

I N F O R M A C I J A D E L A V C E M

ZADEVA: Dokončen predlog makroorganizacijske sheme bodoče organiziranosti DO AGIS

V javni razpravi so bili podani predlogi za spremembo makroorganizacijske strukture od strani TOZD Orodjarna, tehničnega sektorja ter povzetki iz razprave s strokovnimi delavci TOZD in DSSS.

Podana makroorganizacija opredeljuje 4 osnovne funkcije - proizvodnja, finance-računovodstvo, trženje, kadri. V kolikor katera koli teh področij zaostaja po kvaliteti dela ali je odrinjena v ozadje iz enakih prioritete oz. pomembnosti, je kvaliteta takšnega sistema vprašljiva.

V oziru na to, da pri tej organiziranosti gre za obliko linijsko štabne organiziranosti strukture s strogo določenimi nivoji pristojnosti in odločanja, je združevanje oz. deljenje (tehničnega področja, predlog TOZD Orodjarna) neustrezno. Predlagatelj osvaja stališče TOZD Orodjarna, da se v razvoj prenese projektiva TOZD Orodjarna.

Ker je ena od zahtev tehničnega sektorja, da preko planiranja tudi zagotavlja resurse, ki so potrebni za tekočo proizvodnjo (ljudske in strojne kapacitete, material, orodje, vzdrževanje) je predlog za prenos nabave v tržno področje neustrezen.

1. Organizacijsko področje neposredno vodi član KPO, katero sestavlja: kadrovanje, pravne in samoupravne zadeve, obratna ambulanta, organizacija in AOP, varstvo pri delu
2. Gospodarsko področje neposredno vodi član KPO, katero sestavljajo: računovodstvo, plan in analize (analiza vhodnih in izhodnih cen), finance
3. Tržno področje neposredno vodi član KPO, katero sestavljajo: prodaja, zunanja trgovina, raziskava trga - razvoj in politika izdelka
4. Razvojno tehnično področje neposredno vodi član KPO, katero sestavljajo:
 - a) Razvojno področje:
 - konstrukcija, tehnologija, elektronika, tehnična kooperacija, PIT
 - b) Tehnično področje
 - planska priprava proizvodnje, nabava, kooperacija, transport, kontrola kakovosti
 - c) Proizvodno področje z delovnimi enotami od 1 - 8.

Na zborih delavcev, ki bodo potekali v enaki obliki kot ob zaključnem računu, bo podan poseben poudarek tistim vprašanjem, ki so jih v času javne razprave posredovale posamezne sredine oz. TOZD.

Član ZKPO za področje kadrovskih, splošnih in organizacijskih zadev
Branko JOHA, oec.

POSLOVNI SISTEM DO AGIS

SKUPNE ZADEVE	Prognaziranje in strateško načrtovanje razvoja
	Strateško tržno gospodarjenje
	Strategija zanesljivosti in kakovosti proizvodov
	Finančno gospodarjenje
	Napredovanje kadrov

PROIZVODNJA	DE od 1 - 8	RAZVOJ	Konstrukcija tehnologija	elektronika, tehn. koopera	graja, PIT	TEHNIČNA PRIPRAVA	Planska priprava, nabava	kontrola kakovosti	ORGANIZACIJSKO PODROČJE	Kadrovanje, pravne zadeve, OA, SVD organizacija AOP	TRZENJE	Prodaja, ZT, raziskava trga in razvoj izdelkov	GOSPODARSKO PODROČJE	Računovodstvo, finance, plan in analize
-------------	-------------	--------	--------------------------	----------------------------	------------	-------------------	--------------------------	--------------------	-------------------------	---	---------	--	----------------------	---

PREDSEDNIK KPO
ČLAN ZA TEHNIKO
ČLAN ZA TRZENJE
ČLAN ZA GOSPODARJENJE
ČLAN ZA ORGANIZACIJO

KOORDINACIJSKI KOLEGIJ ZA PROIZVODNO TEH. ZADEVE
KOORDINACIJSKI KOLEGIJ ZA EKONOMSKO ORGANIZACIJSKE ZADEVE

Strateško taktične odločitve
Taktične odločitve
Operativno taktične, odločitve