

no dograjevati posamezne rešitve v smeri večje racionalnosti in učinkovitosti dela upravnih organov ter odpravljati pomanjkljivosti pri uresničevanju sistemskih rešitev.

— Delovanje izvršnega sveta in upravnih organov v občinski skupščini je postalo bolj odprto, vse bolj se povezujejo z drugimi dejavniki družbenopolitičnega sistema v različnih oblikah medsebojnega sodelovanja.

— Učinkovitost upravnih organov še vedno ni povsem zadovoljiva zlasti pri izvajanju politike in izvrševanju predpisov kot tudi pri dajanju pobud in predlogov skupščini in izvršnemu svetu, družbenopolitičnim organizacijam, samoupravnim organizacijam ter skupnostim za urejanje vprašanj, ki imajo pomen za uresničevanje njihove vloge v družbi. V delu upravnih organov so še vedno prisotne pomanjkljivosti pri pripravi gradiv, ki so strokovna podlaga za družbene odločitve in le-ta še niso dovolj prilagojena potrebam delegatskega odločanja.

— Upravni organi še vedno premalo nastopajo samostojno v skupščini družbenopolitične skupnosti in neposredno prevzemajo odgovornosti za predlaganje rešitev na posameznih področjih, za katera so pristojni.

— V okviru upravnih organov bo potrebno voditi tako kadrovske politike in strokovno politično izgrajevanje strokovnih delavcev, da bodo bolj samostojno in odgovorno opravljali naloge iz svojih pristojnosti ter v polni meri opravljali dolžnosti v razmerju do delegatske skupščine, njegovega izvršnega sveta in drugih subjektov v občini.

— Pristojnosti posameznih upravnih organov še niso povsem razmejene, zlasti ne med skupščino, izvršnimi organi in tudi v odnosu do samoupravnih interesnih skupnosti, ki se kažejo v tem, da se le-te podvojajo v postopku obravnavanja posameznih nalog.

— Sedanja organiziranost upravnih organov ni zadovoljiva. Zato bo potrebno v prihodnje le-te organizirati tako, da se bo ob racionalni organizaciji hitreje izboljšala učinkovitost in kvaliteta dela, uveljavila odgovornost za stanje, hkrati pa povečala tudi operativnost pri doslednem izvažanju sprejetih odločitev.

— Pri delu upravnih organov se še vedno srečujemo s problemi kot so dolgi postopki, zapletenost pri pridobivanju razne dokumentacije, prepočasno reagiranje na pobude in predloge občanov in mnogokrat birokratski in tehnokratski odnos pri obravnavanju posameznih zadev. Zato se bomo morali v bodoče še posebno zavzemati za napredek preobrazbe upravnih organov, skladno z obstoječo zakonodajo ter hitreje odpravljati dosedanje slabosti in pomanjkljivosti.

— Na učinkovitost dela upravnih organov vpliva tudi prepočasno uveljavljanje dohodkovnih odnosov v delovnih skupnostih. Programi dela še vedno ne predstavljajo realne podlage za pridobivanje dohodka v odvisnosti od dejanskega dela. Še vedno je prisoten proračunski sistem, ker še ni objektiviziranih meril za ugotavljanje dejanskega opravljenega dela.

— V upravnih organih ni razvita sistematična skrb in strokovno delo v zvezi z organizacijo dela, tehniko in metodo upravnega poslovanja. Uvajanje informacijske tehnologije zaradi medsebojne neusklajenosti in nepopolnosti opreme ter nepovezanosti ne daje ustreznih učinkov.

Sprotni in dolgoročni ukrepi izvršnega sveta in upravnih organov morajo zagotoviti bolj racionalno delo upravnih organov ob manjšem številu bolj usposobljenih in ustvarjalnih delavcev. V tem smislu je potrebno pri pripravi novih oz. dopoljenih sistemizacij del in nalog v upravnih organih vključiti vse družbene dejavnike, v cilju, da se zmanjšajo administrativna dela na družbeno sprejemljivo raven. Te naloge pa bo mogoče uresničiti le ob hkratnih ukrepih za modernizacijo upravnega delovanja in z racionalizacijo postopkov ter z uvajanjem sodobnih organizacijskih in tehnoloških rešitev, ki pa zahtevajo sorazmerno velika vlaganja v tehnološko opremo in v usposabljanje kadrov.

Izvršni svet

— konvertibilnem trgu	995.400 din
— klirinškem trgu	1.715.600 din
Skupaj izvoz	2.711.000 din

Iz predvidenih podatkov ocene gospodarskega načrta za leto 1982 v primerjavi z začetnimi usmeritvami v letu 1983 je razvidno, da povečujemo:

- realizacijo za 41 %,
- konvertibilni izvoz za 200 %,
- klirinški izvoz za 48 %,
- dohodek za 28 %.

Pri tem moramo poudariti, da se je v celoti izvoz v strukturi na realizacijo povečal na 55 % nasproti domačemu trgu.

2. Uvajanje novih izdelkov in tehnoloških novosti

Poleg pojačane prodajne politike za povečanje izvoza na zahodno tržišče, smo tudi v večjem obsegu pričeli z osvajanjem novih izdelkov in uporabo tehnoloških novosti na več področjih našega proizvodnega programa. Pri tem se razen povečanega izvoza usposabljam za zmanjšanje uvoza, predvsem iz konvertibilnega področja. Uspešno smo rešili naslednji razvoj izdelkov in osvojili novo tehnologijo:

Med zelo uspešne rezultate osvajanja novih izdelkov spada prav gotovo elektronski regulator — AT10, namenjen za kompleksno reguliranje vseh vrst vodnih turbin kot sestavni del vodenja celotne opreme, obenem pa tudi servisiranje odnosno vzdrževanje te opreme, ki smo jo do sedaj uvažali z zahoda.

Novo osvojeni regulator bomo že namestili na znane hidrocentrale kot je Vuhred in pa tudi na novo zgrajene HE Mavčice, Solkan in druge. Predvsem pa ga vgrajujemo v dobavo enega največjih izvoznih naročil za HE Haditho — Irak.

Takih regulatorjev imamo prodanih že več kot 12 in če perspektivno ocenjujemo zamenjavo še vseh zastarelih na obstoječih HE doma in inozemstvu, potem bomo morali na leto izdelati precej več novih regulatorjev, iz česar nameravamo zmanjšati uvoz do 1 milijona dolarjev letno.

Kot stranski izdelek tega večjega regulatorja se je razvil tudi manjši regulator — MER, ki je preprostejši in uporaben za delovanje manjših vodnih turbin, po katerih pa je tudi vse večje povpraševanje.

Za male vodne turbine pospešeno pripravljamo tipizacijo in standardizacijo, da bi tako v sodelovanju z združenim delom, manjšimi DO in malim gospodarstvom učinkovitejše posegli na celotni jugoslovanski trg že v letu 1983/84.

Med naslednje pomembne dosežke štejemo osvojitve dviznega elektrovitla, ki je rezultat predvsem domačega znanja in materiala v povezavi združenega dela z malim gospodarstvom POZD TIBA.

Pri tem je POZD TIBA uspešno izdelal iz domačega materiala finohodni samozavorni elektromotor, vse druge sklope in dele tega vitla pa Litostroj.

Po takem vitlu je izjemno veliko povpraševanje v tujini kot doma. Pred nedavnim smo za vse uvožene atomske žerjave za SZ take vitle uvažali še z zahoda.

Ko smo ocenjevali potrebo po vključitvi osvojenih vitlov v končne izdelke žerjavov vseh vrst in tipov, smo prišli do zaključka, da bi strojegradnja za domači in plasman na inozemski trg letno potrebovala do 500 vitlov. To bi skupaj prineslo do 5 milijonov nemških mark zmanjšane uvoza.

Velik prispevek nameravamo v DO Litostroj nameniti razvoju in uvajanju težkega programa viličarjev, nosilnosti od 14—20 ton. Po takem viličarju je izjemno povpraševanje na konvertibilnem trgu.

Da bi dosegli znatne premike tudi v hitrejši pripravi projektne dokumentacije, pospešeno načrtujemo nakup sodobnega računalnika, ki bo obenem pospešil izdelavo tehnične dokumentacije za proizvodnjo.

Zelo velik napredek si obetamo pri osvajanju novih tehnoloških prijemov, kot je lepljenje kovin z razstrelivi.

Osvojena tehnologija se danes lahko uporablja v širokem jugoslovanskem prostoru tako v elektroindustriji (lepljenje železa z bakrom) enako pa tudi v strojništvu.

Lepljenje kovin v strojništvu zajema veliko možnosti. Pri nas smo se opredelili za lepljenje bele kovine na ležaje za hidrocentrale, črpalke itd. Na ta način nameravamo prihraniti letno do 10 milijonov dinarjev in če k temu dodamo še zmanjšano porabo bele kovine (ki je iz uvoza) na polovico in prihrankov za zmanjšanje izmeta do 40 %, potem je prihrankov v celoti do 15 milijonov dinarjev letno.

Drugi vidik je lepljenje navadnih jeklenih pločevin z nerjavečo pločevino za vse vrste sesalnih cevi, vodilnih in gonilnih lopat itd. Če letno potrebujemo do 1000 ton tako prirerjene pločevine za

TITOVİ ZAVODI LITOSTROJ
LJUBLJANA

Razvojne usmeritve TZ Litostroj

1. Planske usmeritve za leto 1983

Po sedanjih pripravah smo v zadnji fazi izdelave planskih usmeritev za leto 1983, ko kažejo, da bi v TZ Litostroj dosegli 5861 milijonov dinarjev realizacije, od tega na:

naše izdelke, bi nam novo osvojena tehnologija lepljenja prinesla do 100 milijonov dinarjev prihrankov letno.

S tako osvojeno tehnologijo nameravamo pristopiti nadalje še k generalnim remontom hidrocentral in črpalnih postaj. Pri tem bi s tehnologijo lepljenja tekačev, vodnikov itd. brez razstavljanja odnosno demontaže dosegli neizmerljive prihranke.

Nasploh se v DO Litostroj vsakoletno posveča razvojni dejavnosti v večjem obsegu. Tako bomo v letošnjem letu uporabili ca. 280 milijonov dinarjev, za drugo leto pa planiramo ca. 300 milijonov dinarjev.

Lahko trdimo, da so naši napori pri celokupnem osvajanju tako novih izdelkov kot aplikacij novih tehnoloških znanosti, ena izmed potencialnih nujnosti osamosvojitve od uvoza izdelkov, repromateriala in licenc ter pravilna usmeritev za povečane napore izvoza na konvertibilno področje.

3. Investicijske razvojne smeri

Do sedaj zgrajene investicijske naložbe so tehnološko intenzivne, pri tem je investiranje v talna transportna sredstva že zaključeno, v preoblikovalni opremi pa je potrebno še vgraditi obdelovalni center za obdelavo hidravličnih oblik in orodja, ki je že plačan in je v fazi dobave.

V investiciji jeklolivarne smo imeli več kot polletno zaustavitev, ker nismo bili sposobni financirati z lastnimi sredstvi. Sedaj imamo zagotovljena finančna sredstva z združevanjem kupcev in znotraj DO, kar pomeni, da pospešeno to zaključujemo. Predvidoma naj bi se jeklolivarna zaključila v maju 1983 in s tem bi tudi pričela z obratovanjem.

Dokončno smo se dogovorili z Intertradom, da kupimo nov računalnik močnejše konfiguracije, ki bi služil obema partnerjema, s tem da bi dobava sledila v drugi polovici leta 1983, obratovanje pa pričelo pol leta kasneje.

Nadaljnji in pospešen razvoj pa terja od DO Litostroj, da čimprej krene v četrto investicijo, to je proizvodno energetske opreme, ki je izvozno intenzivna in zajema največje obdelovalne gabarite za hidrocentrale in drugo strojno opremo.

Ta investicijska naložba temelji na lastnem razvoju proizvodnega programa in je opredeljena kot tehnološko intenzivna ter ima v krogu SOZD ZPS, GZ SR Slovenije, komiteja za energetiko in industrijo SR Slovenije vso podporo.

Investicija spreminja gospodarsko strukturo ter smo zanje že v maju 1982 pripravili študijo (Program investicij, ki so izvozno usmerjene in spreminjajo gospodarsko strukturo) ter le-to poslali IS in komisiji za oceno investicij pri SR Sloveniji.

Vsi informirani so mnenja, da je z investicijsko naložbo potrebno čimprej začeti. Celotna investicija obsega vrednost po eskaliranih cenah 2410 milijonov dinarjev.

Po najnovejših razgovorih na SOZD ZPS in ob sodelovanju podpredsednika IS SR Slovenije tov. Klemenčiča, smo se odločili preiti na fazno izgradnjo, kar obenem pomeni, da se je investicija opredelila na prvo fazo, in sicer na 1520 milijonov dinarjev, ki zajema težko strojno obdelavo, težko montažo in sodobno površinsko zaščito.

Zmanjšani obseg zgoraj omenjene faze predstavlja zaključeno tehnološko celoto, ki je neodvisna od realizacije II. faze, ki naj zajema še proizvodnjo težkih zvarjenec. Le-ta pa bi prišla v poštev šele v kasnejšem obdobju.

Za pokritje I. faze nameravamo pridobiti finančna sredstva, in sicer:

	v milijonih din
— lastna združena sredstva DO	250
— združena sredstva SOZD ZPS in drugih partip.	370
— bančna sredstva	410
— krediti domačih dobaviteljev	75
— krediti tujih dobaviteljev	415
Skupaj	1520

Investicija te faze naj bi se pričela v II. polovici leta 1983, končala pa bi se v II. polovici leta 1985.

Posebej naj opozorimo, da je ta investicijska naložba bila predmet obravnave sprememb in dopolnitev temeljev plana za srednjeročno obdobje 1981—1985 mesta Ljubljane kot investicija, ki ustreza vsem kriterijem za prestrukturiranje gospodarstva Ljubljane ter bi bilo prav iz te ugotovitve potrebno te spremembe vnesti na podoben način tudi v spremembe in dopolnitve temeljev plana za srednjeročno obdobje 1981/85 občine Ljubljana-Siška.

V nadaljnjem srednjeročnem razvoju do leta 1985 je potrebno omeniti še razgovore in zadožitve SOZD ZPS za DO Litostroj, da je razvoj velikih obdelovalnih centrov logično nadaljevanje razvoja s stališča tehnično-tehnološke zahtevnosti, organizacijske sposobnosti in neposrednega vpliva na razvoj obstoječih tehnoloških postopkov.

Prav zaradi te ocene in programske opredelitve v okviru SOZD ZPS se je izoblikovalo, da je SOZD ZPS v slovenskem prostoru izpred strojegradnje nosilec razvoja obdelovalnih centrov, za velike obdelovalne centre pa je prevzel razvojno obveznost TZ Litostroj. To pa obenem pomeni odprto pot pri uveljavljanju principov udeležbe tozodov v skupnem izdelku in da bo s tem v najbližji prihodnosti podana možnost skupne realizacije Litostroja in Iskre v skupnem izdelku in s tem v skupnem prihodku.

4. Problematika repromateriala in surovin

Velik zadržek v nadaljnjem razvoju Litostroja predstavlja področje oskrbe repromateriala in surovin iz domačega in tujega trga. Od pomembnih partnerjev pri dobavi repromateriala iz jugoslovan- skih virov so železarne in drugi, katerim je v notranjem poslovanju potrebno plačevati devizno participacijo.

Ugotovili smo, da dobavitelji potrebujejo devize, če hočemo od njih dobiti pravočasno materiale. Zato smo planirali povečanje konvertibilnega izvoza izoblikovali v takem obsegu, da bomo sposobni plačevati tudi participacijo oziroma se v poslovni naravnosti za naslednja planska leta oblikuje po zagotovitvi konvertibilnega izvoza v taki meri, da bi poleg lastnih potreb po uvozu pokrili tudi vse uvozne potrebe naših poddobaviteljev repromateriala in surovin. Ob tem si obetamo v znatni meri napredovati k cilju boljše povezanosti med poddobavitelji in nami.

Iz navedenega sledi, da moramo biti v bodoče v znatni meri bolj devizno aktivni preko SOZD ZPS, kot član pa učinkovitejši v oblikovanju in izvajanju poslovne politike na domačem in inozemskem trgu.

Ljubljana, 8. 11. 1982

Titovi zavodi
Litostroj

Predlog

Skupščina občine Ljubljana-Siška je na podlagi 202. člena zakona o sanaciji in prenehanju organizacij združenega dela (Uradni list SFRJ, št. 41/80 in 25/81) in 190. člena statuta občine Ljubljana-Siška (Uradni list SRS, št. 2/78) na seji zбора združenega dela, dne ... in na seji zбора krajevnih skupnosti, dne ... sprejela

ODLOČBO

1. Uvede se postopek redne likvidacije Čevljarne Šentvid, Ljubljana, Prušnikova 109.
2. Postopek redne likvidacije opravi Temeljno sodišče v Ljubljani, enota v Ljubljani, gospodarski oddelek.
3. Uvedba postopka redne likvidacije se vpiše v sodni register Temelnjega sodišča v Ljubljani, enota v Ljubljani.
4. Pripadajoča aktiva in pasiva DO Čevljarna Šentvid se prenese na Tekstil, TOZD Galant.
5. Stroški likvidacijskega postopka se poravnajo iz likvidacijske mase.

Obrazložitev:

Delavci delovne organizacije Čevljarna Šentvid, Ljubljana, Prušnikova 109 so sprejeli na zboru delavcev 13. 10. 1982 na podlagi 47. člena statuta sklep, da se organizira predhodna jasna razprava o vsebini referendumskega vprašanja, ki se glasi: »Delavci delovne organizacije Čevljarna Šentvid predlagamo skupščini občine Ljubljana-Siška, da se nad našo delovno organizacijo uvede postopek redne likvidacije, ker ni več normalnih pogojev za opravljanje dejavnosti naše delovne organizacije.«

Rok za izvedbo javne razprave je bil 8 dni in je potekel 21. oktobra 1982. Nato je bil razpisan v 15-dnevem roku referendum, dne 8. 11. 1982. O izidu nas je obvestila komisija za izvedbo referenduma, ki v poročilu navaja, da se je od vpisanih 8 upravičencev udeležilo referenduma 8 delavcev in da so vsi glasovali za predlog.