). V tabeli B so prikazane nekatere pomembnejše obveznosti TOZD, ki smo jih poravnali iz dohodka.

svobodna menjava – SIS, – DSSS
zakonske obveznosti

pogodbene obveznosti

čisti dohodek

Ko odštejemo od dohodka vse zgoraj naštetе obveznosti, ostane čisti dohodek (ČD). Čisti dohodek je osnova za ustvarjanje rezerv, sredstev za razširitev materialne osnove dela (akumulacije), razporejanje sredstev za osebne dohodke (iz živega in minulega dela) in sredstev za skupno porabo. Pri razporejanju čistega dohodka upoštevamo naslednje osnove:

osnove za razporejanje ČD

- opravljeno živo delo
- uporabljena sredstva za proizvodnjo (minulo delo)

Osnove za razporejanje čistega dohodka so prikazane v tabeli C.

sredstva rezerv

Najprej razporedimo iz ČD sredstva rezerv, kot to določa zakon. Tako zmanjšani ČD razporejamo po načelih iz našega samoupravnega sporazuma o razporejanju dohodka in ČD:

načela razporejanja ČD

a) izhodišče za razporejanje in razmerje med minimalnim osebnim dohodkom (min. OD) in minimalno akumulacijo (min. AK). ČD, ki zagotavlja le min. OD in min. AK je minimalni ČD (min. ČD).

b) v kolikor je ustvarjeni ČD večji od min. ČD, razporejamo relativno več za akumulacijo kot za osebne dohodke (OD).

c) kolikor večji je ČD v primerjavi z min. ČD, toliko večji je tudi delež za OD iz minulega dela. Če je dosežen le min. ČD, sredstev za OD iz minulega dela ni.

Čim večja je stopnja relativnega dohodka (razmerje med ČD in min. ČD), toliko več namenjamo za akumulacijo in OD iz minulega dela. V tabeli D so označena merila, ki jih uporabljamo za proporcionalno razporejanje ČD, v tabeli E pa je prikazan postopek ugotavljanja stopnje relativnega dohodka. Na osnovi meril iz tabele D in stopnje relativnega dohodka (tabela E) izračunamo osnovo za proporcionalno povečanje vseh treh deležev, na katere razporejamo ČD. Osnova za proporcionalno povečanje teh treh deležev je seštevek min. OD, povečane akumulacije (iz tabele D) in OD iz minulega dela (iz tabele D). Iz primerjave ustvarjenega ČD in seštevka osnov ugotovimo koeficient za povečanje posamezne osnove, t.j. min. OD, povečane akumulacije in OD iz minulega dela. Razpoložljiva sredstva, ki jih razporejamo v te tri namene, so prikazana v tabeli G.

koeficient povečanja

1,442

Leto 1978 je bilo za DO Novoles v celoti uspešno, čeprav smo se srečevali s celo vrsto predvsem notranjih težav. V tem letu smo sprejeli večino samoupravnih splošnih aktov, ki urejajo življenje in delo v temeljnih organizacijah in DO. Pri uvajanju novih družbeno-ekonomskih odnosov, ki smo se ga lotili z vso resnostjo, smo lahko ugotovili, da organizacijsko še vedno nismo sposobni gospodariti in poslovati v celoti tako, kot je to določeno z ustavo in zakonom o združenem delu. Pri tem smo nešteto-krat naleteli na človeške ovire, ki izpričujejo pogostokrat še vedno ne dovolj razvito zavzetost in zavest. Zatorej je uresničitev sprejetih vodil pri gospodarjenju in poslovanju še vedno naša dolgoročna naloga. Ugodna ocena gospodarjenja v preteklem letu ne zmanjšuje potrebe, da ponovno preverimo naše razvojne zamisli in oblikujemo programske usmeritve, ki se bodo vključevale v potrebe prihodnosti. Na tem že delamo tako na področju povišanja kot tudi drugih proizvodnih programov.

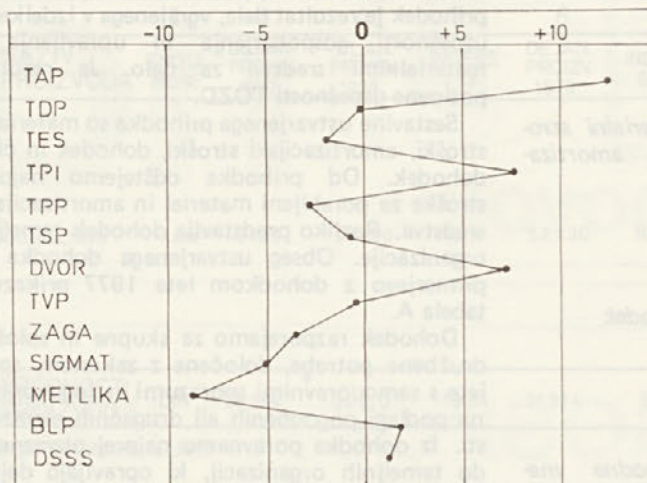
Plan proizvodnje DO Novoles je bil leta 1978 za 11,4 % večji kot dosežena proizvodnja v letu 1977. Izpolnili smo ga 95,7 odstotno. Izpolnjevanje plana proizvodnje je teklo povezano z uspešnostjo prodaje. TOZD BLP se je v preteklem letu srečeval z zelo različnimi tržnimi razmerami. Izvoz gugal-

nikov ni potekal gladko, saj je konkurenca tovrstnih proizvodov z dežel Daljnega vzhoda zelo močna. Take tržne razmere so vplivale predvsem na poslovanje TOZD TDP in TGD. Ugodnejša je bila prodaja ploškovnega pohištva iz TOZD TPP. Na domačem trgu je bilo povpraševanje po novih proizvodih ugodnejše, imeli pa smo težave s potrošniškimi posojili, ki nam jih ni uspelo zagotoviti v takem obsegu, kot so to zahtevale trgovske organizacije. Močno povpraševanje je bilo tudi po izdelkih iz akrila, v drugem polletju pa tudi po sanitarni opremi iz TOZD TKO. Tudi proizvodnja TOZD TVP je bila razprodana. Povpraševanje po izdelkih TOZD TPI je zahtevalo delo v treh in pol izmenah.

Za razliko od prodaje na tujem trgu je bila torej prodaja na domačem trgu dobra. To narekuje tudi dolgoročno slabšo izvozno usmerjenost. Ta je zagotovo pogojena s pomanjkanjem ekonomsko uspešnih programov, nazadovoljivo organiziranostjo prodajne mreže v tujini in neusklajenostjo paritete dinarja.

Na gospodarski uspeh naših temeljnih organizacij vplivajo poleg proizvodnje in uspešne prodaje prav gotovo tudi izkoriščanje delovnega časa, gospodarjenje z materiali in produktivnost, ki jo izražamo z ustvarjeno letno vrednostjo proizvodnje na zaposlenega. Podatki iz spodnje tabele kažejo, da bomo morali v prihodnje še mnogo

TABELA RAZPONOV VREDNOSTI ENOT DELA
% odstopanja od povprečja



Razlike med temeljnimi organizacijami ne izvirajo samo iz gospodarjenja posamezne TOZD, temveč v precejšnji meri izražajo zakonitost blagovne proizvodnje in so posledica tehnološke opremljenosti dela. Za razliko od TOZD, ki uporabljajo starejšo tehnologijo, ustvarjajo TOZD z novejšo tehnologijo višje stopnje relativnega dohodka. Ne glede na te izredne razlike v stopnjah relativnega dohodka pa se je sistem razporejanja čistega dohodka (opisan v samoupravnem sporazumu o delitvi dohodka in skupnih osnovah in merilih za razporejanje čistega dohodka) v celoti potrdil, saj je korigiral vplive trga, ki ne izvirajo iz dela, v razumne meje. To potrjuje izpričuje gornja tabela.

bolj kot do sedaj paziti pri gospodarjenju z materialom in izrabi delovnega časa.

Kljub temu, da smo imeli večje stroške od planiranih, smo ustvarili dohodek, ki nam v okviru Novolesa zagotavlja normalno reprodukcijsko sposobnost ter pokrivanje osebnih in splošnih družbenih potreb. Seveda pa je slika po TOZD različna. Tako lahko ugotovi-

mo, da smo ustvarili tudi sredstva za osebne dohodeke iz minulega dela kot rezultat uspešnega gospodarjenja z naložbami iz preteklih let. Do teh sredstev imamo pravico vsi delavci, ki smo sodelovali pri ustvarjanju sredstev za naložbe, razdelili pa jih bomo skladno s samoupravnim sporazumom po sprejemu zaključnega računa, ko bodo znani vsi podatki.

KAZALCI GOSPODARJENJA	PRIMERJAMO	NOV	TAP	TDP	TES	TPI	TPP	TSP	TGD	TVP	ZAGA	SIG.
IZPOLNJ. PLANA PROIZVODNJE v %	dej.78: plan.78	95,7	113,2	86,3	116,0	92,4	92,1	89,0	93,5	104,2	90,6	124,1
PRODAJA	SKUPNO	810756	87350	129225	42929	71048	72181	128895	32886	100204	112034	34004
V LETU	DOMAČI TRG	580438	86998	11367	42929	71048	28127	127173	596	67026	111170	34004
1978 /v 000 din /	TUJI TRG	230318	352	117858	/	/	44054	1722	32290	33178	864	/
IZPOLNJ. PLANA PRODAJE (v %)	dej.78: plan.78	97,4	112,4	89,3	115,3	95,8	93,5	90,8	96,4	107,0	91,9	113,3
GOSPODAR. Z MATERIALOM (v %)	plan.78: dej.78	-0,9	0,5	5,1	-7,8	+0,5	-0,3	-0,9	+1,2	+2,2	+1,4	-1,1
IZKORIŠČANJE ČASA (v %)	dej.78: dej.77	-2,1	-2,5	-2,2	-1,8	+0,4	-4,7	-2,1	+4,6	-2,7	+2,2	-2,3
PRODUKTIVNOST (v %)	dej.78: dej.77	+1,1	+4,6	-7,5	+10,2	+10,2	-14,9	+1,4	-0,5	+17,1	-14,6	+11,3
CELOTNI PRIHODEK	dej.78	883384	94347	141438	44494	73693	76480	131166	36461	111705	136370	37230
	dej.77	767442	67274	131199	36054	67509	69120	106603	29221	86676	153549	20240
	%	115,1	140,2	107,8	123,4	109,2	110,6	123,0	124,8	128,9	88,8	183,9
DOHODEK	dej.78	303798	31007	49800	18187	21721	30198	52218	12445	40506	31983	15793
	dej.77	259367	18592	47954	16294	20100	25573	42593	9045	34428	36686	8102
	%	117,1	199	104	112	108	118	123	138	118	87	194
ČISTI DOHODEK	dej.78	231029	23472	39252	13546	15588	23798	39024	10060	31837	21904	12548
	dej.77	188163	12218	35344	12103	13274	19110	31196	7498	26516	24340	6564
	%	122,8	192,1	111,1	111,9	117,4	124,5	125,1	134,2	120,1	90,0	191,2
STOPNJA RELAT. DOHODKA	1978	/	183,7	137,1	/	198,5	132,6	122,3	155,9	117,0	124,5	141,5
SREDSTVA REZERV (v 000 din)	1978	8913	2548	1245	/	543	755	1305	311	1013	800	393
AKUMULACIJA (v 000 din)	1978	32247	6192	4837	142	3856	2653	4599	1341	1856	5102	1669
MINULO DELO (v 000 din)	1978	5254	1548	835	/	1779	287	/	323	186	/	296
SKUPNA PORABA (v 000 din)	1978	25729	2212	5352	751	1769	2610	3869	1321	4674	1623	1548
OSEBNI DOHODKI (v 000 din)	1978	158886	10972	26983	12653	7641	17493	29251	6764	24108	14379	8642