



novoles

21. februarja 1979

LESNI KOMBINAT NOVO MESTO – STRAŽA

GOSPODARJENJE V LETU 1978

PRED NAMI JE IZREDNA ŠTEVILKA NAŠEGA GLASILA. NAMENJENA JE INFORMIRANJU DELAVCEV O ZAKLJUČNEM RAČUNU TOZD IN DO ZATO NAJ BI SE Z NJO SEZNANIL VSAK DELAVEC. LE DOBRO SEZNANJENI SE BOMO DELAVCI LAHKO VKLJUČEVALI V RAZPRAVO O GOSPODARJENJU IN POSLOVANJU O PRETEKLEM LETU IN GA KRITIČNO OCENILI.

LETO 1978 JE V MARSICEM PREOKRETNICA TAKO ZA DO V CELOTI KOT ZA NJENE TOZD. V PRETEKLEM LETU SMO SPREJELI VRSTO SAMOUPRAVNIH SPLOŠNIH AKTOV, KI POMENIJO NE SAMO ČISTEJŠE IN PRAVIČNEJŠE DRUŽBENO EKONOMSKE ODNOSI MED TEMELJNIMI ORGANIZACIJAMI, TEMVEČ V MARSICEM NOV NAČIN OBRAVNAVANJA DELA IN DELAVCA. MORAMO REČI, DA JE ZAKLJUČNI RAČUN ZA LETO 1978 ODRAZ NOVIH SAMOUPRAVNO DOGOVORJENIH NAČEL IN DA POTRjuje, PREDVSEM KAR ZADEVA RAZPOREJANJE ČISTEGA DOHODKA, PRAVILNOST LE-TEH. GOSPODARJENJE JE POSTALO Z ZAKONOM O ZDRUŽENEM DELU NEODTUJLJIVA PRAVICA IN DOLŽNOST VSAKEGA DELAVCA. TO PA LAHKO RESNIČNO POSTANE SAMO, ČE JE DELAVEC DOBRO INFORMIRAN IN SE ZNA PRAVILNO ODLOČATI. KER JE GOSPODARJENJE ZELO KOMPLEKSNO IN PREPLETENO, JE PRAV, DA IZLUŠČIMO V NJEGOVEM OBRAVNAVANJU TISTE PODATKE, KI OMOGOČAJO RAZUMEVANJE IN OCENO VSEH DRUGIH SESTAVIN GOSPODARJENJA. NAMEN TEGA POROČILA JE PRAV TA' DA IZLUŠČIMO TISTE KAZALCE, KI OMOGOČIJO KOMPLEKSNO OCENO GOSPODARJENJA.

INFORMACIJA, KAKRŠNA JE PRED VAMI, JE OBLIKOVNO IN VSEBINSKO NOVA IN PRVA TE VRSTE. PREDSTAVLJALA NAJ BI TRAJNO OBLIKO OBVEŠČANJA DELAVCEV O GOSPODARJENJU IN POSLOVANJU NE SAMO OB KONCU LETA, TEMVEČ TUDI MED LETOM. UPAMO, DA JE DOVOLJ POENOSTAVLJENA, NARAVNA IN RAZUMLJIVA.

TOZD TES

1. Za leto 1978 smo si v našem TOZD postavili dva prioriteta cilja:

- pripravo dokumentacije za izgradnjo skupnih prostorov TOZD

- postavitev temeljev planskega preventivnega vzdrževanja.

V letu 1978 smo pristopili k uresničevanju projektiranja skupnih prostorov TOZD. Na ta način bi združili oddelke: centralno strojno delavnico, elektrooddelek, transportni oddelek z avtomatično delavnico in gradbeni oddelek, dodatno pridobili prostore za gasilsko orodjarno, skladišče drobnega orodja, pisarniške prostore, garderobo in sanitarije. S tem bi dosegli na eni strani boljše pogoje dela, saj delujejo nekateri oddelki v nemogočih prostorih (gradbena delavnica in elektrodavnica) in na drugi strani osnovne pogoje za boljšo organizacijo dela, samokontrolo opravljanja kvalitete dela in storilnosti ter bolj kvalitetnejšo delo centralne priprave dela. Pripravili smo izdelavo gradbenega projekta, ki smo ga zaupali Projektivnemu biroju Pionir ter pripravo konstrukcije hale, ki smo jo zaupali trebnjaskemu Trimu. Izdelavo investicijskega programa bo pripravila Novolesova investicijska služba. S tem smo zastavljeno nalogo uresničili in pripravili

vse glavne potrebne elemente, ki bodo omogočili izgradnjo hale v l. 1979.

V preteklem letu smo postavili temelj plansko preventivnemu vzdrževanju. Smisel takšnega vzdrževanja je odklanjanje napak na strojih in napravah, preden pride do okvare. Ker je stroj na razpolago vzdrževalcem takrat, ko proizvodnji ni potreben, nimamo nepredvidenih zastojev. S tem se bistveno zmanjša število zastojnih ur, ki so neposredno povezane s produktivnostjo.

Za izvedbo preventivnih posegov smo izdelali osnovno dokumentacijo: karton stroja – naprave, operacijski list, poročilo o opravljenem preventivnem posegu in list evidence vzdrževanja. Uveden je bil tudi delovni nalog, ki vsebuje najvažnejše podatke o vrsti in načinu odprave okvare. Formirana je bila centralna priprava dela za vzdrževanje. V njej so združeni tehnologi, ki z vodjem priprave dela predstavljajo močan strokovni team z enotno metodologijo, učinkovitim ukrepanjem na podlagi opravljenih analiz okvar, priprave delovne in materialne dokumentacije in preventivne posege, razvijanjem drobne avtomatizacije in še vrsto drugih pomembnih nalog.

Tehnologi dislociranih TOZD so funkcijsko povezani s cen-

tralno pripravo dela.

V zadnjem času se stanje izboljšuje. To nam kažejo pokazatelji opravljene analize. Približno 8 % časa se porabi za preventivo, okrog 10 % za ostala (nevzdrževalna) dela in 82 % za odpravljanje okvar. Iz navedenega sledi, da še vedno ni vsem popolnoma razumljiv smisel „novega“ sistema vzdrževanja.

2. Plan proizvodnje energetskih medijev smo v letu 1978 bistveno presegle, in sicer pri proizvodnji pare za 23 %, komprimiranega zraka za 10,0 % in proizvodnji električne energije za 7,6 %. Tako ugodne rezultate smo dosegli predvsem zaradi izredno dobrih pogojev, vsaj v letu 1978 skorajda nismo imeli zastojev. Kljub temu pa je prišlo v zimskem času do kritične situacije, saj je močno primanjkovalo kuriva. Ker so bile domače zaloge preskromne, smo izgubo nadomestili z odkupom sekanec pri Gozdnem gospodarstvu, vseeno smo pa vsak dan s strahom pričakovali, če bo dostava mazuta pravočasna, ker naš rezarvar zadostuje komaj za dva, do tri dni. V letu 1978 smo ohranili enako število zaposlenih, vendar beležimo močno zmanjševanje delovnih ur (efektivnih ur) v primerjavi s preteklim letom, kar je posledica povečanja izostankov z dela, le-to

pa zmanjšuje poslovno uspešnost naše TOZD. Poslovno leto 1978 smo zaključili neuspešno, vendar ne v celoti. Za pozitivno poslovanje smo morali del sredstev nameniti iz prihranka na investicijskem vzdrževanju (450.000 din). Ta sredstva naj bi bila po dogovoru s TOZD povrnjena, ker je bil prihranek namenski za rekonstrukcijo v toplarni.

Zaradi neustrezno postavljenih cen ur je zmanjkalo sredstev za sklad skupne porabe in za rezervni sklad. Zato bodo morale druge TOZD ob izplačilu regresa solidarnostno pokriti naš sklad skupne porabe.

3. S sprejetimi samoupravnimi akti smo prišli do izhodiščnega položaja, ki nam nalaga pristop k učinkoviti akciji. Mislim, da smo v preteklem letu naredili bistven premik samo pri izvajanju samoupravnega sporazuma o skupnih osnovah in merilih za delitev sredstev za osebne dohodke, pa še tega je potrebno dodelati, spremeniti in dopolniti (pravilnik UDU) marsikaj. Načelu delitve po delu smo se samo približali, nismo pa ga uspeli v celoti uresničiti. Za naš TOZD je velikega pomena neizpolnjevanje samoupravnih aktov o dohodkovnih odnosih, ker je poslovni uspeh naše TOZD tesno povezan z določili teh aktov.

NEKATERI KAZALCI USPEŠNOSTI GOSPODARJENJA

1. PROIZVODNJA

V letu 1978 je bil plan proizvodnje energetskih medijev bistveno presežen.

času, ko je primanjkovalo kuriva. Problem smo rešili tako, da smo naročali kurivo pri Gozd-

DEJANSKA	PROIZV.	1978
PLANIRANA	PROIZV.	1978
DEJANSKA	PROIZV.	1977

30 60 90 100 %
VREDNOST PROIZVODNJE PO CENAH ZA LETO 1978

Na področju proizvodnje pare za 23,0 %, na področju proizvodnje komprimiranega zraka za 10 % in na področju proizvodnje električne energije za 7,6 %. Kritična situacija pa je bila v zimskem

nem gospodarstvu. Čeprav smo plan proizvodnje preseгли, so se v letu 1978 pokazale večje potrebe, kot jih trenutno naša TOZD zadovolji.

To velja za potrebe po večji količini stis-

njenega zraka. Zmogljivosti naših kompresorjev so se pokazale premajhne, zato bi bilo potrebno razmišljati o povečanju nji-

hovih kapacitet in posvetili večjo pozornost vzdrževanju pnevmatike.

OBSEG IN VREDNOST PROIZVODNJE

1	2	3	4	5	6	7
NAZIV PROIZVODA	ENOTA MERE	DEJAN. PROIZV. 1977	PLAN. PROIZV. 1978	INDEKS 4:3	DEJAN. PROIZV. 1978	INDEKS 6:4
PARA	t	102180	88620	86,7	109013	123,0
ZRAK	M/m ³	6626	6750	101,9	7416	110,0
ELEK. ENER.	MW	6910	7092	102,6	7633	107,6
VREDNOST PROIZVOD.	DIN	39207	37244	95,0	43227	116,0

* po cenah v letu 1978

2. ZAPOSLENI IN IZKORIŠČANJE ČASA

ZAPOSLENOST IN IZKORIŠČANJE DELOVNEGA ČASA	LETO 1977		LETO 1978	
	Število (ure)	%	Število (ure)	%
DELO	230.753	84,7	231.141	83,2
DOPUSTI IN DRŽAVNI PRAZNIKI	30.588	11,2	31.114	11,1
BOLEZnine IN NEPLAČANI IZOSTANKI	11.356	4,1	16.047	5,7
ŠTEVILO ZAPOSLENIH	116		116	

Število zaposlenih se v preteklem letu, ohranili smo enak nivo števila zaposlenih kot v preteklem letu.

V letu 1978 pa beležimo občutno zmanjševanje učinkovitosti ur, to je ur, prebitih na delu.

V primerjavi z letom 1977 so se le-te vključno povečanju skupnega fonda ur (za okoli 2 %) zmanjšale za 1,8 %, kar kaže na zmanjševanje delovne discipline v naši TOZD.

Kajti na drugi strani se je močno povečalo število ur izostankov z dela. V primerjavi z letom 1977 se je to število povečalo za 39 %. Predvsem gre tu za porast bolezni in tudi za povečanje neupravičenih izostankov z dela.

Če upoštevamo, da je bila ura vzdrževanja vrednotena po 90.— din, znese to preko 420.000. din.

Ob tem podatku, čeprav ni popolnoma točen, se velja res zamisliti, če je bilo v tem letu res potrebno toliko bolezni in še posebno neupravičenih izostankov z dela in drugih izostankov. Ti pojavi

nam močno zmanjšujejo delovno moralo in bistveno vplivajo na rezultate poslovanja ter s tem tudi na končen poslovni uspeh naše TOZD.

4. GOSPODARJENJE Z MATERIALOM

Za TOZD TES lahko planiramo samo fiksne stroške. Po podatkih internega obračuna smo jih v lanskem letu močno prekoračili, za 7,8 % oziroma za 956.000. din.

Največja negativna odstopanja so bila pri materialu za proizvodnjo električne energije, pri vkalkuliranih osebnih dohodkih, nabavljeni električni energiji in drugem raznem materialu.

Do tako velikih prekoračitev je prišlo zaradi

napačnega planiranja in sprememb, ki jih ob izdelavi plana nismo, oz. nismo mogli predvideti.

Do povečanja stroškov pri materialu za proizvodnjo el. energije je prišlo zaradi dodatnih računov za kvalitetnejše sekance, katerih dejanska cena je bila višja od planske, iz TOZD Žaga in Gozdnega gospodarstva ter večje nabavljene količine mazuta od plansko predvidene. Ti stroški so bili

GOSPODARJENJE Z MATERIALOM

VRSTA STROŠKA	PLAN 1978	DEJANSKO 1978	ODSTOP. 000 DIN	INDEKS
-SUROVINE	—	—	—	—
-MATERIAL	—	—	—	—
-MATERIALNI DEL FIKSNIH STROŠKOV	12.194	13.150	-956	107,8
SKUPAJ	12.194	13.150	-956	107,8

VREDNOST PROIZVODNJE NA ZAPOSLENEGA V 000 DIN	
1977	338,0
1978	372,6
RAZLIKA 1978 - 1977	34,6
INDEKS 1978 - 1977	110,2

tivnih ur se je zmanjšalo) kot v preteklem letu, in to zaradi močnega povečanja izostankov z dela (zaradi bolezni in neopravičenih izostankov).

Do- datno je vplivala na rast produktivnosti tudi prenizka kalkulacija cene vzdrževalnih in strojnih ur, slabša organizacija dela — prostorska razpršenost oddelkov — in ne dovolj natančno planiranje delovnega procesa.

prenešeni v realizacijo TOZD TES, tako da se to uniči. V obračunu pa so še vedno ostali vodeni (samo računsko, dejansko so bili pokriti) kot odstopanja. Do tega ne bi prišlo, če se računi ne bi likvidirali brez podpisa direktorja TOZD. Ker je prišlo do povečanja osebnih dohodkov, kar pa ni bilo upoštevano v planu, imamo ob koncu leta seveda prekoračitve. Nabavljene elektro energije je bilo več kot planirane, povišala pa se je tudi njena cena.

Pri drugem raznem materialu je prišlo do negativnih razlik zaradi večje porabe goriva in maziv za transport, ker je bil plan transporta povečan, višji stroški pa niso bili planirani.

Ker materialnih stroškov ne moremo planirati, so ti enaki dejanskim, to pa zato, ker nimamo plana potreb TOZD.

USTVARJENI PRIHODEK IN RAZPOREJANJE DOHODKA

prihodek

Celotni prihodek je v denarni obliki izražena vrednost proizvodov, prodanih na trgu. Celotni prihodek je rezultat dela, vgrajenega v izdelke in uspešnosti gospodarjenja in upravljanja z materialnimi sredstvi za delo. Je rezultat poslovne uspešnosti TOZD.

materialni stroški, amortizacija

Sestavine ustvarjenega prihodka so materialni stroški, amortizacijski stroški, dohodek in čisti dohodek. Od prihodka odštejemo najprej stroške za porabljeni material in amortizacijska sredstva. Razliko predstavlja dohodek temeljne organizacije. Obseg ustvarjenega dohodka in primerjavo z dohodkom leta 1977 prikazuje tabela A.

dohodek

Dohodek razporejamo za skupne in splošne družbene potrebe, določene z zakonom, sprejete s samoupravnimi sporazumi in dogovorjene na podlagi pogodbenih ali drugačnih obveznosti. Iz dohodka poravnamo najprej obveznosti do temeljnih organizacij, ki opravljajo dejavnosti izobraževanja, kulture, znanosti in druge dejavnosti skupnega pomena, obveznosti do delovne skupnosti strokovnih služb, zakonske obveznosti (davek na dohodek in druge) ter pogodbene in druge obveznosti (članarine in prispevke združenjem, premije za zavarovanje družbenih sredstev itd.). V tabeli B so prikazane nekatere pomembnejše obveznosti TOZD, ki smo jih poravnali iz dohodka.

svobodna menjava - SIS, - DSSS z akonske obveznosti

pogodbene obveznosti

čisti dohodek

Ko odštejemo od dohodka vse zgoraj naštetih obveznosti, ostane čisti dohodek (ČD). Čisti dohodek je osnova za ustvarjanje rezerv, sredstev za razširitev materialne osnove dela (akumulacije), razporejanje sredstev za osebne dohodke (iz živega in minulega dela) in sredstev za skupno porabo. Pri razporejanju čistega dohodka upoštevamo naslednje osnove:

osnove za razporejanje ČD

- opravljeno živo delo
- uporabljena sredstva za proizvodnjo (minulo delo)

sredstva rezerv

Osnove za razporejanje čistega dohodka so prikazane v tabeli C.

načela razporejanja ČD

Najprej razporedimo iz ČD sredstva rezerv, kot to določa zakon. Tako zmanjšani ČD razporejamo po načelih iz našega samoupravnega sporazuma o razporejanju dohodka in ČD: a) izhodišče za razporejanje in razmerje med minimalnim osebnim dohodkom (min. OD) in minimalno akumulacijo (min. AK). ČD, ki zagotavlja le min. OD in min. AK je minimalni ČD (min. ČD).

b) v kolikor je ustvarjeni ČD večji od min. ČD, razporejamo relativno več za akumulacijo kot za osebne dohodke (OD).

c) kolikor večji je ČD v primerjavi z min. ČD, toliko večji je tudi delež za OD iz minulega dela. Če je dosežen le min. ČD, sredstev za OD iz minulega dela ni.

Čim večja je stopnja relativnega dohodka (razmerje med ČD in min. ČD), toliko več namenimo za akumulacijo in OD iz minulega dela. V tabeli D so označena merila, ki jih uporabljamo za proporcionalno razporejanje ČD, v tabeli E pa je prikazan postopek ugotavljanja stopnje relativnega dohodka. Na osnovi meril iz tabele D in stopnje relativnega dohodka (tabela E) izračunamo osnovo za proporcionalno povečanje vseh treh deležev, na katere razporejamo ČD. Osnova za proporcionalno povečanje teh treh deležev je seštevek min. OD, povečane akumulacije (iz tabele D) in OD iz minulega dela (iz tabele D). Iz primerjave ustvarjenega ČD in seštevka osnov ugotovimo koeficient za povečanje posamezne osnove, t.j. min. OD, povečane akumulacije in OD iz minulega dela. Razpoložljiva sredstva, ki jih razporejamo v te tri namene, so prikazana v tabeli G.

koeficient povečanja
1,00

RAZPOREDITEV PRIHODKA IN DOHODKA

CELOTNI PRIHODEK IN DOHODEK	1977 000 din	1978 000 din	ODSTOTEK POVEČANJA
A CELOTNI PRIHODEK	36.054	44.494	123
MATERIALNI STROŠKI IN AMORTIZACIJA	19.760	26.307	133
DOHODEK	16.294	18.187	112

PORAVNAVANJE OBVEZNOSTI IN DOHODKA	1977 000 din	1978 000 din	ODSTOTEK POVEČANJA
B SVOBODNA MENJAVA /SIS/	1.074	945	88
SVOBODNA MENJAVA /DSSS/	2.018	2.232	111
OBRESTI OD KREDITOV	230	239	104
ZAVAROVALNE PREMIJE	352	514	146
DRUGE OBVEZNOSTI	518	711	137
ČISTI DOHODEK	12.103	13.546	112

OSNOVE IN MERILA ZA RAZPOREJANJE ČD

OSNOVE ZA RAZPOREJANJE ČISTEGA DOHODKA	VREDNOST / 000 din /
VSA UPORABLJENA SREDSTVA	16.086
C SREDSTVA USTVAR. Z DELOM DELAVC. V TOZD / LASTNA SRED. /	12.869
MINIMALNA AKUMULACIJA / 5% OD VSEH SREDSTEV /	804
MINIMALNO OVREDNOTENO DELO / MIN. OSEBNI DOHODEK /	13.404

ČE JE ČD VEČJI KOT MINIMALNI ČD STOPNJA RELAT. DOHODKA	100	110	140	160	180	200
D JE OSNOVA ZA AKUMULACIJO NA VSA SREDSTVA	5%	5,4%	6,6%	7,4%	8,2%	9%
JE OSNOVA ZA OD. IZ MINULEGA DELA IZ LASTNIH SREDSTEV	0%	0,6%	2,4%	3,6%	4,8%	6%

RAZPOREDITEV ČISTEGA DOHODKA

UGOTAVLJANJE STOPNJE RELATIVNEGA DOHODKA	MINIMALNA AKUMULACIJA	MINIMALNI OD	SKUPAJ
E MINIMALNI ČD	142	13.404	13.546
DEJANSKI ČD			13.546
STOPNJA RELATIVNEGA DOHODKA			100,0

O	S	N	O	V	E	OSNOVE SKUPAJ
MINIMALNI OD	POVEČANA AKUMULACIJA / IZ TABELA D /	OD IZ MINULEGA DELA / IZ TABELA D /				
13.404	142	—				13.546

SREDSTVA ZA OD. IZ ŽIVEGA DELA	SREDSTVA ZA AKUMULACIJO	SREDSTVA ZA OD. IZ MINULEGA DELA
G MINIMALNI OD KOEFICIENT	AKUMULACIJA IZ TABELA F * KOEF.	OD IZ MINULEGA DELA IZ TABELA F * KOEF.
13.404	142	—

sredstva akumulacije

sredstva skupne porabe

osebni dohodki

Iz sredstev akumulacije razporedimo najprej zakonska sredstva v obliki posojila kot pomoč manj razvitim.

Sredstva za osebne dohodke iz živega in minulega dela razporejamo še na del za skupno porabo in osebne dohodke delavcev. Sredstva sklada skupne porabe oblikujemo z odstotkom, določenim s planom in upoštevajoč medsebojno solidarnost TOZD. Iz teh sredstev črpajo TOZD enako na zaposlenega, prispevajo pa po svoji gospodarski moči. Razlika med sredstvi za OD in sredstvi sklada skupne porabe so sredstva namenjena za OD delavcev.

REZULTATI GOSPODARJENJA TEMELJNIH ORGANIZACIJ ZDRUŽENEGA DELA IN DO NOVOLES

Leto 1978 je bilo za DO Novoles v celoti uspešno, čeprav smo se srečevali s celo vrsto predvsem notranjih težav. V tem letu smo sprejeli večino samoupravnih splošnih aktov, ki urejajo življenje in delo v temeljnih organizacijah in DO. Pri uvajanju novih družbeno-ekonomskih odnosov, ki smo se ga lotili z vso resnostjo, smo lahko ugotovili, da organizacijsko še vedno nismo sposobni gospodariti in poslovati v celoti tako, kot je to določeno z ustavo in zakonom o združenem delu. Pri tem smo nešteto-krat naleteli na človeške ovire, ki izpričujejo pogostokrat še vedno ne dovolj razvito zavzetost in zavest. Zatorej je uresničitev sprejetih vodil pri gospodarjenju in poslovanju še vedno naša dolgoročna naloga. Ugodna ocena gospodarjenja v preteklem letu ne zmanjšuje potrebe, da ponovno preverimo naše razvojne zamisli in oblikujemo programske usmeritve, ki se bodo vključevale v potrebe prihodnosti. Na tem že delamo tako na področju povišanja kot tudi drugih proizvodnih programov.

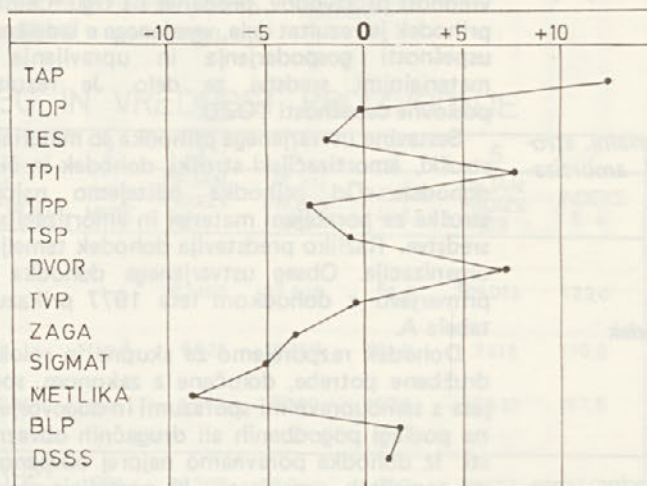
Plan proizvodnje DO Novoles je bil leta 1978 za 11,4 % večji kot dosežena proizvodnja v letu 1977. Izpolnili smo ga 95,7 odstotno. Izpolnjevanje plana proizvodnje je teklo povezano z uspešnostjo prodaje. TOZD BLP se je v preteklem letu srečeval z zelo različnimi tržnimi razmerami. Izvoz gugal-

nikov ni potekal gladko, saj je konkurenca tovrstnih proizvodov z dežel Daljnega vzhoda zelo močna. Take tržne razmere so vplivale predvsem na poslovanje TOZD TDP in TGD. Ugodnejša je bila prodaja ploškovnega pohištva iz TOZD TPP. Na domačem trgu je bilo povpraševanje po novih proizvodih ugodnejše, imeli pa smo težave s potrošniškimi posojili, ki nam jih ni uspelo zagotoviti v takem obsegu, kot so to zahtevale trgovske organizacije. Močno povpraševanje je bilo tudi po izdelkih iz akrila, v drugem polletju pa tudi po sanitarni opremi iz TOZD TKO. Tudi proizvodnja TOZD TVP je bila razprodana. Povpraševanje po izdelkih TOZD TPI je zahtevalo delo v treh in pol izmenah.

Za razliko od prodaje na tujem trgu je bila torej prodaja na domačem trgu dobra. To narekuje tudi dolgoročno slabšo izvozno usmerjenost. Ta je zagotovo pogojena s pomanjkanjem ekonomsko uspešnih programov, nazadovoljivo organiziranostjo prodajne mreže v tujini in neusklajenostjo paritete dinarja.

Na gospodarski uspeh naših temeljnih organizacij vplivajo poleg proizvodnje in uspešne prodaje prav gotovo tudi izkoriščanje delovnega časa, gospodarjenje z materiali in produktivnost, ki jo izražamo z ustvarjeno letno vrednostjo proizvodnje na zaposlenega. Podatki iz spodnje tabele kažejo, da bomo morali v prihodnje še mnogo

TABELA RAZPONOV VREDNOSTI ENOT DELA
% odstopanja od povprečja



Razlike med temeljnimi organizacijami ne izvirajo samo iz gospodarjenja posamezne TOZD, temveč v precejšnji meri izražajo zakonitost blagovne proizvodnje in so posledica tehnološke opremljenosti dela. Za razliko od TOZD, ki uporabljajo starejšo tehnologijo, ustvarjajo TOZD z novejšo tehnologijo višje stopnje relativnega dohodka. Ne glede na te izredne razlike v stopnjah relativnega dohodka pa se je sistem razporejanja čistega dohodka (opisan v samoupravnem sporazumu o delitvi dohodka in skupnih osnovah in merilih za razporejanje čistega dohodka) v celoti potrdil, saj je korigiral vplive trga, ki ne izvirajo iz dela, v razumne meje. To potrjuje izpričuje gornja tabela.

bolj kot do sedaj paziti pri gospodarjenju z materialom in izrabi delovnega časa.

Kljub temu, da smo imeli večje stroške od planiranih, smo ustvarili dohodek, ki nam v okviru Novolesa zagotavlja normalno reprodukcijsko sposobnost ter pokrivanje osebnih in splošnih družbenih potreb. Seveda pa je slika po TOZD različna. Tako lahko ugotovi-

mo, da smo ustvarili tudi sredstva za osebne dohodke iz minulega dela kot rezultat uspešnega gospodarjenja z naložbami iz preteklih let. Do teh sredstev imamo pravico vsi delavci, ki smo sodelovali pri ustvarjanju sredstev za naložbe, razdelili pa jih bomo skladno s samoupravnim sporazumom po sprejemu zaključnega računa, ko bodo znani vsi podatki.

KAZALCI GOSPODARJENJA		PRIMERJAMO	NOV	TAP	TDP	TES	TPI	TPP	TSP	TGD	TVP	ZAGA	SIG.
IZPOLNJ. PLANA PROIZVODNJE v %		dej.78 : plan.78	95,7	113,2	86,3	110,0	92,4	92,1	89,0	93,5	104,2	90,6	124,1
PRODAJA V LETU	SKUPNO		810756	87350	129225	42929	71048	72181	128895	32886	100204	112034	34004
	DOMAČI TRG	dej.78	580438	86998	11367	42929	71048	28127	127173	596	67026	111170	34004
	TUJI TRG		230318	352	117858	/	/	44054	1722	32290	33178	864	/
IZPOLNJ. PLANA PRODAJE (v %)		dej.78 : plan.78	37,4	112,4	89,3	115,3	95,8	93,5	90,8	96,4	107,0	91,9	113,3
GOSPODAR. Z MATERIALOM (v %)		plan.78 : dej.78	-0,9	0,5	5,1	-7,8	+0,5	-0,3	-0,9	+1,2	+2,2	+1,7	-1,1
IZKORIŠČANJE ČASA (v %)		dej.78 : dej.77	-2,1	-2,5	-2,2	-1,8	+0,4	-4,7	-2,1	+4,6	-2,7	+2,2	-2,3
PRODUKTIVNOST (v %)		dej.78 : dej.77	+1,1	+4,6	-7,5	+10,2	+10,2	-14,9	+1,4	-0,5	+17,1	-14,6	+11,3
CELOTNI PRIHODEK		dej.78	883384	94347	141438	44494	73693	76480	131166	36461	111705	136370	37230
		dej.77	767442	67271	131199	36054	67509	69120	106603	29121	86676	153549	20240
		%	115,1	140,2	107,8	123,4	109,2	110,6	123,0	124,8	128,9	88,8	183,9
DOHODEK		dej.78	303798	31007	49800	18187	21721	30198	52218	12445	40506	31983	15733
		dej.77	259367	18592	47954	16294	20100	25573	42593	9045	34428	36686	8102
		%	117,1	199	104	112	108	118	123	138	118	87	194
ČISTI DOHODEK		dej.78	231029	23472	39252	13546	15588	23798	39024	10060	31837	21904	12548
		dej.77	188163	12218	35344	12103	13274	19110	31196	7498	26516	24340	6564
		%	122,8	192,1	111,1	111,9	117,4	124,5	125,1	134,2	120,1	90,0	191,2
STOPNJA RELAT. DOHODKA		1978	/	183,7	137,1	/	198,5	132,6	122,3	155,9	117,0	124,5	144,5
SREDSTVA REZERV (v 000 din)		1978	8913	2548	1245	/	543	755	1305	311	1013	800	393
AKUMULACIJA (v 000 din)		1978	32247	6192	4837	142	3856	2653	4599	1341	1856	5102	1669
MINULO DELO (v 000 din)		1978	5254	1548	835	/	1779	287	/	323	186	/	296
SKUPNA PORABA (v 000 din)		1978	25729	2212	5352	751	1769	2610	3869	1321	4674	1623	1548
OSEBNI DOHODKI (v 000 din)		1978	158886	10972	26983	12653	7641	17493	29251	6764	24108	14379	8642